

د. إنعام فؤاد

الدَّبَابِصِيْعِيْرُ وَ الدَّبَابِ الْكَيْرُ لابن المقفع



للكتاب (كورسات، عربى، فارسى)

مَدْرَسَةُ الْتَّابِرِيِّ لِغَةِ الْعَرَبِ

لتحميل أنواع المكتب راجع: (منتدى إقرأ الثقافى)

براي (انلود كتابهاي مختلف مراجعه) (منتدى اقرأ الثقافى)

بـ (دانلودـ زاندشـ جزوـ رـهـاـ كـتـيـبـ سـرـدـانـ) (منتدى إقرأ الثقافى)

www.Iqra.ahlamontada.com



www.Iqra.ahlamontada.com

للكتب (كوردي ، عربي ، فارسي)

الدِّرْبُ الصَّغِيرُ وَ الدِّرْبُ الْكَبِيرُ

لابن المقفع

تحقيق و دراسة
د. إنعام فوالي

الناشر
دار الكتب العلمي

جَمِيعُ الْحَقُوقِ مَحْفوظَةٌ
لِدَارِ الْكِتَابِ الْعَرَبِيِّ
بَيْرُوت

الطبعة الثالثة

١٤٢٥هـ - ١٩٩٩م.

دار الكتاب العربي

بيروت - شارع فرдан - بناية بنك بيبلوس - الطابق الثامن - تلفون ٨٦١١٧٨ - ٨٠٠٨١١ - ٨٦٢٩٠٥
فاكس: ٨٠٥٤٧٨ (٠٠٩٦١١) برقياً: الكتاب - بيروت - ص.ب. ٥٧٦٩ - ١١ بيروت - لبنان

المقدمة

ذكر ابن المقفع في هذا المجلد الثمين «الأدب الصغير والأدب الكبير» الذي يُبيّن فيه أهمية الأدب في تنمية العقول ومعرفة طبيعتها وغرايئها والتي بها تحرز الأدب ويهتز العقول وتزكوه: فهو ثمارُها وحياتها ونتائجها. ونحن نعلم أنَّ جُلُّ الأدب هو المفهوم المنطقي، ومعظم هذا المفهوم ينمى بالتعلم، ولم يكن منه كلمة من قاموسه الكبير إلَّا وهو مستخرج من عالم سابق، وما ذلك إلَّا إقامة الحجة على أنَّ البشر لم يخترعوا أصولها وفروعها إلَّا مِنْ قبل العلَّامة الكريـمـ.

وقد جعل ابن المقفع رائد أسلوبه المثل، إذ هو أوضح وأفضل للمنطق السليم في كلام البشر المحفوظ حكمًا ونصائح، وفي هذا الكتاب القيم ذكر ابن المـقـفـعـ أقوالـ الـعـلـمـاءـ فـيـ تـامـ حـسـنـ الـكـلـامـ، وـالـمـعـرـفـةـ عـلـىـ تـسـلـيـةـ الـهـمـومـ وـالـتـيـ نـحـنـ الـيـوـمـ أـحـوـجـ مـاـ يـكـوـنـ إـلـىـ الـكـثـيرـ مـنـهـ بـيـنـ شـابـانـ الـغـضـ، وـبـيـنـ لـنـاـ تـقـلـبـ الـأـحـوـالـ وـتـعـاقـبـهـاـ، وـفـيـ اـعـتـبـارـ الـمـوـتـ رـاحـةـ مـنـ كـلـ شـقـاءـ، وـأـرـشـدـنـاـ إـلـىـ كـيـفـيـةـ مـحـارـبـةـ الـفـقـرـ لـأـنـهـ بـؤـرـةـ الـبـلـاـيـاـ، وـمـجـمـعـ الرـذـائـلـ، وـعـمـلـ عـلـىـ تـوجـيهـنـاـ اـقـتـداءـ بـالـصـالـحـينـ، وـمـنـ هـنـاـ نـحـسـنـ وـضـعـ أـنـفـسـنـاـ فـيـ مـكـانـهـاـ الـلـاتـقـ بـعـدـ مـحـاسـبـتـهـاـ مـحـاسـبـةـ دـقـيقـةـ خـالـصـةـ، فـنـدـرـكـ الـمـساـوىـ وـالـخـسـالـ الـحـمـيدـ الـصـالـحةـ، التـيـ بـهـاـ نـعـلـمـ أـنـفـسـنـاـ قـبـلـ غـيـرـنـاـ، مـسـتـأـسـيـنـ بـنـوـيـ الـأـلـبـابـ فـيـ اـعـتـبـارـ الرـأـيـ وـالـهـوـىـ عـدـوـانـ، وـأـنـ الـدـيـنـ أـفـضـلـ الـمـوـاهـبـ، وـالـعـجـبـ آـفـةـ الـعـقـلـ، وـالـعـلـمـ زـيـنـ لـصـاحـبـهـ، وـمـنـ وـحـيـهـ يـدـرـكـ طـالـبـ الـأـدـبـ شـؤـونـ الـحـيـاةـ إـذـاـ مـاـ اـبـتـلاـهـ رـبـهـ بـمـصـاحـبـةـ أـرـبـابـ الـحـكـمـ وـالـسـلـطـةـ، وـتـحـمـلـهـ لـرـأـيـهـمـ الـمـخـالـفـ لـرـأـيـهـ وـلـمـصـلـحـةـ الـعـامـةـ مـنـ النـاسـ وـيـدـرـكـ أـنـ لـاـ خـلاـصـ لـهـ مـنـ مـصـاحـبـهـمـ إـلـاـ بـتـعـويـذـهـ بـالـعـلـمـاءـ طـرـيقـهـ الـوحـيدـ إـلـىـ النـجـاحـ وـهـوـ تـامـ إـصـابـةـ الرـأـيـ وـالـقـولـ،

وبالإضافة إلى ذلك عَرَفْنَا بأسلوب شيق كيف نُحسِّن اختيار الأصدقاء ومعاملتهم، والأعداء ومجالتهم ومعاملتهم بالحسنى والعدل، وإيشار الرضى للصديق على القاضي النبيل.

وابن المقفع في كتابه هذا يعترف بعلم السابقين، إذ لهم الفضل في تعليمه والأخذ عنهم بقوله: «وقد وضعت في هذا الكتاب من كلام الناس المحفوظ حروفًا فيها عَوْنَ على عِمَارَةِ الْقُلُوبِ وصَفَالَهَا وَتَجْلِيَةِ أَبْصَارِهَا، وَإِحْيَاءِ لِلتَّفْكِيرِ وِإِقْامَةِ لِلتَّدْبِيرِ، وَدَلِيلٌ عَلَى مَحَامِدِ الْأَمْرِ وَمَكَارِمِ الْأَخْلَاقِ إِنْ شَاءَ اللَّهُ». ولكن لا نبخس الأديب حقه إذ كان أول من أدخل الحكمة على العربية، الحكمة الفارسية والهندية بالإضافة إلى المنطق اليوناني وعلم الأخلاق وسياسة الاجتماع، وهو أول من ألف وترجم، وسما في كتبه الترجمة إلى أرفع درجات الفن.

وقد تأثر ابن المقفع في تلك الدراسة الخصبة التي نجدها في «الأدب الصغير والأدب الكبير» بعاملين مهمين هما: العصر الذي عاش فيه، والفن الذي اشتغل به حتى وصل إلى ما كان يشهي من المنصب والجاه مستقرئاً ذلك من التاريخ الإسلامي والعباسي. بهذه الثقافة التي حصلها، والعقول التي سر أغوارها، اقتحم ابن المقفع ميدان البحث الأدبي، فكان كتابه مجموعة من الأفكار المأثورة والحكم البليغة - عن أولئك العلماء - ومزجها بأفكاره، فبدت شخصيته واضحة مستقلة بين سمات غيرها من الشخصيات، ولم يكتف بأن يكون جاماً أو ناقلاً، بل أراد أن يكون مؤلفاً لاماً في الأدب.

لذلك عملنا على تحقيق هذا الكتاب للناشئة العربية وطلاب هذا اللسان الذين يريدون الوقوف على الإفادة من «الأدب الصغير والأدب الكبير» لما فيه من تحليل قيم لمشاكل جيلنا في هذه الظروف العصبية التي مرت بهم، وبالتالي هم أخرج إليها في هذا الوقت بعينه، حتى يظل الإنسان مميزاً عن سائر الكائنات الحية بالعقل الذي هو أداته لحسن التدبير الذي يؤدي به إلى العمران فالحضارة التي تقوم على العدل.

ابن المقفع

مولده وهوئته

هو عبد الله بن المقفع، ولد في العراق مجوسياً^(١) ١٠٦ - ٧٢٤ / ١٤٢ - ٧٥٩ م) : أصله من الفرس، وكان اسمه روزبه وكنيته أبو عمرو قبل إسلامه، اتهم بالزندة، وفي هذا المجال قال ابن خلkan^(٢): «كان يجتمع هو ويحى بن زياد الحارثي وحماد الراويه وابن المقفع ووالب بن الحباب ويتنادون لا يفترون ولا يستأثر أحد منهم على صاحبه بمال؛ وكان يرمي الجميع بالزندة»^(٣). وقيل^(٤): «ما وجد كتاب زنقة إلا وأصله من ابن المقفع»^(٥).

إسلامه

أسلم ابن المقفع على يد عيسى بن علي عم السفاح والمنصور الخليفتين الأوليين من خلفاء بني العباس، فسمى نفسه عبد الله بن المقفع. وقد حكى الهيثم بن عدي قال: « جاء ابن المقفع إلى عيسى بن علي فقال له: «قد دخل

(١) هو أحمد بن محمد بن إبراهيم بن خلkan قاضي القضاة شمس الدين أبو العباس البرمكي الشافعي الإربلي (ت ١٢٨٢ هـ / ١٢٨١ م) انظر السبكي، الطبقات، ج ٥، ص ١٤؛ وابن تغري بردي، التلجم الظاهرة، ج ٧، ص ٣٥٣؛ وابن العماد الحنبلي، شذرات الذهب، ج ٥، ص ٣٧١.

(٢) ابن خلkan، وفيات الأعيان، ج ٢، ص ١٥١؛ وابن شاكر الكتبى، الوافى بالوفيات، ج ٤، ص ١٤٥؛ والأصفهانى، الأغاني، تحقيق لجنة من الأدباء، دار الثقافة، بيروت لبنان، ط ٦، ١٩٨٣ / ١٤٠٤.

(٣) المهدي بن المنصور الخليفة العباسي.

(٤) ابن كثير، البداية والنهاية، ج ١٠، ص ٩٦؛ طبعة مصر، ١٣٥١ - ١٣٥٨ هـ. والقفاع جمع القفع، وهي همة تتخذ من خوص تشبة الزبيل ليس بالكثير لا عرق لها، يعني فيها الشمر، والخوص: أوراق التخليل.

الإسلام في قلبي، وأريد أن أسلم بين يديك؛ فقال له عيسى: ليكن ذلك بمحضر من القواد ووجوه الناس فإذا كان الغد فاحضر؛ ثم حضر طعام عيسى عشية ذلك اليوم، فجلس ابن المقفع يأكل ويُرْزِم على عادة المجنوس، فقال له عيسى: أَتُرْزِم وانت على عزم الإسلام؟ فقال: أكره أن أبْيَت على غير دين، فلَمَّا أصبح أسلم على يده^(١). ثم كتب له وآخْتَص به. بعد أن كتب لداود بن هبيرة، ثم لسليمان بن علي أيام ولايته على البصرة، وذكر الزركلي فقال: إنه ولِي كتابة الديوان للمنصور العباسي^(٢).

أسرته ووالده

لم يعرف من أسرته غير والده، وهو المُفْقَعُ بضم الميم وفتح القاف وتشديد الفاء وفتحها وبعدها عين مهملة، وأسمه داذويه. كان الحجاج بن يوسف الثقفي في أيام ولايته العراق وبلاد فارس، قد ولأه خراج فارس، فمَدَّ يده وأخذ الأموال، فعدَّبه فتَقَعَّدت يده، فقيل له المُفْقَع. وقيل^(٣): المُفْقَع - بكسر الفاء - لأن أباه كان يعمل **القِفَاعَ**^(٤) وبيعها.

نشأته وصفاته

نشأ ابن المُفْقَع في ولاء بني الأهتم، وهم أهل فصاحة وبلاغة فكان لهذه

(١) ابن خلكان. وفيات الأعيان. ج ٢، ص ١٥١؛ مارون عبد، أدب العرب، دار مارون ودار الثقافة ص ١٠٥.

(٢) الزركلي، الأعلام، ج ٤، ص ١٤٠؛ والقالي، الأمالي، دار الأنفاق الجديدة، بيروت ص ٩٢، والشعالي، بثيمة الدهر، ص ٦٣؛ والمسعودي، مروج الذهب، ص ٦٠؛ وابن الأثير، الكامل في التاريخ، ص ٥٣؛ والبلذري، فتوح البلدان. ص ٣٤؛ والحنبي، شذرات الذهب في أخبار من ذهب. ج ١، ص ٥٠.

(٣) هو ابن مكي صاحب كتاب تثيف اللسان.

(٤) ابن كثير، البداية والنهاية، ج ١٠، ص ٩٦، والبغدادي، خزانة الأدب، ج ٣، ص ٤٥٩. والقفاع من فعل قَفَعَ قَفَعَا، والقفعة: هنَّةٌ تُتَخَذُ من خوض تشبه الرَّبَيلَ ليس بالكبير، لا عرق لها يجيء فيها الشمر، والخوصُ أوراق النخل.

النشأة تأثير عظيم فيه وفيما وصل إليه من درجة رفيعة في الأدب. أدب نفسه فأحسن تأدبيها. قال الأصمسي: «قيل لابن المقفع: من أدبك؟ فقال: «نفسى». إذ رأيت من غيري حسناً أتيته، وإنْ رأيت قبيحاً أبيته». كما اشتهر ابن المقفع بذكائه وسعة أفقه العلمي، فذاع صيته وقيل فيه كثير من المدح والثناء ومما قيل فيه: «إنَّه لم يكنْ من العجم أذكى منه». وعُرف بحبه للصديق وبكرمه وبجوده ومرءوته؛ وحادثة مع عبد الحميد بن يحيى كاتب الخليفة الأموي مروان بن محمد مشهورة، إذ قال: «أبدل لصديفك دمك ومالك».

إلا أنَّه أتهم بالزندة من قبل حсадه، وأنَّ شيئاً من هذا لم تُثبته كتبه المعروفة لدينا.

مقتله

قتل سفيان والي البصرة ابن المقفع بأمر من الخليفة المنصور، وذلك لأنَّ ابن المقفع كان يتنيق^(١) في شروط الأمان التي قطعها عمَّه عبد الله بن علي^(٢) عليه بقوله: «ومتى غدرَ أمير المؤمنين بعمه عبد الله بن علي، فنساؤه طوالق، ودواهه حُبس وعيده أحرار، والمسلمون في حلٍّ من بيته»^(٣). وكذلك روى المدائني مقتله فقال: «لما دخل ابن المقفع على سفيان قال له: أتذكر ما كنت. تقول في أمي؟ فقال: أنسدك الله أيها الأمير في نفسي، فقال: أمي مغتلمة^(٤) إنْ لم أقتلك

(١) النوق من فعل ناق وتنوق الرجل في ملبيه وأموره تجود، وهو يضرب للذى يكون في حديث ثم يخلطه بغيره.

(٢) هو عبد الله بن علي بن عبد الله بن العباس الهاشمي العباسي: أمير عم الخليفة أبي جعفر المنصور قتل ١٤٧ هـ/٧٦٤ م انظر ابن تغري بردي، النجوم الزاهرة. ج ٢، ص ٧؛ وابن الأثير، الكامل في التاريخ، ج ٥، ص ٢١٥؛ والطبرى، تاريخ الطبرى، ج ٩، ص ٢٦٤؛ والحضرى، زهر الآداب وثمر الألباب، ص ٣٢؛ الأصبانى عماد الدين، فريدة القصر، ص ٦٣.

(٣) ابن خلكان، وفيات الأعيان، ج ٢، ص ١٥٢؛ وشوقى ضيف، التطور والتجدد. دار المعارف بمصر، ص ٤١.

(٤) الغلم من فعل غلَمَ واغْتَلَمَ: كان منقاداً للشهرة فهو مغتلم وهي مغتلمة. اللسان. (غلام).

قتلة لم يُقتل بها أحدٌ وأمر بتنور فسجّر، ثم أمر بابن المقفع فقطعت أطرافه عضواً عضواً، وهو يلقىها في التنور وهو ينظر، حتى أتى على جميع جسده، ثم أطبق عليه التنور. وقال: ليس عليَّ في المثلة^(١) بك حرج، لأنك زنديق، وقد أفسدت الناس^(٢). وكان ذلك سنة ١٤٢ هجرية وبذلك يكون قد عاش ستاً وثلاثين سنة. وقيل: «سنة خمس وأربعين ومائة»^(٣).

نقلاً عن شمس الدين أبو المظفر يوسف الوعاظ سبط الشيخ جمال الدين أبي الفرج ابن الجوزي الوعاظ المشهور في تاريخه الكبير الذي سماه «مرآة الزمان».

مؤلفاته

كتب ابن المقفع الأدبية كثيرة حيث جمع فيها أدب الفرس إلى أدب العرب. وابن المقفع من أئمة الكتاب، وهو أول من عنى في الإسلام بترجمة كتب المنطق، حيث ترجم لل الخليفة العباسى المنصور «كتب أرسطاطاليس» الثلاثة في المنطق وكتاب المدخل إلى علم المنطق «المعروف بايساغوجي» وترجم عن الفارسية كتاب «كليلة ودمنة» وهو أشهر كتبه، يرمي إلى إصلاح الأخلاق وتهذيب العقول. وقد صفت كذلك كتاب «مزدك» وكتاب «التاج» في سيرة أنوشروان وكتاب «جوابع كليلة ودمنة» إلا أن الأخير عزاه إلى الهند وكتاب «خدای نامه» في السير وكتاب «أثنين نامه»^(٤). وأنشأ رسائل غایة في الإبداع منها «الأدب الصغير» و«الأدب الكبير» ورسالة الصحابة «والبيتية» وله شعر في كتاب الحماسة^(٥).

(١) مثلَ به: نَكَلَ به. اللسان، مادة: (مثل).

(٢) ابن خلكان، وفيات الأعيان، ج ٢، ص ١٥٢ ...

(٣) م. ن، وفيات الأعيان، ج ٢، ص ١٥٣.

(٤) ابن خلكان، وفيات الأعيان، ج ٢، ص ١٥٣.

(٥) م. ن، وفيات الأعيان، ج ٢، ص ١٥٥؛ والزرکلي، الأعلام، ج ٤، ص ١٤٠.

عاش عبد الله بن المقصُّع في عهد أبي جعفر المنصور^(١) عبد الله بن محمد بن عليّ بن العباس (٩٥ - ١٨٥ هـ / ٧١٤ - ٨٠١) وهو ثانٍ خلفاء بنى العباس، إذ بايده السفاح سنة ١٣٦ هجرية عند وفاته (١٣٦ هـ / ٧٥٤) وبدوره الخليفة المنصور أخذ البيعة لابنه المهدي^(٢) بالخلافة من بعده. ويبداً هذه العصر بسقوط الأمويين سنة ٧٥٠ ميلادية عندما قامت ثورة عسكرية ضدّ السلطة الأموية تجندَ لها الفرس تحت لواء الشيعة والعباسيين لذلك قامت هذه الدولة في أول عهدها على الموالي فأصبحت فارسية النفوذ والسياسة والحضارة ولم يبق للعرب يومها إلا اللغة التي دخلتها أساليب إنشائية وتراتيب جديدة نظراً لاختلاط العرقين الحضاري والدموي أي الفارسي والعربي. وفي الوقت نفسه صارت لغة السياسة والتخطاب الأدبي في أقطار متaramية الأطراف تمتد من أواسط آسيا إلى شمال إفريقيا فالأندلس فيما بعد، وقد تمَ ذلك بفضل توفر جيش قوي قضى على الفوضى واستطاع قمع الثورات التي قامت في الشام وفارس وأواسط آسيا إذ جهزت لغزو الفرس، ويعود بعث الرعب في نفوس أعدائهم إلى كثرة عددهم وسرعة انتقالهم العجيبة^(٣). وفي رسالة في الأساليب الحريرية منسوبة إلى الإمبراطور ليو السادس الحكيم (٨٨٦ - ٩١٢) قال: «وإنَّ العرب أمهل الشعوب الأجنبية وأبرمها على

(١) أصل اللقب «المنصور بالله» الواقع أنَّ الخلفاء العباسيين جميعاً تلقبوا بهذا فيما بعد بهذا اللقب الورع. ومن أراد التوسيع فليرجع لابن الأثير، الكامل، ج ٢، ص ١٧٢؛ والطبرى، تاريخ الأمم والملوك، ج ٩، ص ٢٩٢؛ أحمد بن سهل البلاخي. والصحيح أنه لمظهر بن طاهر المقدسى، البدء والتاريخ. ج ٦، ص ٩٠؛ واليعقوبى، تاريخ اليعقوبى، ج ٣، ص ١٠٠، والمسعودى، أخبار الأمم من العرب والجمجم، ج ٢، ص ١٨٠؛ والبغدادى تاريخ بغداد، ج ١٠، ص ٥٣. وابن الساعى، الجامع المختصر من عنوان التوارييخ وعيون السير، «أخبار الخلفاء»، ج ١١، ص ٢٣؛ والكتبى، قوات الوفيات، ج ٢، ص ٢١٦؛ وحسين بن محمد بكري، تاريخ الخميس في أحوال أنفس نفيس، ج ٢، ص ٣٢٤؛ والزرکلى. الأعلام، ج ٤، ص ١١٦.

(٢) م. ن، العقاوبي، ج ٧، ص ٤٣٧؛ وابن الطقطقى. الفخرى في الأدب السلطانية والدول الإسلامية، طبع في مصر، سنة ١٣٤٠ هـ، ص ٢٣٦.

Omam. Art of War, 2nd Ed, vol 7, p.209

(٣)

الإطلاق في العمليات الحربية»^(١) ومن أفضل الصفات التي يتحلى بها هذا الجيش روح الوحدة والتعاون مما يقوى معنويات عناصره ويدفعها إلى النصر، الذي وصفه الإمبراطور قسطنطين بـ «رسوخاً في كتابه نظراً للأثر الفعال الذي أحدثه العرب في نفوس أعدائهم فقال: «إنهم أقوىاء ورجال حرب، فإذا اتفق لألف منهم فقط أنْ احتلوا معاكسراً فليس هناك من قوة تستطيع أنْ تزيحهم عنه وهم لا يركبون الخيل بل الجمال»^(٢).

وليس من شك في أنَّ انتصارات الجيوش الإسلامية أيام السفاح والمنصور والمهدى والرشيد على الفرس والبيزنطيين أعدائهم المعهودين كانت سبباً في تألق نجم هذا العصر. وكذلك الثروة حيث لعبت دورها إذ سهلت للخلفاء سبيل الترف والبذخ اللذين اتصفوا بهما ورفعت شأن العصر في التاريخ والقصص، على أنَّ سبب عظمته الحقيقة راجع إلى اليقظة الفكرية التي لم يعُد لها مثيل في تاريخ الإسلام، والتي تعتبر من النهضات الهامة في تاريخ التقدم الفكري في كل العالم. وتُعدّ فترة الحكم العباسي أخصب فترة أدبية عرفها الشرق العربي وكذلك تمنتت المرأة في العصر العباسي الأول بحظ كبير من الحرية ونفوذها وظهورها في أوائل هذا العصر، وهذه الحرية لم تكن مقصورة على نساء الطبقة العالية بل تعدتها إلى نساء العامة حيث نَظَمْنَ وناظرنَ الرجال في ألوان الأدب ولطالما ازدهرت المجالس بمواهبهن الأدبية والموسيقية. فكانت بيوت اللهو تتصدح بالموسيقى والغناء في الكوفة خاصة أيام المنصور إذ غنت سلامَة الزرقاء كثيراً وهذه البيوت لا تختلف عن بيوت اللهو اليوم. وتبغ أيضاً في هذا العصر عدد كبير من المתרגمين لأنَّ المنصور أول من عَنِي بالعلوم من ملوك العرب، واهتم بالمתרגمين وأولهم ابن المقفع الذي ترجم له كتب المنطق، وأبو يحيى بن البطريقي (ت ٧٩٦ هـ / ١٣٩٣ م) وقيل أنه ترجم للمنصور أهم تأليف جالينوس وابقراط، وأنَّه نقل أيضاً كتاب الأربعية

^(١) «Tactica» Constitutio XVIII & 123, in Migne Patrologia Gracca. Vol. CVII.

^(٢) Constantine. Porphyrogeniteres De Administrando imperio. Caput, XV in Migne Patrologita Gracca vol CXIII.

لبطليموس، وإنْ صَحَّ ما رواه المسعودي فإنْ ترجمة كتاب أقليدس وكتاب المِجسطي (فتح الميم وكسرها) وهو أعظم تأليف بطليموس في الفلك قد تم في هذه الفترة من الزمن إلى جانب معرفة المنصور بالعلم والأدب والفقه والفلسفة والفلك، وهو الذي عمل أول أسطرلاب^(١) في الإسلام فضلاً عن حبه للعلماء، وعرف بيده عن العبث واللهو واهتمامه بالجُدُّ والتفكير. إلى جانب تواضع غاية في البلاغة، لهذا اعتبر المنصور والد الخلفاء العباسين جميعاً وأفلحهم حيث صرَّف الأفاق إلى الحيرة وال العراق وأصبهان وفارس وكذلك كان المنصور أبو جعفر من أفراد الدهر حزماً ودهاء، وكان من له فضل في حث العلماء المسلمين في تدوين الحديث والفقه والتفسير القرآني. فصنَّف ابن جريج بمكة، ومالك «الموطأ» بالمدينة، والأوزاعي بالشام، وابن أبي عَرْبة وحمد بن سَلَمة بالبصرة، ومعمر باليمن، وسفيان الثوري بالكوفة، كما صنَّف أبو حنيفة الفقه والرأي، ثم صنَّف ابن وهب، وابن مبارك. وكذلك كثُر تدوين العلم وتبويه، فدونت كتب العربية واللغة والتاريخ وأيام الناس، كما ذَرَّسَ العرب علوم الفرس واليونان. وتبع هذا حركة النقل الذي ازدهر في هذه الحقبة، وترجمة وإنشاء اللغة العربية تلك اللغة التي استعملها العرب في الجاهلية أداة للشعر ثم عرفها النبي محمد ﷺ لغة الوحي والدُّين. فأصبحت لغة حَيَّة قوية، دقيقة البناء سهلة المنال تطابع لغة الكتاب والشعراء للتعبير عن الفكر العلمي والأراء الفلسفية العليا والتي أصبحت لغة السياسة والاتخاطب الأدبي في كافة أقطار العالم العربي. وكلمة حق تقال يُعتبر العصر العباسي العصر الذهبي للحياة الأدبية والسياسية عند العرب، فهو بمثابة القرن السابع عشر في أوروبا، وسبب ذلك أنَّ مدة الحكم العباسي كانت طويلة. مما سمح لها أنْ تجني ثمار ما غرست، كما ساعد انتشار العربية وتعطش القلوب إلى الرقي وافتتاح النفوس على المعارف في ازدهار هذا العصر.

(١) الأسطرلاب: آلة رصد قديمة لقياس مواقع الكواكب وساعات الليل والنهار وحلّ شئ القضايا الفلكية (يوناني)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الأدب الصغير

قال ابن المقفع:

أَمَا بَعْدُ، فَإِنَّ لِكُلِّ مَخْلُوقٍ حَاجَةً. وَلِكُلِّ حَاجَةٍ غَايَةً، وَلِكُلِّ غَايَةٍ سَبِيلًا^(١).
وَاللَّهُ وَقْتَ^(٢) لِلْأُمُورِ أَفْدَارَهَا، وَهَيَا إِلَى الْغَایَاتِ سُبْلَهَا، وَسَبَبَ^(٣) الْحَاجَاتِ
بِلَاغَهَا.

فَغَايَةُ النَّاسِ وَحَاجَاتِهِمْ صَلَاحُ الْمَعَاشِ^(٤) وَالْمَعَادِ^(٥)، وَالسَّبِيلُ إِلَى دَرْكِهَا^(٦)
الْعُقْلُ الصَّحِيحُ. وَأَمَارَة^(٧) صِحَّةُ الْعُقْلِ اخْتِيَارُ الْأُمُورِ بِالْبَصَرِ^(٨)، وَتَنْفِيدُ الْبَصَرِ
بِالْعَزْمِ.

(١) السبيل: جمع سُبْلٍ: الطريق أو ما وضع منها والسبيل هنا: الحجة التي تَعْتَلُ بها، والذرية التي يتوصلا بها إلى غاية مطلوبه.

(٢) وقت: الوقت المضروب للفعل إذا بين له وقتاً محدداً.

(٣) سبب: أحياء بالوصل والمودة صلة وعلاقة الحاجة لنحصل ما يحتاج إليه من أمر المعيشة.

(٤) المعاش والمعيش: يصلح أن يكون مصدراً وأن يكون اسمًا وهو ما يتسبّب به أي ما يتوصلا به إلى المعيشة في الحياة اليومية.

(٥) الموعد: موضع التواعد وهو المعاد. ومنه قوله عز وجل: «وَفِي السَّمَاءِ رِزْقُكُمْ وَمَا تُوعَدُونَ».

قال: وما توعدون: الجنة واليوم الموعود والمعاد: إنَّه يوم القيمة.

(٦) الدَّرَكُ: اللَّحَاقُ، وقد أدركه، ورجل دَرَاك: كثير الإدراك والابداع.

(٧) الأمارة والأمار بفتح الميم: الوقت والعلامة وجمعها أمارات.

(٨) البصر: العلم ومنه قوله تعالى: «بَصَرْتُ بِمَا لَمْ يَبْصُرُوا بِهِ». من التَّبَصُّرِ والتَّأْمِلِ والتَّعْرِفِ بالأمور والتَّدِبِيرِ بِعِوَاقْبَاهَا.

الأدب ينمي العقول

وللّعقلُ سَجِيَّاتٌ^(١) وَغَرَائِزٌ^(٢) بِهَا تَقْبِلُ الْأَدَبُ، وَبِالْأَدَبِ تَنْمَى الْعُقُولُ وَتَرْكُو^(٣).

فَكَمَا أَنَّ الْحَجَةَ الْمَدْفُونَةَ فِي الْأَرْضِ لَا تَقْدِيرُ أَنْ تَخْلُعَ يَسِّهَا وَتُظْهِرَ قُوَّهَا وَتَطْلُعَ فَوْقَ الْأَرْضِ بِزَهْرَتِهَا وَرَيْعَهَا^(٤) وَنَضَرَتِهَا وَنَمَائِهَا إِلَّا بِمَعْوِنَةِ الْمَاءِ الَّذِي يَغُورُ إِلَيْهَا فِي مُسْتَوْدِعِهَا^(٥) فَيُذَهِّبُ عَنْهَا أَذَى الْيَسِّ وَالْمُوتِ وَيُحَدِّثُ لَهَا بِإِذْنِ اللَّهِ الْقُوَّةَ وَالْحَيَاةَ، فَكَذَلِكَ سَلِيقَةُ^(٦) الْعُقْلِ مَكْتُونَةٌ فِي مَغْرِزِهَا مِنَ الْقَلْبِ: لَا قُوَّةَ لَهَا وَلَا حَيَاةَ بِهَا وَلَا مَفْعَةَ عِنْدَهَا حَتَّى يَعْتَمِلَهَا^(٧) الْأَدَبُ الَّذِي هُوَ ثِمَارُهَا وَحِيَاتُهَا وَلِتَاحُهَا^(٨).

وَجُلُّ الْأَدَبِ بِالْمَنْطَقِ وَجُلُّ الْمَنْطَقِ بِالْتَّعْلِمِ. لِيَسْ مِنْهُ حَرْفٌ مِنْ حُرُوفِ مُعْجَمِهِ، وَلَا اسْمٌ مِنْ أَنْوَاعِ أَسْمَاهِ إِلَّا وَهُوَ مَرْوِيٌّ، مُتَعَلَّمٌ، مَأْخُوذٌ عَنْ إِمامٍ سَابِقٍ، مِنْ كَلَامٍ أَوْ كِتَابٍ.

(١) السَّجِيَّاتُ: جم سَجِيَّةٌ: الطبيعة من غير تكلف. وفي الحديث: «كان خلقه سَجِيَّةً أي طبيعة» من غير تصنُّع أو تلوّن.

(٢) الغرائز جمع غريزة: السَّجِيَّةُ والخلق والطبع من خير أو شر. وقيل: هي الأصل والطبيعة.

(٣) تَرْكُوُ: من فعل ذَكَاءً: اشتَدَّ وقوى بالأدب الذي ألقى إليه فَتَذَكَّرَ به لينمو ويُشَتَّتَ على الآخرين بالفضنة والبراعة.

(٤) رَيْعَهَا مِنْ فَعْلِ رَاعٍ: نَمَّا وَزَادَ وَظَهَرَ طَلْعَهُ وَثَمَرُهُ بِفَعْلِ الرَّاعِيِّ، وَبِإِنْتَنَسَتِهِ.

(٥) مُسْتَوْدِعُهَا: من فعل وَدَعَ بِعْنَى سُكُنَ الْحَبَّ وَاسْتِقْرَارِ فِي مَكَانِهِ وَقَصْدِ هَنَاءِ تَرِيَتِهِ الْخَصْبَةِ الصَّالِحةِ لِلْزَرْعَةِ وَالَّتِي وَصَلَ إِلَيْهَا الْمَاءُ وَغَارَ فِي أَعْمَقِ الْأَرْضِ.

(٦) السَّلِيقَةُ: السَّجِيَّةُ، يَقَالُ: فَلَانْ يَقْرَأُ بِالسَّلِيقَةِ أَيْ بِطَبِيعَتِهِ لَا بِالْتَّعْلِمِ، وَهِيَ مَنْسُوبَةٌ إِلَى الْفَصَاحَةِ مِنْ قَوْلِهِمْ: سَلْقُوكُمْ وَقِيلُ: بِطَبِيعَتِهِ وَلِغَتِهِ.

(٧) يَعْتَمِلُهَا: يَأْخُذُهَا مِهْنَةً وَيَفْعُلُهَا، وَأَعْتَمِلُ الرَّجُلَ: عَمِلَ بِنَفْسِهِ. وَبِهَذَا الْمَعْنَى أَنْشَدَ سَيِّدُهُمْ: إِنَّ الْكَرِيمَ وَأَبِيكَ يَغْشَوْلَ إِنَّ لَمْ يَجِدْ يَوْمًا عَلَى مَنْ يُتَكَلَّ فَيُتَكَبِّسِي مِنْ بَعْدِهِمَا وَيَكْتَجِلُ

(٨) الْلَّقَاحُ: مَا تُلْقَحُ بِهِ النَّحْلَةُ وَغَيْرُهَا وَالْمَقْصُودُ هُنَّا أَنَّ تَأْثِيرَ عَمَلِ الْأَدَبِ فِي عَقْلِ وَفَنْكُرِ الْإِنْسَانِ كَلْقَاحُ النَّحْلَةِ الْمُؤْلَفُ مِنْ خَلْيَاتٍ مُولَدةٍ فَكَمَا تَتَسَعُ النَّحْلَةُ كَذَلِكَ يَدْعُ الْمَفْكُرَ وَالْأَدَبَ اِنْتَاجًا عَلَمِيًّا وَعَمَلِيًّا فِي آنِ وَاحِدٍ.

وذلك ذليلٌ على أنَّ النَّاسَ لَمْ يَتِيدُوا أَصْوَلَهَا وَلَمْ يَأْتِهِمْ عِلْمُهَا إِلَّا مِنْ قَبْلِ
الْعَلِيمِ الْحَكِيمِ^(١).

فإذا خَرَجَ النَّاسُ مِنْ أَنْ يَكُونَ لَهُمْ عَمَلٌ أَصْبِلُ وَأَنْ يَقُولُوا قَوْلًا بِدِيعًا فَلَيَعْلَمَ
الْوَاصِفُونَ الْمُخْتَشِّونَ أَنَّ أَحَدَهُمْ، وَإِنْ أَحْسَنَ وَأَبْلَغَ، لَيْسَ رَائِدًا عَلَى أَنْ يَكُونَ
كَصَاحِبٍ فُصُوصٍ^(٢) وَجَدَ يَأْتُونَا وَزَبَرْجَدًا وَمَرْجَانًا، فَنَظَمَهُ فَلَائِدٌ وَسُمُوطًا^(٣)
وَأَكَالِيلٌ، وَوَضَعَ كُلًّا فَصَنْ مَوْضِعَةً، وَجَمَعَ إِلَى كُلِّ لَوْنٍ شَبَهَهُ وَمَا يَزِيدُهُ بِذَلِكَ
حُسْنًا، فَسُمِيَّ بِذَلِكَ صَانِعًا^(٤) رَفِيقًا^(٥)، وَكَصَاعِدَ الْذَّهَبِ وَالْفِضَّةِ، صَنَعُوا مِنْهَا مَا
يُعْجِبُ النَّاسَ مِنَ الْحَلِيِّ وَالْأَنْيَةِ، وَكَالنَّخْلِ وَجَدَتْ ثَمَرَاتٍ أَخْرَجَهَا اللَّهُ طَيِّبَةً،
وَسَلَكَتْ سُبُلًا جَعَلَهَا اللَّهُ ذُلْلًا^(٦)، فَصَارَ ذَلِكَ شِفَاءً وَطَعَامًا، وَشَرَابًا مَنْسُوبًا إِلَيْهَا،
مَذْكُورًا بِهِ أَمْرُهَا وَصَنَعُهَا.

فَمَنْ جَرَى عَلَى لِسَانِهِ كَلَامٌ يَسْتَحْسِنُهُ أَوْ يُسْتَحْسِنُ مِنْهُ، فَلَا يُعْجِبُ إِعْجَابَ
الْمُخْتَرِ الْمُبْتَدِعِ، فَإِنَّهُ إِنَّمَا اجْتَنَأَ كَمَا وَصَفْنَا.

الاقتداء بالصالحين

وَمَنْ أَخَذَ كَلَامًا حَسَنًا عَنْ غَيْرِهِ فَتَكَلَّمَ بِهِ فِي مَوْضِعِهِ وَعَلَى وَجْهِهِ، فَلَا تَرَى

(١) العليم من صفات الله عز وجل العليم والعاليم، ومنه قوله تعالى: «لَوْهُمُ الْخَلَقُ الْعَلِيمُ» وهو المقصود.

(٢) فُصُوصٌ: جمع فَصَنْ وَفَصُنْ الْخَاتِمِ وَفَصُهُ بالفتح والكسر: مَا يُرْكَبُ فِي الْخَاتِمِ مِنَ الْحِجَارَةِ الْكَرِيمَةِ، وَالْفَتْحُ فِيهِ أَعْلَى، وَالْمُولَدُونَ يَسْمُونُهُ قَلْبَ الْخَاتِمِ.

(٣) السُّمُوطُ: جم سِنْطٌ وَالسُّمُطُ: خيط النَّظَمِ لِأَنَّهُ يُعْلَقُ، وَقِيلَ: هِيَ قِلَادَةٌ أَطْلُوْنَ مِنَ الْمُخْنَقَةِ، وَقِيلَ: السُّلْكُ مَا دَامَ لَمْ يَخْرُزْ فِيهِ لَؤْلَؤٌ وَلَا مَرْجَانٌ.

(٤) صانعاً: الصانعُ الْمَاهِرُ الْحَادِقُ. وَرَجُلٌ صَنَعَ الْيَدِينَ بِكَسْرِ الصَّادِ: الْمَاهِرُ.

(٥) الرَّفِيقُ: جمِ رُفَقَاءُ الْمَرْأَقِ وَيُطْلَقُ عَلَى الْوَاحِدِ وَالْجَمْعِ فَنَقُولُ هُمْ رَفِيقُونَ كَمَا تَقُولُ هُوَ رَفِيقٌ وَالْمَقصُودُ هُنَّ الْلَّطِيفُ وَحْسَنُ الصَّنْعِ إِذَا كَانَ رَفِيقًا بِالْعَمَلِ.

(٦) ذُلْلًا: جمِ الذُّلُلُ بِالْكَسْرِ: الْلَّيْلُ وَهُوَ ضَدُّ الصَّعْوَدِ، وَقِيلَ: ذُلُلٌ ذُلُلًا فِي مَعْنَى رَفِيقٍ وَرَؤُوفٍ

عليه في ذلك ضُؤولة^(١). فإنه من أعين على حفظ كلام المصيَّن، وهدِي للاقتداء بالصالحين، وَوُفق للأخذ عن الحكماء، ولا عليه أن يزداد، فقد بلغ الغاية. وليس بناقصه في رأيه ولا غامطه^(٢) من حقه أن لا يكون هو استحْدَاث ذلك وسبق إليه. فإنما إحياء العقل الذي يتم به ويستحكم^(٣) خصال^(٤) سبع: الإشارة بالمحبة، والمبالغة في الطلب، والتشبُّث في الاختيار، والاعتياد للخير، وحسن الرغبة^(٥)، والتعهد لما اختير وأعتقد، ووضع ذلك موضعه قولًا وعملاً.

أما المحبة فإنها تبلغ المرء مبلغ الفضل في كل شيء من أمر الدنيا والآخرة حين يُؤثر بمحبته. فلا يكون شيءً أمراً^(٦) ولا أحلى عنده منه.

وأما الطلب، فإن الناس لا يغتَّبُهم حبهم ما يحبون وهراؤهم ما يهُوون عن طلبه وابتغائه^(٧). ولا تدرك لهم بعثتهم ونفاستها^(٨) في أنفسهم، دون الجد والعمل.

وأما التشبُّث والتخيير، فإن الطلب لا ينفع إلا معه وبه. فكم من طالب رشد وجدَه والغي معاً، فاضطُفَى منهما الذي منه هرب، وألغى الذي إليه سعى، فإذا

(١) الضُّؤولة: والضليل: الصغير الدقيق الحقير، وتضليل الرجل: أخفى شخصه قاعداً وتصاغر أي يدق حقاره.

(٢) الغَمْطُ: الاستهانة والاستحقار، وفي الحديث إنما ذلك من سفة الحق وغمط الناس يعني أن يرى الحق سفهاً وجهاً.

(٣) يستحكم من فعل حكم، واستتحكم الأمر ويستتحكم: يتمكَّن منه أي صار مُحكماً متقناً.

(٤) خصال جمع الخصلة والخصلة: الخلة فضيلة كانت أو رذيلة، وقد غلت على الفضيلة وهي المقصودة هنا.

(٥) الرغبة: من فعل رغبَ الأمير رعيَّه: ساسها وتدبر شؤونها، وقصد هنا حسن التدبير والتصرف للأمور التي يسعى في طلبها تحقيقاً للخير.

(٦) امرأ: من فعل مرأً ومرأً الطعام، ومرأً: صار مريضاً، ومنه في حديث الاستئماء: «اسقنا غيثاً مريضاً، يقال مرأى الطعام: إذ لم يُثقل على المعدة وانحدر عنها طيباً.

(٧) البُغْيَةُ: الطلبة ويقال: بغيتني عندك وبغيتني والبغية: الضالة المبغية أي الحاجة.

(٨) نفس الشيء بالضم فهو نفيس: رفع وصار مرغوباً فيه، وهذا نفس مالي أي أحبه.

كَانَ الطَّالِبُ يَحْوِي عَيْرَ مَا يُرِيدُ، وَهُوَ لَا يَشْكُ فِي الظَّفَرِ، فَمَا أَحَقُهُ^(١) بِشَدَّةِ التَّبْيَنِ
وَحُسْنِ الْأَبْتِغَاءِ!

وَأَمَّا اعْتِقَادُ الشَّيْءِ بَعْدَ اسْتِبَانَتِهِ، فَهُوَ مَا يُطَلَّبُ مِنْ إِحْرَازِ الْفَضْلِ بَعْدَ مَعْرِفَتِهِ.
وَأَمَّا الْحِفْظُ وَالْتَّعَهْدُ، فَهُوَ تَامُ الدَّرْكِ^(٢). لَأَنَّ الإِنْسَانَ مُوكَلٌ بِهِ النِّسْيَانُ
وَالْغَفْلَةُ. فَلَا بُدُّ لَهُ، إِذَا اجْتَمَى^(٣) صَوَابَ قَوْلٍ أَوْ فِعْلٍ مِنْ أَنْ يَحْفَظَهُ عَلَيْهِ ذَهْنُهُ
لَا وَانِ حَاجَتِهِ.

وَأَمَّا الْبَصَرُ بِالْمَوْضِعِ، فَإِنَّمَا تَصِيرُ الْمَنَافِعُ كُلُّهَا إِلَى وَضْعِ الْأَشْيَاءِ مَوَاضِعُهَا،
وَبِنَا إِلَى هَذَا كَلِّهِ حَاجَةٌ شَدِيدَةٌ. فَإِنَّا لَمْ نُوضِعْ فِي الدُّنْيَا مَوْضِعَ غَنِيٍّ وَخَفْضٍ^(٤)
وَلَكِنْ بِمَوْضِعٍ فَاقِهٍ وَكَدِّ، وَلَسْنَا إِلَى مَا يُمْسِكُ أَرْمَاقَنَا^(٥) مِنَ الْمَأْكُلِ وَالْمَشْرَبِ
بِأَحْوَاجِنَا إِلَى مَا يُبَثِّتُ عُقُولَنَا مِنَ الْأَدَبِ الَّذِي يَهْبِطُ الْعُقُولُ. وَلَيْسَ غَذَاءُ
الْطَّعَامِ بِأَسْرَعِ فِي نِبَاتٍ^(٦) الْجَسَدِ مِنْ غَذَاءِ الْأَدَبِ فِي نِبَاتِ الْعَقْلِ. وَلَسْنَا بِالْكَدَّ
فِي طَلَبِ الْمَتَاعِ الَّذِي يُلْتَمِسُ بِهِ دَفْعُ الضَّرَرِ وَالْغَلَبةُ بِأَحَقَّنَا بِالْكَدَّ فِي طَلَبِ
الْعِلْمِ الَّذِي يُلْتَمِسُ بِهِ صَلَاحُ الدِّينِ وَالْدُّنْيَا.

(١) حَقُّ الْأَمْرِ يَحْكُمُهُ: كَانَ مِنْهُ عَلَى يَقِينٍ وَتَقُولُ الْعَرَبُ: حَقٌّ عَلَيَّ أَنْ أَفْعَلَ ذَلِكَ، وَحَقٌّ وَهُوَ حَقِيقٌ بِهِ
أَيْ خَلِيقٌ لَهُ وَجِدِيرٌ.

(٢) الدَّرْكُ: الْلَّحَاقُ وَالْوُصُولُ إِلَى الشَّيْءِ، وَالدَّرْكُ: إِدْرَاكُ الْحَاجَةِ وَالْمَقْصُودِ هُنَا الدَّرْكُ بِسْكُونِ الرَّاءِ
وَتَحْرِيكِكَاهَا: التَّبَعِيَّةُ وَالْلَّحَاقُ.

(٣) الْجَبِيُّ: مَنْ فَعَلَ جَبَّى بِجَبَاهٍ وَيَجِيَّبُ بِمَعْنَى جَمْعِهِ وَحَصْلَهُ وَالْمَقْصُودِ الثَّانِيِّ.

(٤) الْخَفْضُ: لِبِنِ الْعِيشِ وَسُعْتِهِ. وَيَقَالُ عِيشٌ خَافِضٌ وَخَفْضٌ: خَصْبٌ فِي دُعَةِ وَلِبِنِهِ. وَمِنْهُ قَوْلُ

هَمِيَانُ بْنُ قَحَّافَةَ: «بَيْانُ الْجَمِيعِ بَعْدَ طَوْلِ مَخْفَضَةٍ».

(٥) أَرْمَاقُ: جَمْعُ رَمْقٍ. وَالرَّمْقُ: بَقِيَّةُ الْحَيَاةِ. وَقِيلُ: بَقِيَّةُ الرُّوحِ.

(٦) الْبَاتُ: نَبَاتُ الْبَاتُ فَهُوَ نَبَاتُ الْبَاتِ فَعْلَهُ وَيَجْرِي مَجْرِيَ اسْمِهِ، وَمِنْ قَوْلِهِ تَعَالَى: «وَأَنْتَهَا نَبَاتًا
حَسَنَاتِهِ». قِيلَ نَبَاتُ الشَّيْءِ نَبَاتًا فِي الْجَسَدِ وَالْعُقْلِ عَلَى حِلَّ سَوَاءِ، وَجَاءَ هَنَا نَبَاتًا عَلَى لَفْظِ نَبَاتٍ أَيِّ
نَمَا وَكَبَرَ.

ما وضع في هذا الكتاب

وَقَدْ وَضَعْتُ فِي هَذَا الْكِتَابِ مِنْ كَلَامِ النَّاسِ الْمُحْفَوظِ حُرُوفًا فِيهَا عَوْنَى عَلَى
عِمَارَةٍ^(١) الْقُلُوبِ وَصِقَالِهَا^(٢) وَتَجْلِيَّةِ أَبْصَارِهَا، وَإِحْيَا لِلتَّفْكِيرِ وَإِقَامَةٍ^(٣) لِلتَّدْبِيرِ،
وَدَلِيلٌ عَلَى مَحَمِّدٍ^(٤) الْأَمْوَارِ وَمَكَارِمِ الْأَخْلَاقِ إِنْ شاءَ اللَّهُ!

انظر أين تضع نفسك

الواصِفُونَ^(٥) أَكْثَرُ مِنَ الْعَارِفِينَ، وَالْعَارِفُونَ أَكْثَرُ مِنَ الْفَاعِلِينَ.

فَلَيَنْظُرِ امْرُؤٌ أَيْنَ يَضَعُ نَفْسَهُ. فَإِنَّ لِكُلِّ امْرِئٍ لَمْ تَدْخُلْ عَلَيْهِ آفَةٌ نَصِيبًا مِنَ
اللَّبْتِ يَعِيشُ بِهِ، لَا يُحِبُّ أَنْ لَهُ بِهِ مِنَ الدُّنْيَا - ثُمَّنَا - وَلَيْسَ كُلَّ ذِي نَصِيبٍ مِنَ
اللَّبْتِ^(٦) بِمُسْتَوْجِبٍ أَنْ يُسَمِّي فِي ذَوِي الْأَلْبَابِ؛ وَلَا يُوصَفُ بِصَفَاتِهِمْ. فَمَنْ رَامَ أَنْ
يَجْعَلَ نَفْسَهُ لِذَلِكَ الْأَسْمَ وَالْوَصْفِ أَهْلًا، فَلَيُخَذِّلْ لَهُ عَنَادَهُ^(٧) وَلَيُعِدَّ لَهُ طَوْلَ أَيَامِهِ،
وَلَيُؤْثِرَهُ عَلَى أَهْوَائِهِ. فَإِنَّهُ قَدْ رَامَ امْرَأًا جَسِيمًا^(٨) لَا يَصْلُحُ عَلَى الْغَفْلَةِ، وَلَا يُذَرُّكُ
بِالْمَعْجَزَةِ، وَلَا يَصِيرُ عَلَى الْأَثْرَةِ^(٩). وَلَيْسَ كُسَائِرِ امْوَارِ الدُّنْيَا وَسُلْطَانِهَا وَمَا لِهَا

(١) العمارة: ما تُعتمر به القلوب، وأعمرَ عليها: أغناها.

(٢) صقالها من الصقل: الجلاء صقل الشيء يضليله صقلًا وصقالًا: جلاه ونقاه من كل ما يشينه
ويعيشه.

(٣) إقامة للتدبير: العزم على تصرف الأمور بحكمة وتعقل.

(٤) المحامد من الحمد نقض الذم، والتحميد كثرة حمد الله سبحانه بالمحامد الحسنة، والتحميد أبلغ
من الحمد.

(٥) الواصفون من الوصف والواصف: المتعود بالكلام الكبير من غير معرفة. ومنه قوله عز وجل:
﴿وَرَبُّنَا الرَّحْمَنُ الْمُسْتَعْنَى عَلَى مَا يَصِيفُونَ﴾.

(٦) اللب: لب كل شيء ولبه: خالصه وخياره وهو المقصود.

(٧) اللب: العقل. جمع الباب واللب. وبهذا المعنى قال الكعبي: [الطويل].

إليكم بنبي آل النبي، تطلعت نوازع من قلبي ظباء وألبب
العناد: ما أعد لأمر ما. ومنه قوله تعالى: ﴿وَأَعْدَتْ لَهُنْ مُتَكَبِّرُونَ﴾ أي همّات.

(٩) الجسم: الأمور العظام، والتّجسُّمُ: ركوب أجسام الأمور وتعظيمها.

(١٠) الأثرَةُ: بفتح الهمزة والثاء، الاسم من أثَرَ يُؤثِرُ إِشارةً: إذا أعطى. وفي الحديث: «انكم ستألفون» = .

وزيّتها التي قد يدركها منها المتواني^(١) ما يفوت المتأخر؛ ويُصيّب منها العاجز ما يخطيء العازم.

جماع الصواب وجماع الخطأ

وليعلم أن على العاقل أموراً إذا ضيّعها حكم عليه عقله بمقارنة الجھال.

فعلى العاقل أن يعلم أن الناس مُشْرِكُون مُسْتَوْنون في الحُب لِما يُوَافِقُ والبغض لِما يُؤْذِي، وأن هذه مُنْزَلَة اتفاقٍ عَلَيْهَا الْحَمْقَى^(٢) والأكياس^(٣)، ثم اختلفوا بعدها في ثلَاثٍ خِصَالٍ هُنْ جِمَاعُ الصَّوَابِ وَجِمَاعُ الْخَطَأِ، وَعِنْدُهُنْ تَفَرَّقُتُ الْعُلَمَاءُ وَالْجَھَالُ، وَالْحَرَمَةُ^(٤) وَالْعَجَزَةُ.

الباب الأول من ذلك^(٥)

أن العاقل يُنْظَرُ فيما يُؤْذِيهِ وَفِيمَا يَسِّرُهُ، فَيَعْلَمُ أن أَحَقَّ ذَلِك بِالْتَّلْبِ، إن كَانَ مَمَّا يُحِبُّ، وَأَحَقُّهُ بِالْاِتِّقاءِ^(٦)، إن كَانَ مَمَّا يَكْرَهُ، أَطْوَلُهُ وَأَدْوَمُهُ وَأَبْقَاهُ، فَإِذَا هُوَ قُدْ أَبْصَرَ فَضْلَ الْآخِرَةِ عَلَى الدُّنْيَا، وَفَضْلَ سُرُورِ الْمُرْوَةِ عَلَى لَذَّةِ الْهَوَى، وَفَضْلَ الرَّأْيِ الْجَامِعِ الَّذِي تَصْلُحُ بِهِ الْأَنْفُسُ وَالْأَعْقَابُ عَلَى حَاضِرِ الرَّأْيِ الَّذِي يُسْتَمْتَعُ

= بعدي آثرةً فاصبروا». أراد أنه يُسْتَأْنِرُ عليكم فِي فَضْلِ غَيْرِكُمْ من نصيحة من الفيء.

(١) التوانى من الرؤى: التُّنَبُّعُ والضعف، وتوانى في حاجته: قصر. وفي حديث عائشة تصف أباها رضي الله عنهما: «سَبَقَ إِذْ وَيَتَمَّ، أَيْ قَصْرُتُمْ وَتَرَتُمْ».

(٢) الْحَمْقَى: من الْحُمْقِ ضَدَ الْعَقْلِ الْحُمْقَى: فلة العقل واتّحَمَ الرَّجُلُ إِذَا فَعَلَ الْحَمْقَى.

(٣) الأكياس جمع الكيس: العقل. وفي الحديث عن النبي ﷺ: «الْكَيْسُ مِنْ ذَانِ نَفْسِهِ وَعِيلَ لِمَا بَعْدِ الْمَوْتِ»، أي العاقل.

(٤) الْحَرَمَةُ: ضبط الإنسان أمره والأخذ فيه بالثقة. ورجل حازم من قوم حَرَمَة وحُزْمٌ: العاقل المميز ذو الحنكة. والعجزة: نقىض الحزم.

(٥) قوله من ذلك: من الخصال الثلاث التي ذكرت أعلاه على التفصيل الباب الأول يعني الخصلة الأولى والباب الثاني الذي يلي الخصلة الثانية والباب الثالث الخصلة الثالثة.

(٦) الْاِتِّقاءُ من فَعَلَ وَقَاءُ اللَّهِ: صانه، وقد تَوَقَّيْتُ الشيءَ: حذَرْتُهُ ورجل تَقَيَّ أَيْ مُوقِّ نَفْسِهِ مِنَ الْعَذَابِ وَالْمَعَاصِي بِالْعَمَلِ الصَّالِحِ وَالْمَقْصُودِ الْمَعْنَى الْأَوَّلِ.

بِهِ قَلِيلًا ثُمَّ يَضْمَحِلُّ، وَفَضْلَ الْأَكْلَاتِ عَلَى الْأَكْلَةِ وَالسَّاعَاتِ عَلَى السَّاعَةِ^(١).

الباب الثاني من ذلك

أَنْ يَنْتَرُ فِيمَا يُؤْثِرُ مِنْ ذَلِكَ، فَيَضَعَ الرَّجَاءَ وَالخُوفَ فِيهِ مَوْضِعَهُ، فَلَا يَجْعَلُ
اِتْقَاءً لِغَيْرِ الْمَخْوَفِ وَلَا رَجَاءً فِي غَيْرِ الْمُدْرَكِ. فَيَسْتَوِي عَاجِلٌ^(٢) الْلَّذَاتِ طَلَبَ
لَا جِلْهَا، وَيَحْتَمِلُ قَرِيبَ الْأَدْيَ تَوْقِيًّا لِبَعِيْدِهِ. إِنَّمَا صَارَ إِلَى الْعَاقِبَةِ^(٣)، بَدَأَهُ أَنَّ
فَرَازَهُ كَانَ تَوْرُطًا^(٤) وَأَنَّ طَلَبَهُ كَانَ تَنْكِيًّا^(٥).

الباب الثالث من ذلك

هُوَ تَنْفِيدُ الْبَصَرِ^(٦) بِالْعَزْمِ بَعْدَ الْمَعْرِفَةِ بِفَضْلِ الْذِي هُوَ أَدْوَمُ، وَبَعْدَ التَّشْبِيتِ
فِي مَوَاضِعِ الرَّجَاءِ وَالخُوفِ. إِنَّ طَالِبَ الْفَضْلِ بِغَيْرِ بَصَرٍ تَائِهٌ حَيْرَانٌ، وَمُبْصِرٌ
الْفَضْلِ بِغَيْرِ عَزْمٍ ذُو زَمَانَةٍ^(٧) مُحْرُومٌ.

(١) قصد ابن المفعع بأن العاقل عرف كيف يعزف عن ملذات الدنيا الزائلة المعبر عنها بالساعة لاضمحلال سرورها ولذتها إلى نعيم الآخرة الدائم الأبدى، والذي تكتى عنه بالساعات.

(٢) العاجل: نقيس الأجل، وقوله عز وجل: «مَنْ كَانَ يُرِيدُ الْعَاجِلَةَ عَجَلْنَا لَهُ فِيهَا مَا نَشاءُ»، العاجلة الدنيا، والأجلة الآخرة. والمقصود هنا أنه يتبع عن ملذات الدنيا ويتوقاها طلباً لملذات الآخرة الدائمة.

(٣) العاقبة من عَقِبَ وعَقَبَ كل شيء وعَقْبَهُ وعاقبته: آخره. وفي الترتيل: «وَلَا يَخَافُ عَقْبَاهَا». أي لا يخاف الله عز وجل عاقبة ما عمل أن يرجح عليه في العاقبة كما نخاف نحن.

(٤) تورطاً من فعل وزط، والورطة: الهلاكة، وتورط وقع في حادث مهلك غامض يصعب عليه النجاة منه بسلام.

(٥) تَنْكِيًّا من فعل تَنَكَّبَ عن الشيء: عَذَلَ، وَنَكَبَ عن الصواب تَنَكِيًّا وَنَكَبَ غيره بمعنى مال واعتزل وتجنب. وفي الحديث: «تَنَكِيُّوا عَنِ الطَّعَامِ» يريد الأكولة وذوات اللبن أي أعرضوا عنها.

(٦) البصر: العلم بالثبات على الأمر بحدり شديد.

(٧) زمانة: آفة في الحيوان، ورجل زمان أي مُبْتَلٍ بِئْنَ الزَّمَانَةِ. وزَمَانَةٌ فهو زَمَانٌ والجمع زَمَانُون لأنه جنس للبلاد التي يصادبون بها.

محاسبة النفس

وعلى العاقل مخاصمة^(١) نفسه ومحاسبتها والقضاء عليها والإثابة والتنكيل^(٢)

بها.

أما المحاسبة، فيحاسبها بما لها، فإنه لا مال لها إلا أيامها المعدودة التي ما ذهب منها لم يستخلف^(٣) كما تستخلف النفقه، وما جعل منها في الباطل لم يرجع إلى الحق، فتبنيه لهذه المحاسبة عند الحول إذا حال^(٤)، والشهر إذا انقضى، واليوم إذا ولّى^(٥)، فينظر فيما أفسى من ذلك، وما كسب لنفسه، وما اكتسب إليها في أمر الدين وأمر الدنيا. فيجمع ذلك في كتاب فيه إحصاء، وجدد^(٦)، وتذكير للأمور، وتبكيت للنفس وتذليل لها حتى تتعزف وتذعن.

وأما الخصومة، فإن من طباع النفس الأمارة بالسوء أن تدعى المعاذير فيما مضى، والأمانى فيما يقى، فيزيد عليها معاذيرها وعللها وسبها وشبعها^(٧).

وأما القضاء، فإنه يحكم فيما أرادت من ذلك على السيئة بأنها فاضحة مُردية مُوبقة^(٨)، وللحسنة بأنها زائنة مُنجية مُربحة.

(١) مخاصمة من خصم يخصماً عليه بالحجج، ومخاصمة النفس: محارتها بالجدل المقرن بالبرهان. وفي التنزيل العزيز: «وَهُلْ أَنَا بِأَخْضُمْ إِذْ تَسْوُرُوا الْمُحْرَاب»). جاءت هنا الخصم جمعاً لأنه سُمى بالمصدر.

(٢) الإثابة: ثواب الطاعة ومكافأة المرء في الخير، والتنكيل: معاقبة الإنسان على ضيع شيء ليحذر غيره ويكون عبرة له.

(٣) يستختلف من فعل خلف: وخلف فلان والله جعل مكانه بدلاً عنه.

(٤) الحول: سنة بأسها، والجمع أحوال وحوّل، وحال عليه الحول حولاً: أتي، وحال الغلام: أتي عليه حول.

(٥) ولـ الأمر عنه أعرض عنه وتركه هارباً، واليوم إذا ولّى: ذهب وانقضى.

(٦) جدد: الجذبـ بيان الاجتهدـ في كل عمل وأمر.

(٧) المشابهـ: ما لم يُتلـقـ معناهـ من لفظهـ وهوـ علىـ ضربـينـ: أحدهـا إذا رـدـ إلىـ المحـكمـ عـرفـ معـناـهـ، والـآخـرـ ما لا سـيـلـ إلىـ مـعـرـفةـ حـقـيقـتـهـ فـالـمـتـبـعـ لـهـ مـبـيـغـ لـلـفـتـنـةـ، لـأـنـهـ لا يـكـادـ يـتـهـيـ إـلـىـ شـيـءـ تـسـكـنـ نـفـسـ إـلـيـهـ.

(٨) الموبقةـ منـ وـيـقـ الرـجلـ: هـلـكـ وـالـمـوـبـقـ مـفـعـلـةـ مـنـهـ، وـفـيـ الـحـدـيـثـ: «وـلـوـ قـعـلـ الـمـوـبـقـاتـ». أيـ =

وَأَمَّا الإِثَابَةُ وَالْتَّنْكِيلُ، فَإِنَّهُ يَسُرُّ نَفْسَهُ بِتَذَكِّرِ تِلْكَ الْحَسَنَاتِ وَرَجَاءِ عَوَاقِبِهَا وَتَأْمِيلِ فَضْلِهَا، وَيُعَاقِبُ نَفْسَهُ بِالْتَّذَكِّرِ لِلسَّيِّئَاتِ وَالتَّبَشُّعِ بِهَا وَالْقِسْعَرَارِ مِنْهَا وَالْحُزْنِ لِهَا.

فَأَفْضَلُ ذُوِّ الْأَلْبَابِ أَشَدُهُمْ لِنَفْسِهِ بِهَذَا أَخْذًا^(١)، وَأَقْلَهُمْ عَنْهَا فِيهِ فَتْرَةً.

ذكر الموت

وَعَلَى العَاقِلِ أَن يَذَكُّرَ الْمَوْتَ فِي كُلِّ يَوْمٍ وَلِلَّهِ مَرَارًا، ذِكْرًا يُبَاشِرُ بِهِ الْقُلُوبَ وَيَقْدِعُ^(٢) الْطَّمَاحُ^(٣)، فَإِنَّ فِي كُثْرَةِ ذِكْرِ الْمَوْتِ عِصْمَةً مِنَ الْأَشْرِ^(٤)، وَأَمَانًا، بِإِذْنِ اللَّهِ، مِنَ الْهَلَعِ^(٥).

إحصاء المساويء

وَعَلَى العَاقِلِ أَن يُحْصِيَ عَلَى نَفْسِهِ مَسَاوِيهَا فِي الدِّينِ وَفِي الْأَخْلَاقِ وَفِي الْأَدَابِ، فَيَجْمِعَ ذَلِكَ كُلُّهُ فِي صَدْرِهِ أَوْ فِي كِتَابٍ، ثُمَّ يُكْثِرَ عَرْضَهُ عَلَى نَفْسِهِ، وَيُكَلِّفُهَا إِصْلَاحَهُ، وَيُؤْتُهُ ذَلِكَ عَلَيْهَا تُوظِيفًا مِنْ إِصْلَاحِ الْخَلَةِ وَالْخَلَقَيْنِ وَالْخَلَالِ فِي الْيَوْمِ أَوِ الْجُمُوعَةِ أَوِ الشَّهْرِ،

= الذنوب المهلكات. وأُوْبَقَهُ غَيْرُهُ فَهُوَ مُوْبَقٌ وَهِيَ مُوْبَقَةٌ.

(١) الأخذ بعمل الإثابة أي الأمر الذي يَسُرُّ نفسيه بتذكرة تلك الحسنات ورجاء عوقيها وتأميم فضلها، والأخذ من جهة أخرى بالابتعاد عما يتكلّب بنفسه وبهلكتها.

(٢) التَّنْتَعُ: الكفُّ والمنع، وقيل: «اقْتَدُعوا هذِهِ النُّفُوسَ فِي أَنَّهَا طَلْعَةً» وقيل: «اقْتَدُعوا هذِهِ الْأَنْفُسَ فِي أَنَّهَا أَسْأَلَ شَيْءًا إِذَا أُعْطِيْتَهُ، وَأَمْنَعَ شَيْءًا إِذَا سُئِلْتَهُ» أي كُفُّوها عما تتطلع إليه في السيئات.

(٣) الطَّمَاحُ: المقصود شروذ النفس عن الخير واتباعها الشهوات والرغبات والملذات.

(٤) الأَشْرُ: المرُّ والأشْرُ: البَطْرُ. وجمعهُ أَشْرُونَ، وَأَشْرُونَ.

(٥) الْهَلَعُ: الْجَزَعُ وقلة الصبر، وقيل هو أَسْوَأُ الْجَرَعَ وَأَفْحَشُهُ. ومنه قول هشام بن عبد الملك لشَبَّةَ بن عَفَّالٍ حين أراد أن يُقبل يده: مهلاً يا شَبَّةً فإنَّ الْعَربَ لَا تَقْعُلُ هَذَا إِلَّا هُلُوعًا، وإنَّ الْعَجَمَ لَمْ تَقْعُلْهُ إِلَّا خَضْوعًا.

فَكُلَّمَا أَصْلَحَ شَيْئاً مَحَاهُ، وَكُلَّمَا نَظَرَ إِلَى مَحْوِ اسْتَبَشَرَ، وَكُلَّمَا نَظَرَ إِلَى ثَابِتٍ
اِكْتَابَ (١).

الخصال الصالحة

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ يَتَفَقَّدَ مَحَاسِنَ النَّاسِ وَيَحْفَظَهَا (٢) عَلَى نَفْسِهِ، وَيَتَعَهَّدَهَا
بِذَلِكَ مِثْلَ الَّذِي وَصَفْنَا فِي إِصْلَاحِ الْمَسَاوِيِّ.

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ لَا يُخَادِنَ (٣) وَلَا يُصَاحِبَ وَلَا يُجَاوِرَ مِنَ النَّاسِ، مَا
إِسْتَطَاعَ، إِلَّا ذَا فَضْلٍ فِي الْعِلْمِ وَالدِّينِ وَالْأَخْلَاقِ فَيَأْخُذُ عَنْهُ، أَوْ مُوَافِقًا لَهُ عَلَى
إِصْلَاحٍ ذَلِكَ فَيُؤْيِدُ مَا عِنْدَهُ، وَإِنْ لَمْ يَكُنْ لَهُ عَلَيْهِ فَضْلٌ.

فَإِنَّ الْخِصَالَ الصَّالَحةَ مِنَ الْبِرِّ (٤) لَا تَحْيَا وَلَا تَنْمَى إِلَّا بِالْمُوَافِقِينَ وَالْمُؤْيِدِينَ.
وَلَيْسَ لِذِي الْفَضْلِ فَرِيبٌ وَلَا حَمِيمٌ (٥) أَقْرَبُ إِلَيْهِ مِنْ وَاقْفَةٍ عَلَى صَالِحٍ الْخِصَالِ
فَرَادَهُ وَثَبَّتَهُ.

وَلِذَلِكَ رَعَمَ بَعْضُ الْأُولَئِينَ أَنَّ صُحْبَةَ بَلِيلٍ نَشَأَ مَعَ الْعُلَمَاءِ أَحَبُّ إِلَيْهِمْ مِنْ
صُحْبَةِ لَيْلٍ نَشَأَ مَعَ الْجُهَالِ.
من نسي وتهاون خسر

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ لَا يَحْزُنَ عَلَى شَيْءٍ فَاتَهُ (٦) مِنَ الدُّنْيَا أَوْ تَوَلَّ ، وَأَنْ يُنْزِلَ مَا

(١) إِكْتَابٌ مِنْ فَعْلِ كَتَبٍ: حَزَنَ وَاغْتَمَ وَانْكَسَرَ فَهُوَ كَتَبٌ، وَالْكَاتِبَةُ: تَغْيِيرُ النَّفْسِ بِالْانْكَسَارِ مِنْ شَدَّةِ
الْهَمِّ وَالْحُزْنِ وَهُوَ كَتَبٌ وَهِيَ كَثِيرَةٌ.

(٢) يَحْفَظُهَا عَلَى: يَحْصُنُهَا وَيَرْعَاهَا وَيَذَبُّ بَهَا عَنِ الْمُحَارِمِ وَالْمَسَاوِيِّ وَالْمُتَعَنِّ.

(٣) يُخَادِنُ مِنَ الْخَدْنَ وَالْخَدِينَ: الصَّدِيقُ وَالصَّاحِبُ وَالْجَمْعُ أَخْدَانٌ، وَالْخَدْنُ الَّذِي يُخَادِنُكَ فَيَكُونُ
عَكُوكَ فِي كُلِّ أَمْرٍ ظَاهِرٍ وَبِاطِنٍ فَيُصَاحِبُكَ وَيُصَادِقُكَ.

(٤) الْبِرُّ: مِنْ فَعْلِ بَرٍّ بَرٌّ إِذَا صَالَحَ، وَبَرٌّ فِي يَمِينِهِ بَرٌّ إِذَا حَدَّقَهُ وَلَمْ يَحْتَنَ، وَيُقَالُ: فَلَانَّ بَرٌّ رَبَّهُ أَيِّ
يُطِيعُهُ وَيَصْدِقُهُ.

(٥) الْحَمِيمُ: الْقَرَائِبُ يُقَالُ: مُجْمَعٌ مُقْرَبٌ، وَمِنْ قَوْلِهِ تَعَالَى: «وَلَا يَشَأُ حَمِيمٌ حَمِيمًا» أَيْ لَا يَسْأَلُ ذُو
قِرَابَةٍ عَنْ قِرَابَتِهِ، وَحَمِيمُكَ قَرِيبُكَ الَّذِي تَهْتَمُ لِأَمْرِهِ.

(٦) الْفَوْتُ وَالْفَوَاتُ: الذَّهَابُ، وَقَبْلَهُ: «الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي لَا يُفَاتُ وَلَا يُلْاتُ». وَفَاتَتِ الْأُمْرُ فَوْتَنَا وَفَوَاتَنَا =

أصابه من ذلك ثم انقطع عنه منزلة ما لم يُصب، وينزل ما طلب من ذلك ثم لم يُدركه منزلة ما لم يطلب، ولا يدع حظه من السرور بما أقبل منها، ولا يبلغ ذلك سُكراً^(١) ولا طغياناً، فإن مع السكر النسيان، ومع الطغيان التهاون، ومن نسي وتهاؤن خسراً.

إناس ذوي الألباب

وعلى العاقل أن يؤنس ذوي الألباب بنفسه ويجرئهم^(٢) عليه حتى يصيروا حرساً على سمعه وبصره ورأيه، فيستثنى^(٣) إلى ذلك ويُريح له قلبه، ويعلم أنه لا يغفلون عنه إذا هو غفل عن نفسه.

ساعة عون على الساعات

وعلى العاقل، ما لم يكن مغلوباً^(٤) على نفسه، أن لا يشغل شغل عن أربع ساعات: ساعة يرفع فيها حاجته إلى ربه، وساعة يحاسب فيها نفسه، وساعة يُفضي فيها إلى إخوانه وثقاته الذين يصدقونه^(٥) عن عيوبه وينصحونه في أمره، وساعة

ذهب عني . =

(١) سُكراً من السكر بمعنى الخمر والنبيذ والسكر يفتح السين والكاف: الخمر المعتصر من العنب ومنهم من يرويه بضم السين وسكون الكاف أي حالة السُّكْران، فيجعلون التحرير للسكر لا لنفس المسicker فيبحرون قليله الذي لا يسكر. وهذا ما قصده ابن المقفع في حالة السُّكْران الذي يصل به إلى النسيان والخسران.

(٢) يجرئهم: من الجريث بالتشديد: ضرب من السمك المعروف يقال له الجريث والمقصود هنا أن العاقل الذي يؤنس ذوي العقول نفسه ويكرهم بما لدُّه من الطعام الشهي كي يصيروا حرساً على سمعه وبصره ورأيه، فيطمئن قلبه ويرتاح.

(٣) السِّنِمُ: بالسين والنون وهو الماء المرتفع الظاهر على وجه الأرض المستقر المطمئن ويروى بالشين والباء أيضاً فهو كل شيء علا شيئاً فقد تَسْمَأَه ويقال للشرف سنيم وللعارف.

(٤) مغلوباً في غالب والمغلوب من الشعاء المحكوم له بالغلبة على قبرنه كأنه غالب عليه. وفي الحديث: «أهل الجنة الضعفاء المغلبون»، والمغلوب: الذي يُغلب كثيراً.

(٥) يصدقونه عن: ينصحونه بالابتعاد عن عيوبه القبيحة.

يُخلي فيها بين نفسه وبين لذتها مما يَحْلُّ وَيَجْمُلُ، فإن هذه الساعة عَوْنٌ على الساعات الأخرى، وإن استجمام^(١) القلوب وتوديعها^(٢) زيادة قوّة لها وفضل بُلغة^(٣).

الرغبات الثلاث

وعلى العاقل أن لا يكون راغباً إلا في إحدى ثلاثة: تَرَوِدٌ لِمَعَادٍ^(٤)، أو مَرْمَةٌ لِمَعَاشٍ^(٥)، أو لَذَّةٌ في غير مَحْرَمٍ.

الناس طبقتان متباينتان

وعلى العاقل أن يجعل الناس طبقتين متباينتين^(٦)، وينبئ^(٧) لهم لياسين مُختلفين، فطبة من العامة يلبس لهم لباس انقباض^(٨) وأن حجاز^(٩) وتحفظ في كل

(١) استجمام من الجمام بالفتح: الراحة. ويقال: أجم نفسك يوماً أي أرحاها، وقيل إنني لاستجم قلبي بشيء من اللهو لأقوى به على الحق.

(٢) توديعها من وداع، والوداع: الدعوة والسكنون. ومنه قول سعيد بن كراع (ت نحو ١٠٥ هـ ٧٢٣ م) من بحر [الكامل]:

أَرَقَ الْعَيْنَ خَيَالٌ لَمْ يَدْعُ لِسَلَّمٍ فَفَؤَادِي مُنْتَرَعٍ
ورجل مُتَّبعٍ أي صاحب دعاء وراحة.

(٣) البلقة: ما يُتَّلِّغُ به من العيش، وقيل: تبلغ بكتذا أي أكتفي به.

(٤) لمَعَاد:قصد هنا ابن المفع يوم القيمة.

(٥) مرمة لمعاش أي مرمة أي العيش بمعنى الحياة، والمعاش ما يعيش به من الغداء والقوت الضروري اللازم لغذاء الجسم اليومي.

(٦) متبايان: مختلفتان غير متجانستين ومفترقين من فعل بَأَنَّ يَبْيَنُ عنه: فارقه وتباین الشیستان: تفاوتاً، والبين الفرق.

(٧) يلبس من فعل لبس الثوب على الأصل، والمقصود هنا أن على العاقل أن يحسن التكيف مع طبقات البشر فيخاطب كل منها على قدر إدراكها وعقلها، فكانه يلبسها هذا الأمر من التدبير لباس الجسد من الثوب.

(٨) انقباض في الأصل: خلاف الاتساع، قيل: إنه ليقبضني ما قبضك أي يُخْسِنِي ما أحشمت من الكلام أو الخطوات والشر.

(٩) انحجاز من فعل حَجَزَ وحجز الكلام: آخذ بعضه بحجزه بعض أي منتظم متناسق الظروف والأشخاص في آن واحد.

كلمةٌ وَخُطْوَةٌ؛ وَطَبِقَةٌ مِنَ الْخَاصَّةِ يَخْلُعُ عَنْهُمْ لِيَاسَ الشَّدَّدِ وَلِبَسُ لِيَاسَ الْأَنْسَةِ وَاللَّطْفَةِ وَالِبَذْلَةِ^(١) وَالْمُفَاوِضَةِ^(٢). وَلَا يُدْخِلُ فِي هَذِهِ الطَّبِقَةِ إِلَّا وَاحِدًا مِنَ الْأَلْفِ وَكُلُّهُمْ ذُو فَضْلٍ فِي الرَّأْيِ، وَثِيقَةٌ فِي الْمَوْدَةِ، وَآمَانَةٌ فِي السَّرِّ، وَوَفَاءٌ بِالْإِخْرَاءِ.

الصغير يصير كبيراً

وَعَلَى العَاقِلِ أَنْ لَا يَسْتَضْغِرَ شَيْئاً مِنَ الْخَطَا فِي الرَّأْيِ، وَالزَّلَلِ فِي الْعِلْمِ، وَالْإِغْفَالِ فِي الْأَمْوَارِ. فَإِنَّهُ مَنْ اسْتَضْغَرَ الصَّغِيرَ أَوْشَكَ أَنْ يَجْمَعَ إِلَيْهِ صَغِيرًا وَصَغِيرًا، إِنَّمَا هِيَ ثُلُمٌ^(٣) يَثْلُمُهَا الْعَجْزُ وَالتَّضِيُّعُ. فَإِذَا لَمْ تُسْدَ أَوْشَكَتْ أَنْ تَتَفَجَّرَ بِمَا لَا يُطَاقُ. وَلَمْ نَرْ شَيْئاً قَطُّ إِلَّا قَدْ أَتَيَ مِنْ قِبَلِ الصَّغِيرِ الْمُتَهَوِّنِ بِهِ، قَدْ رَأَيْنَا الْمُلْكَ يُؤْتَى^(٤) مِنَ الْعَدُوِ الْمُحْتَقِرِ بِهِ، وَرَأَيْنَا الصَّحَّةَ تُؤْتَى مِنَ الدَّاءِ الَّذِي لَا يُحْفَلُ بِهِ، وَرَأَيْنَا الْأَنْهَارَ تَبْثِيقَ مِنَ الْجَدُولِ الَّذِي يُسْتَحْفَفُ بِهِ.

وَأَقْلُ الْأَمْوَارِ احْتِمَالًا لِلضَّيَاعِ الْمُلْكِ، لَأَنَّهُ لَيْسَ شَيْئًا يَضِيعُ، وَإِنْ كَانَ صَغِيرًا، إِلَّا اتَّصلَ بِآخَرَ يَكُونُ عَظِيمًا.

الرأي والهوى عدوان

وَعَلَى العَاقِلِ أَنْ يَجْبُنَ عَنِ الْمُضِيِّ عَلَى الرَّأْيِ الَّذِي لَا يَجِدُ عَلَيْهِ مُوَافِقاً وَإِنْ طَنَ أَنَّهُ عَلَى الْيَقِينِ.

(١) الِبَذْلَةُ مِنَ الْبَذْلِ: ضَدُّ الْمُنْعِنِ، بَذَلَ بَذْلًا: أَعْطَاهُ وَجَاءَ بِهِ، وَالْمَقْصُودُ هُنَّ إِفْشَاءُ سَرِّ الْعَاقِلِ لِمَنْ هُمْ أَهْلُ ثُقْتِهِ، وَإِعْلَانُ عَمَّا فِي قَلْبِهِ مِنْ أَمْوَارِهِ تَنَقْلُ كَاهْلِهِ.

(٢) الْمُفَاوِضَةُ مِنْ فَعْلِ فَاضِنٍ. وَفَاضِنُهُ فِي أَمْرِهِ أَيْ جَارَاهُ فَأَفْضَى بِعُضُّهُمْ إِلَى بَعْضٍ، وَفِي حَدِيثِ مَعَاوِيَةَ قَالَ لَدَغْفَلِ بْنِ حَنْظَلَةَ: «بِمَا بَطَبَطْتُ مَا أَرَى؟» قَالَ: بِمَفَاوِضَةِ الْعُلَمَاءِ، قَالَ وَمَا مَفَاوِضَةُ الْعُلَمَاءِ؟ قَالَ: كَنْتُ إِذَا لَقِيتُ عَالِمًا أَخْذَتُ مَا عَنْهُ وَأَعْطَيْتُهُ مَا عَنِّي». وَالْمَفَاوِضَةُ: الْمَشَارِكَةُ وَالْمَسَاوَةُ.

(٣) ثُلُمٌ مِنْ فَعْلِ ثُلَمٍ الْإِنَاءِ وَالسَّبِيلِ وَالْجَدَارِ: كَسْرُ حَرْفِهِ الْواحِدَةِ الثُّلْمَةِ: الْخَلْلُ فِي الْحَائِطِ وَغَيْرِهِ وَقَلْ: فُرْجَةُ الْحَرْفِ الْمَكْسُورِ.

(٤) يُؤْتَى أَيْ بُؤْخَذُ عَلَى حِينَ غَرَّةِ الْعَدُوِ الصَّغِيرِ، فَإِذَا بِهِ كَبِيرٌ يَسْتَولِي عَلَى مَلْكِ الْأَرْضِ الَّذِي اسْتَهَانَ بِهِ وَاحْتَقَرَهُ. وَهَكُذا تَصِيرُ الْأَمْوَارُ إِلَى الضَّيَاعِ وَالخَسْرَانِ.

وَعَلَى العَاقِلِ أَنْ يَعْرِفَ أَنَّ الرَّأْيَ وَالْهُوَى مُتَعَادِيَانِ، وَأَنَّ مِنْ شَأْنِ النَّاسِ تَسْوِيفُ^(١) الرَّأْيِ وَإِسْعافَ الْهُوَى، فَيُخَالِفُ ذَلِكَ وَيَلْتَمِسَ أَنْ لَا يَزَالَ هَوَاهُ مُسْوَفًا وَرَأْيُهُ مُسْعَفًا.

وَعَلَى العَاقِلِ إِذَا اشْتَبَهَ^(٢) عَلَيْهِ أَمْرًا نَّفَلَمْ يَدْرِ فِي أَيِّهِمَا الصَّوَابُ أَنْ يَنْتَظِرَ أَهْوَاهُمَا عِنْدَهُ، فَيَحْذَرُهُ.

عِلْمُ نَفْسِكَ قَبْلَ تَعْلِيمِ غَيْرِكَ

وَمَنْ نَصَبَ نَفْسَهُ لِلنَّاسِ إِمَامًا فِي الدِّينِ، فَعَلَيْهِ أَنْ يَبْدُأ بِتَعْلِيمِ نَفْسِهِ وَنَقْوِيمِهَا فِي السِّيرَةِ وَالطُّعْمَةِ^(٣) وَالرَّأْيِ وَاللُّفْظِ وَالْأَخْدَانِ، فَيَكُونَ تَعْلِيمُهُ بِسِيرَتِهِ أَبْلَغُ مِنْ تَعْلِيمِهِ بِلِسَانِهِ: فَإِنَّهُ كَمَا أَنَّ كَلَامَ الْحُكْمَةِ يُؤْنِقُ^(٤) الْأَسْمَاعَ، فَكَذَلِكَ عَمَلُ الْحُكْمَةِ يَرْوُقُ^(٥) الْعَيْنَ وَالْقُلُوبَ. وَمَعْلُمُ نَفْسِهِ وَمَؤْدِبُهَا أَحَقُّ بِالْإِجْلَالِ وَالتَّفْضِيلِ مِنْ مَعْلَمِ النَّاسِ وَمَؤْدِبِهِمْ.

أَعْمَدَةُ السُّلْطَانِ

وِلَايَةُ النَّاسِ بَلَاءُ عَظِيمٌ. وَعَلَى السَّوَالِي أَرْبَعُ خَصَالٍ هِيَ أَعْمَدَةُ السُّلْطَانِ^(٦)

(١) التسويف: من فعل سُوفٌ وسُوفٌ الرجل أمرى تسويفاً أي آخرته، والتسويف: التأخير من قوله سوف أفعل والتسويف المطلُّ.

(٢) اشتبه عليه وتشابه الشيئان: أشتبه كلُّ واحدٍ منها صاحبه، والمشبهات من الأمور المشكلات، وشبَّهه عليه: خلط عليه الأمر حتى اشتبه بغيره والمقصود أن الإنسان إذا خلط الأمر عليه في أمرين فليحضر أكثرهما ميلاً لأنَّه أخطره على نفسه.

(٣) الطعمَةُ: بالضم: شبه الرزق والكسب والمال، يريد به ما كان له من الفيء وغيره، ويقال: «فلان يجيء له الطعم أي الخراج والإتاوات».

(٤) يُؤْنِقُ والاسم الأنتُ: الإعجاب بالشيء، أقول أَيْقُنْ بِهِ، وَأَنَّقْ بِهِ، وَأَنْقُ: مُعجِبُ، وَأَنَّهُ لَا يُقْنِي مُونِقُ: لكل شيء أعجبك حُسْنه، وَأَنْقَنِي الشيء يُؤْنِقُني: يعجبني.

(٥) يَرْوُقُ الاسم من الرُّوْقُ: المعجب، يقال رَوْقٌ وَرَوْقٌ وَالرُّوْقُ: رَوْقًا وَرَوْقَانًا: أَعْجَبَنِي فَهُوَ رَائِقٌ وَاشْتَقَتْ مِنَ الرُّوْقَةِ وَهُوَ مَا حَسْنَ مِنَ الْوَصَائِفِ وَالْوَصَفَاءِ.

(٦) السُّلْطَانُ: قُدْرَةُ الْمَلِكِ وَتَسْلِطَهُ، قيل: «يُذَكَّرُ وَيُؤْنَثُ»، قيل: «وَقَدْرَةُ مَنْ جُعِلَ لَهُ ذَلِكَ وَإِنْ لَمْ يَكُنْ =

وأركانه التي بها يقوم وعليها يثبت: الاجتهد في التخيير، والمبالغة في التقدم، والتعهد^(١) الشديد، والجزاء العنيف^(٢).

فاما التخيير للعمال والوزراء فإنه نظام الأمر ووضع مؤونة^(٣) البعيد المتناثر. فإنه عسى أن يكون بخيروه رجلاً واحداً قد اختار ألفاً. لأنه من كان من العمل خياراً فسيختار كما اختياره. ولعل عمال العامل وعماله يبلغون عدداً كثيراً، فمن تبين التخيير فقد أخذ بسبب وثيق، ومن أسس أمره على غير ذلك لم يجد لبنيه قواماً.

واما التقديم والتوكيد، فإنه ليس كل ذي لب أو ذي أمانة يعرف وجوه الأمور والأعمال. ولو كان بذلك عارفاً، لم يكن صاحبه حقيقةً أن يكمل ذلك إلى علمه دون توثيقه عليه وتبينه له والاحتياج عليه به.

واما التعهد، فإن الوالي إذا فعل ذلك كان سميماً بصيراً، وإن العامل إذا فعل ذلك به كان متحصناً حرزاً^(٤).

واما الجزاء فإنه ثبت المحسن والراحة من المسمى.

= ملكاً، والنون في السلطان زائدة لأن أصل بناته السلطان، وسمى السلطان كذلك لسلطنته، وقيل: سُمى سلطاناً لأنه حجة من حجج الله.

(١) التعهد: التحفظ بالشيء وتتجديده العهد به والمعاهدة والاعبهاد والتعاهد واحد. وهو إحداث العهد بما عهده.

(٢) العتيد من عَنْد الشيء فهو عتيد، وفرس عَنْد وعَنْد بفتح الناء وكسرها: شديد تام الخلق سريع الوثبة معد للجري ليس فيه اضطراب ولا رخواة. وقيل: هو العتيد الحاضر المهيأ.

(٣) المؤونة: الشدة والقل.

(٤) حرزاً من الجرز: الموضع الحصين، يقال: هذا حرزاً حرزاً. تقول: هو في حرزاً لا يصل إليه، وأخرزت الشيء آخرزه إذا حفظته وضمته إليك وضنته عن الآخذ. وفي الحديث: «اللهم اجعلنا في حرزاً حرزاً» أي كهف منيع.

بماذا يُستطيع^(١) السلطان

لا يُستطيع السلطان إلا بالوزراء والأعوان، ولا ينفع الوزراء إلا بالمودة والنصححة، ولا المودة إلا مع الرأي والعفاف^(٢).

وأعمال السلطان كثيرة، وقليل ما تُستجمع الخصال المحمودة عند أحدٍ، وإنما الوجه في ذلك والسبيل الذي به يستقيم العمل أن يكون صاحب السلطان عالماً بأمور من يريد الاستعانته به وما عند كل رجلٍ من الرأي والغناء^(٣)، وما فيه من العيوب. فإذا استقر ذلك عندَه عن علمه وعلم من يأتمن وجهة لكل عملٍ منْ قد عرف أنَّ عندَه من الرأي والنجدَة^(٤) والأمانة ما يحتاج إليه فيه، وأنَّ ما فيه من العيوب لا يضرُّ بذلك، ويتحفظ من أنْ يُوجه أحداً وجهاً لا يحتاج فيه إلى مروءة، إنْ كانت عندَه، ولا يأمن عيوبه وما يكره منه.

ثم على الملوك، بعد ذلك، تعاهدُ عماليهم وت فقدُ أمرهم، حتى لا يخفي عليهم إحسان محسنٍ ولا إساءة مسيء.

ثم عليهم، بعد ذلك، أن لا يتركوا محسيناً بغير جزاء ولا يُقرروا^(٥) مسيئاً ولا عاجزاً على الإساءة والعجز. فإنهم إن تركوا ذلك، تهاون المحسن، واجترأ المسيء، وفسدَ الأمر، وضاع العمل.

(١) يستطيع: من الاستطاعة بمعنى القدرة على الشيء، وهي استفعال من الطاعة.

(٢) العفة: الكف عن لا يجعل ويجعل عف عن المحارم والأطماء الدينية، والاستغافل: طلب العفاف، وهنا عن أموال الدولة والشعب.

(٣) الغناء: من الغني الذي لا يحتاج إلى أحد في شيء وقيل: الغنى مقصور: ضد الفقر فإذا فتح مدد لقول بعضهم: [المديد].

(٤) سيفعني الذي أغناك عنِي فلا فقر يذوم ولا غناه ويروى بالفتح والكسر فمن رواه بالكسر، أراد مصدر غائبت وفتح أراد الغنى نفسه. النجدة من الفعل نجدة نجداً، والنجدَة مصدر جمعه نجدات: اسم المرأة الشجاعة: القتال وبسال لاقى فلان نجدة أي هولاً وفزعاً. والشدة والباس.

(٥) يُقرروا: من الفعل أقر يقر الكلام بيته حتى عرفة والقر بالضم. القرار في المكان، والمقصود عدم إقرار المسيء والعاجز على الخطأ والإساءة ففي هذا تهاون للمحسن الكريم.

اقتصار السعي إبقاء للجسم^(١)، وفي بعده^(٢) الهمة يُكون النصب^(٣)، ومن سائل فوق قدرته استحق الحرمان، وسوء حمل الغنى أن يكون عند الفرح مرحًا، وسوء حمل الفاقة أن يكون عند الطلب شرهاً^(٤)، وعار الفقر أهون من عار الغنى، وال الحاجة مع المحبة خير من الغنى مع البغضية.

الدنيا دُول، فما كان لك منها أثاك على ضعفك، وما كان عليك لم تدفعه بقوتك.

المثل أوضح للمنطق

إذا جعل الكلام مثلاً، كان ذلك أوضح للمنطق وأبین في المعنى وآتى^(٥) للسماع وأوسع لشعوب الحديث^(٦).

لامالأفضل من العقل

أشد الفاقة عدم العقل، وأشد الوحدة وحدة اللجوح^(٧)، ولا مال أفضل من

(١) الجمام: من فعل جمِّيَعَ والضم أعلى، والجمام بالفتح: الراحة. ومنه حديث طلحة: «رمى إلى رسول الله ﷺ يسْفَرْجَلَةً وقال دونكها فإنها تُجْمِعُ الفؤاد أي تريحه». وقيل: تجمعه وتكميل صلاحه ونشاطه والمقصود تريحة.

(٢) بعده الهمة: قدر الهمة وشرفها.

(٣) النصب من نصب الرجل بالكسر نصبًا: أعني وتبعت وفي الحديث: «فاطمة بضعة متى يتضئني ما أنسها» أي يتبعني ما أتعبه والنصب التعب.

(٤) شرها: من فعل شرها شراهة إلى الطعام وعليه: أشد ميله إليه وتجاوز المعمول وال الحاجة عند الطلب.

(٥) الآن: الإعجاب بالشيء، والآن: حسن المنظر، وشيء آن: حسن موجب.

(٦) الشعب: التفريق، وشعب الزرع وشعب: صار ذا شعب أي فراق، وانشعب الطريق: تفرق، وشعب الحديث: متفرقة.

(٧) اللجوح من فعل لجَّ في الأمر: تمادي عليه وأبي أن يتصرف عنه، ورجل لجوح ولجوحة الهاء للمبالغة: التمادي في الخصومة، وقيل البالغ الخصومة.

العقل، ولا أنيس آنسٌ من الاستشارة.

كن ستوراً

مِمَّا يُعْتَبِرُ بِهِ صَالِحٌ الصَّالِحُ وَحْسُنُ نَظَرِهِ لِلنَّاسِ أَنْ يَكُونَ إِذَا اسْتَعْتَبَ^(١) الْمُذْنِبُ سَتُورًا لَا يُشْيِعُ وَلَا يُذِيعُ، وَإِذَا اسْتَشِيرَ سَمِحًا بِالنِّصِيبَةِ مُخْتَهِدًا لِلرَّأْيِ، وَإِذَا اسْتَشَارَ مُطْرِحًا لِلْحَيَاءِ مُنْفَدًا لِلْحَزْمِ مُعْتَرِفًا لِلْحَقِّ.

الحارس والمحروس

القسم^(٢) الذي يُقْسِمُ لِلنَّاسِ وَيُمْتَعِنُ بِهِ نَحْوَانَ: فَمِنْهُ حَارِسٌ وَمِنْهُ مَحْرُوسٌ، فَالْحَارِسُ الْعَقْلُ، وَالْمَحْرُوسُ الْمَالُ، وَالْعَقْلُ، بِإِذْنِ اللَّهِ، هُوَ الَّذِي يُحْرِزُ الْحَظَّ، وَيُؤْنِسُ الْغُرْبَةَ، وَيَنْفِي الْفَاقَةَ، وَيَعْرُفُ النِّكَرَةَ، وَيَشْمَرُ الْمَكْسَبَةَ^(٣)، وَيُطَبِّقُ الشَّمَرَةَ، وَيُوَجِّهُ السُّوقَةَ^(٤) عِنْدَ السُّلْطَانِ، وَيَسْتَرِزِلُ لِلْسُّلْطَانِ نِصِيبَةَ السُّوقَةِ، وَيُكَسِّبُ الصَّدِيقَ، وَيَكْفِي الْعَدُوَّ.

(١) استَعْتَبَ من العَتَبِ: لومَكَ الرَّجُلُ عَلَى إِسَاءَةِ كَانَتْ لِإِلَيْكَ فَاسْتَعْتَبْتَهُ مِنْهَا أَيِّ اسْتِرْخَاهُ وَطَلَبَ عَفْوَهُ وَذَكَرَ كُلُّ وَاحِدٍ مِنْهُمَا صَاحِبَهُ مَا فَرَطَ مِنْهُ إِلَيْهِ مِنَ الْإِسَاءَةِ وَالْعُتَبِ: رَجُوعُ الْمَعْتُوبِ عَلَيْهِ إِلَى مَا يُرْضِي الْعَاتِبَ.

(٢) الْقَسْمُ مُصَدِّرُ قَسْمِ الشَّيْءِ، وَالْقَسْمُ بِالْكَسْرِ الْحَظُّ وَالْنِصِيبُ مِنَ الْخَيْرِ. وَقَوْلُهُ عَزَّ وَجَلَّ: «فَالْمُقْسَمَاتِ أَمْرَأُهُ»، هِيَ الْمَلَائِكَةُ تَقْسِمُ مَا وُكِّلَتْ بِهِ وَالْقَسْمُ وَالْقَيْمُ: نِصِيبُ الْإِنْسَانِ مِنَ الشَّيْءِ وَالرِّزْقِ وَالْمَالِ.

(٣) الْمَكْسَبَةُ فِي الْأَصْلِ الْكَسْبُ: طَلَبُ الرِّزْقِ، وَمِنْ قَوْلِهِ تَعَالَى: «مَا أَعْنَى عَنْهُ مَالُهُ وَمَا كَسَبَ» قَوْلُهُ وَ«مَا كَسَبَ» أَيِّ مَا كَسَبَ وَلَدُهُ، وَأَنَّهُ لَطِيبُ الْكَسْبِ وَالْمَكْسَبَةِ وَالْمَكْسَبَةِ، وَالْكَسْبُ: الْطَّلْبُ السَّعْيُ فِي طَلَبِ الرِّزْقِ وَالْمَعِيشَةِ.

(٤) السُّوقَةُ: بِمِنْزَلَةِ الرَّعْيَةِ الَّتِي يَسُوسُهَا الْمُلُوكُ، وَسُمِّيَّوا سُوقَةً لِأَنَّ الْمُلُوكَ يَسُوقُونَهُمْ يَقَالُ لِلْوَاحِدِ وَلِلْجَمَاعَةِ: سُوقَةُ وَالسُّوقَةُ مِنَ النَّاسِ: مَنْ لَمْ يَكُنْ ذَا سُلْطَانٍ. وَقَوْلُ ابْنِ الْمَقْعُوفِ يُوَجِّهُ السُّوقَةَ عِنْدَ السُّلْطَانِ أَيِّ يَشْوَقُهَا وَيَرْفَعُ مِنْ قَدْرِهَا.

الأدب العظيم

كلامُ اللَّيْبِ، وَإِنْ كَانَ تَزْرَاً^(١)، أَدْبُ عَظِيمٍ، وَمُقَارَفَةٌ^(٢) الْمَائِمِ^(٣)، وَإِنْ كَانَ مُحْتَرِّاً، مُصِيَّبَةٌ جَلِيلَةٌ. وَلِقَاءُ الْإِخْوَانِ، وَإِنْ كَانَ يَسِيرًا، غُنْمٌ^(٤) حَسَنٌ.

أجناس الناس

فَدْ يَسْعَى إِلَى أَبْوَابِ السُّلْطَانِ أَجْنَاسٌ مِنَ النَّاسِ كَثِيرٌ، أَمَّا الصَّالِحُ فَمَدْعُوٌ، وَأَمَّا الطَّالِحُ فَمُقْتَحِمٌ^(٥)، وَأَمَّا ذُو الْأَدْبِ فَطَالِبٌ، وَأَمَّا مَنْ لَا أَدْبَ لَهُ فَمُخْتَلِسٌ^(٦)، وَأَمَّا الْقَوِيُّ فَمُدَافِعٌ، وَأَمَّا الْضَّعِيفُ فَمَدْفَوعٌ، وَأَمَّا الْمُحْسِنُ فَمُسْتَشِيبٌ^(٧)، وَأَمَّا الْمُسِيءُ فَمُسْتَجِيرٌ^(٨). فَهُوَ مَجْمُعُ الْبَرِّ وَالْفَاجِرِ، وَالْعَالَمِ وَالْجَاهِلِ، وَالشَّرِيفِ وَالْوَاضِيعِ.

النَّاسُ، إِلَّا قَلِيلًا مِنْ عَصَمَ اللَّهُ، مَدْخُولُونَ فِي أُمُورِهِمْ^(٩): فَقَائِلُهُمْ بَاغٍ،

(١) تَزْرَا من التَّزْر: القليل، والتَّزِير القليل من كل شيء، وتَزَرُ الشيء بالضم يتَزَرُ تَزْرَا وتَزَرُ عطاءه فَلَلَّهُ.

(٢) المقارفة من فعل قَرَفَ الشيء: داناه، ولا تكون المقارفة إلا في الأشياء البدنية. وفي حديث الإفك: «إن كنت فازقت ذنبا فتوب إلى الله»، وهذا راجع إلى المقاربة والمدانة.

(٣) المائم والاسم الإثم؛ وأئم فلان بالكسر يائِم إِثْمًا أي وقع في الإثم.

(٤) الغُنم: الفوز بشيء من غير مشقة، وغنم الشيء غُنْمًا: فاز به.

(٥) مُقْتَحِمٌ من الفعل قَتَمْ. وَقَتَمُ الرَّجُلِ فِي الْأَمْرِ: رُميَ بِنَفْسِهِ مِنْ غَيْرِ رَوْيَةٍ وَتَعْقِيمِ النَّفْسِ: إِدْخَالُهَا فِيهِ مِنْ غَيْرِ رَوْيَةٍ، وَفِي حَدِيثِ عَائِشَةَ: «أَقْبَلَتْ رَبِّبُ تَقَحْمٍ لَهَا» أي تَعَرَّضَ لِشَتمِها.

(٦) الْمُخْتَلِسُ من الفعل خَلَسَ الشيء: سلبه بمخالنته وعاجلاً، وإِخْتَلَسَ الشيء: خَلَسَهُ. والخلسة اسم من اختلس: ما يخلُّ الفرصة المناسبة بحدُور منه قولهم: «الخلسة سريعة الفوت بطيئة العود» على التشبيه والاستعارة. وهذا الأسلوب شبيه بأسلوب هذا القول: «أَمَا أَنْتَ ذَا أَدْبَ تَفَتَّرَ».

(٧) المثتب من الثواب: جزاء الطاعة لِإِحْسَانِهِ وِبِرِّهِ مَكَافَأَةٌ لَهُ عَلَى صَنْعِهِ.

(٨) المستجير من فعل استجار أي استغاث طالباً الحماية والحفظ لسلامته من الخطر المحدق به.

(٩) مَدْخُولُونَ فِي أُمُورِهِمْ: أي داخلة الرجل، على معنى باطن أمره من نيته ومذهبة وخلقه وبطانته والمقصود هنا: إنه لخيث الدخلة، والدخل الإنسان من فساد في العقل أو في الجسم.

وسامعهم عيّاب، وسائلهم متعنت^(١)، ومجيئهم متكتفٌ، وواعظهم غير محقق لقوله بالفعل، وممّا يعظهم غير سليم من الاستخفاف، والأمين منهم غير متحفظ من إثبات الخيانة، والصادق غير محترس من حديث الكذبة، وذو الدين غير متورع^(٢) عن تفريط^(٣) الفجرة، والحازم منهم غير تارك يتوقع الدوائر.

يتناقضون البناء^(٤)، ويترافقون الدول، ويتغایرون بالهمز^(٥)، مولعون في الرخاء بالتحاسد، وفي الشدة بالتخاذل.

لا تغتر بالدنيا

كم قد انتزع الدنيا من استتمكن منها واعتكت^(٦) له! فأصبحت الأعمال أعمالاً لهم والدنيا دُنيا غيرهم، وأخذ متابعيهم من لم يحمدُهم، وخرجوا إلى من لا يدرُّهم.

فأصبحنا خلفاً من بعدهم، نتَّوَقَّعُ مثلَ الذي نَزَّلَ بهم، فنَحْنُ إِذَا تَدَبَّرْنَا أمورُهُمْ، أَحْقَاء^(٧) أَن نَنْظُرَ ما نَغِطُّهُمْ بِهِ فَتَبِعَهُ وَمَا نَخَافُ عَلَيْهِمْ مِنْهُ فَجَجَنَّبَهُ.

(١) المتعنت من العنت: المشقة والفساد والإثم والغلط. ومنه الحديث: «فيتسبوا عليكم دينكم» أي يدخلوا عليكم الضرر في دينكم.

(٢) المتورع من الرُّوع: الكف عن المحارم والتحرّج منها. وفي حديث قيس بن عاصم: «فلا يُؤْرِع رجل عن جمل يختطمه» أي يكُفُّ ويُمْنَع.

(٣) التفريط من الفعل فرط: جاوز قدرة والإفراط: الزيادة في الأمر. وقيل الفرط: الإعجال والندم والمقصود هنا: التأني واللوم والشتم حتى المعاوازة، والتجبرة: من فعل فجر، وفجر الإنسان مال عن الحق والصدق والخلق الحسن، وفي الحديث: «إِنَّ التَّجَارَ يَبْعَثُونَ يَوْمَ القيمة فُجَارًا إِلَّا مِنْ أَنْقَى اللَّهِ». أما الكلبة: المنحرفون عن الأمر بالمعروف إلى النهي عن المنكر وارتباط المعاصي والفسق.

(٤) يتناقضون البناء: من فعل نقض البناء: هدمه وقوض صرحة.

(٥) الهمز: الغضُّ والعقبُ، وفي التنزيل العزيز: «وَقَبِيلٌ لِكُلِّ هُمْزَةٍ لَمَرْأَةٍ» والهمزة: الغيبة ويكون ذلك بالشدق والعين والرأس.

(٦) اعتكت من عَكَفَ على الشيء: أقبل عليه مواطباً لا يصرف عنه وجهه. وقيل: أقام، وظللت عليه عاكفاً أي مقيناً ولمازاً.

(٧) أحقاء من فعل حق، وحق الشيء يتحقق بالكسر حقاً أي وَجَبَ، وأحققت الشيء أوجبته، وكلام =

كيف تطلع الشيطان على عورتك

كان يُقال إنَّ اللَّهَ تَعَالَى قَدْ يَأْمُرُ بِالشَّيْءِ وَيَبْتَلِي بِثَقْلِهِ^(١) وَيَنْهَا عَنِ الشَّيْءِ وَيَبْتَلِي بِشَهْوَتِهِ.

إِذَا كُنْتَ لَا تَعْمَلُ مِنَ الْخَيْرِ إِلَّا مَا اسْتَهِنْتَ، وَلَا تَرْكُ مِنَ الشَّرِّ إِلَّا مَا كَرِهْتَ فَقَدْ أَطْلَعَتِ الشَّيْطَانَ عَلَى عَوْرَتِكَ، وَأَمْكَنَتْهُ مِنْ رُمَيْكَ^(٢)، فَأُوشِكَ أَنْ يَقْتَحِمَ عَلَيْكَ فِيمَا تُحِبُّ مِنَ الْخَيْرِ فَيُكَرِّهُ إِلَيْكَ وَفِيمَا تَكْرَهُ مِنَ الشَّرِّ فَيُحِبِّهُ إِلَيْكَ وَلَكِنْ يَنْبَغِي لَكَ فِي حُبِّ مَا تُحِبُّ مِنَ الْخَيْرِ التَّحَامُلُ عَلَى مَا يُسْتَشَقُ مِنْهُ، وَيَنْبَغِي لَكَ فِي كَرَاهَةِ مَا تَكْرَهُ مِنَ الشَّرِّ التَّجَنِّبُ لِمَا يُحِبُّ مِنْهُ.

زخرف الدنيا

الْدُّنْيَا رُخْرُفٌ يَغْلِبُ الْجَوَارِحَ^(٣)، مَا لَمْ تَغْلِيْهُ الْأَلْبَابُ . وَالْحَكِيمُ مَنْ يُغْضِي عَنْهُ وَلَمْ يَشْغُلْ بِهِ قَلْبَهُ: اطْلَعَ مِنْ أَدْنَاهُ فِيمَا وَرَاءُهُ، وَذَكَرَ لَوَاحِقَ شَرِهِ فَأَكَلَ مُرَهَ وَشَرِبَ كَدِرَهَ لِيَحْلُولِي لَهُ وَيَصْفُو فِي طُولِ مِنْ إِقَامَةِ الْعِيشِ الَّذِي يَيْقَنُ وَيَدْوُمُ، عَيْرَ عَائِفِ^(٤) لِلرُّشْدِ إِنْ لَمْ يَلْقَهُ بِرِضَاهُ، وَلَمْ يَأْتِهِ مِنْ طَرِيقِ هَوَاهُ.

= محقق أي رصين وجدير بالمقام. وقيل: إنه لحقيقة أي جدير بتدبير الأمور.

(١) ثقله من فعل ثقل، والثقل: الوزر. وفي التنزيل العزيز: «وَلَيَحْمِلُنَّ أَنْقَالَهُمْ وَأَثْقَالًا مَعَ أَنْقَالِهِمْ» أي ذنوياً لثقلها. وتقول العرب: «لكل شيء ثقل خطيير مصنون ثقل». من جهة عظم قدر الأمر. وجلاة خطره.

(٢) رُمَيْك: من فعل رَمَّ. ورَمَّ الحبل: تقطع، والرُّمَّةُ قطعة من الحبل بالية، والجمع رَمَّةٌ ورماء. فالذي يطلع الشيطان على عورته كما يقول ابن المقفع يكون كالأسير الذي يُشدُّ بالحبل أو القاتل الذي يُقاد إلى القصاص أي يُسلَمُ نفسه إلى الشيطان فيأخذنه. أحد ذليل محقر بحبل الإنسان نفسه.

(٣) الجوارح من الفعل جَرَحَ وجَرَحَ الشيء: كَسَبَه. وقيل لأناث الخيل جوارح واحدتها جارحة لأنها تكسب أربابها بتجاهها. وقيل: الجوارح المكاسب من المال وغيره. وفي التنزيل العزيز: «أَمْ حَسِبَ الَّذِينَ اجْتَرَحُوا السَّيِّئَاتِ» أي أكسبوها.

(٤) عائف من فعل عاف الشيء: كرهه. وغلب على كراهة الطعام فهو عائق. وقد استعار النجاشي هذا الفعل وسنته للكلاب فقال يهجو ابن مقبل: [الطوبل].

القيام على الثقة

لا تألف المستوهم^(١)، ولا تُقْمِن على غير الثقة.

شكر الله على نعمه والعمل بطاعته

قَدْ بَلَغَ فَضْلُ اللَّهِ عَلَى النَّاسِ مِنَ السَّعَةِ وَبَلَغَتْ نِعْمَتُهُ عَلَيْهِمْ مِنَ السُّبُوغِ^(٢)
مَا لَوْ أَنَّ أَخْسَهُمْ^(٣) حَظًا وَأَفْلَهُمْ مِنْهُ نَصِيبًا وَأَضْعَفَهُمْ عِلْمًا وَأَعْجَزَهُمْ عَمَالًا وَأَعْيَاهُمْ
لِسَانًا بَلَغَ مِنَ الشُّكْرِ لَهُ وَالثَّنَاءُ عَلَيْهِ بِمَا خَلَصَ إِلَيْهِ مِنْ فَضْلِهِ، وَوَصَلَ إِلَيْهِ مِنْ
نِعْمَتِهِ، مَا بَلَغَ لَهُ مِنْهُ أَعْظَمُهُمْ حَظًا وَأَوْفَرُهُمْ نَصِيبًا وَأَفْضَلُهُمْ عِلْمًا وَأَقْوَاهُمْ عَمَالًا
وَأَبْسَطُهُمْ لِسَانًا، لَكَانَ عَمَّا اسْتَوْجَبَ^(٤) اللَّهُ عَلَيْهِ مُقْصًراً وَعَنْ بُلوغِ غَايةِ الشُّكْرِ
بَعِيدًا.

وَمَنْ أَخَذَ بِحَظِّهِ مِنْ شُكْرِ اللَّهِ وَحَمْدِهِ وَمَعْرِفَةِ نِعْمَهِ وَالثَّنَاءِ عَلَيْهِ وَالتَّحْمِيدِ لَهُ،
فَقَدِ اسْتَوْجَبَ بِذَلِكَ مِنْ أَدَائِهِ إِلَى اللَّهِ الْقُرْبَةَ عِنْدَهُ وَالوَسِيلَةُ إِلَيْهِ وَالْمَزِيدُ فِيمَا شَكَرَهُ
عَلَيْهِ مِنْ خَيْرِ الدُّنْيَا، وَحُسْنُ ثَوَابِ الْآخِرَةِ.

أَفْضَلُ مَا يُعْلَمُ بِهِ عِلْمُ ذِي الْعِلْمِ وَصَلَاحُ ذِي الصَّالِحِ أَنْ يَسْتَصْلِحَ بِمَا أُوتِيَ
مِنْ ذَلِكَ مَا اسْتَطَاعَ مِنَ النَّاسِ وَيُرَغِّبُهُمْ فِيمَا رَغَبَ فِيهِ لِنَفْسِهِ مِنْ حُبِّ اللَّهِ، وَحُبُّ

تعافُ الكلابُ الضارِيَاتُ لِحُومِهِمْ وَتَأْكُلُ مِنْ كعبَ بنِ عَوْفٍ وَتَهَشِّلُ
(١) المستوهم: من الوهم، والوهם: من خطراتِ القلبِ، والجمعُ أوهام وللقلبِ وهم، ومنه قوله عزَّ
وجلَّ: «لَا تَذَرُكُهُ أَوْهَمُ الْعَبادِ».

(٢) السُّبُوغُ من فعل سَبَعَ. وَسَبَعُ الشَّيْءٍ وهو سَابِعُ أي كَامِلٌ وَابِي وَسَبَعَ التَّعْمَةُ تَسْبِعُ بالضم سُبُوغًا:
اتسعت وزادت. وعليه فلو شكر أحسن الناس الله على ما أسبغه عليه من نعمه، ولو شكر أعظمهم
حظاً الله على نعمه أيضاً لكن مقصراً كل منهما وبعيداً عن الغاية من الحمد والثناء.

(٣) أَخْسَهُمْ مصدرها الخسارة. فالخسيس الْبَيْنُ الخاسرة، والخسيسُ: الْدُّنْيَا، ورجل محسوس:
مرذول جاء بخسيس الأفعال والأعمال والأقوال.

(٤) استوجب من فعل وجَبَ. وجَبَ الشَّيْءُ يَجِبُ وجوباً أي لِيَمْ. وأوجَبَهُ اللهُ، واستوجبه أي استحقه.
وفي الأمثال قيل: حَقَّكَ عَلَيْيَ واجِبٌ، وكان الحسن يراه لازماً. وأراه ثابتًا.

جِحْكِمَتِهِ، وَالْعَمَلِ بِطَاعَتِهِ، وَالرَّجَاءُ لِحُسْنِ ثَوَابِهِ فِي الْمَعَادِ^(١) إِلَيْهِ، وَأَنْ يُبَيَّنَ الَّذِي لَهُمْ مِنَ الْأَخْدِ بِذَلِكَ وَالَّذِي عَلَيْهِمْ فِي تَرْكِهِ، وَأَنْ يُورَثَ ذَلِكَ أَهْلَهُ وَمَعَاوِرَهُ لِيَلْحَقَهُ أَجْرُهُ^(٢) مِنْ بَعْدِ الْمَوْتِ.

الدين أفضل المواهب

الَّذِينَ أَفْضَلُ الْمَوَاهِبُ الَّتِي وَصَلَتْ مِنَ اللَّهِ إِلَى خَلْقِهِ، وَأَعْظَمُهَا مَنْفَعَةً، وَأَحْمَدُهَا فِي كُلِّ حِكْمَةٍ، فَقَدْ بَلَغَ فَضْلُ الدِّينِ وَالْحِكْمَةِ أَنْ مُدِحًا عَلَى أَلْبِسَةِ الْجُهَّالِ^(٣) عَلَى جَهَالَتِهِمْ بِهِمَا وَعَمَاهُمْ عَنْهُمَا.

أحق الناس

أَحْقُ النَّاسِ بِالسُّلْطَانِ أَهْلُ الْمَعْرِفَةِ^(٤)، وَأَحْقُهُمْ بِالتَّذْبِيرِ الْعُلَمَاءُ، وَأَحْقُهُمْ بِالْفَضْلِ أَغْوَدُهُمْ^(٥) عَلَى النَّاسِ بِفَضْلِهِ، وَأَحْقُهُمْ بِالْعِلْمِ أَخْسَنُهُمْ تَأْدِيبًا^(٦)،

(١) المعاد من المؤعد والموعد: موضع التواعد وهو المعead، والميعاد: وقت الوعد ومرضعه. ومنه قوله تعالى: «إِنَّكَ لَا تَعْلِمُ الْمَيَعَادَ» هو الذي يبدأ الخلق ثم يعيده فهو سبحانه وتعالى الذي يعيّد الخلق بعد الحياة إلى الممات في الدنيا، وبعد الممات إلى الحياة يوم القيمة.

(٢) أجراه من الأجر، والأجر: الجزاء على العمل والأجر: التواب ومنه قوله تعالى: «وَآتَيْنَا أَجْرَهُ فِي الدُّنْيَا» من الذكر الحسن.

(٣) الجهال الذين قصدتهم ابن المقفع هم الجهال للذين الإسلام ولسائر الأديان السماوية الحكيمية. اذكر منهم كعب بن زهير بن أبي سلمي ، شاعر عالي الطبة ولكنه بعد أن أسلم أدرك حكمة الدين وفضله على البشر وعظم منفعته في الدنيا والآخرة . ومنهم أيضاً عبد المطلب جد النبي محمد ﷺ ووالد زيد بن حارثة مولى النبي محمد ﷺ ومنهم أيضاً راeb من حريرة أعرفه على وجه اليقين يعترف بنبأة الرسول الكريم إلا أنه يظهر لمته عكس ما يبطن.

(٤) المعرفة من فعل عرف بمعنى علم وقد ابى المقفع بأهل المعرفة هنا الذين يدركون تمام الإدراك والعلم بشؤون الملك وسيادة الدولة، وتداير السلطة لأمور الرعية ونظم الأمصار.

(٥) أغودهم على الناس: أولئك الذين اعتادوا الكرم والفضل عن طبيعة دون تكلف وتصنيع، وأغودهم: أكثرهم اعتماداً على صبغة أفعل التفضيل للمبالغة. أشعاراً من الأديب يقيمهم في رأي السلطان.

(٦) تأديباً من الفعل أدب. وقد ابى المقفع هنا أحسنهم تأديباً: أدب المعاشرة وأدب العلم وأدب التعلم.

وأحقهم بالغنى أهل الجود، وأقربهم إلى الله أنقذهم في الحق علماً وأكملهم به عملاً، وأحكمهم^(١) أبعدهم من الشك في الله، وأصوبهم رجاءً أو نقفهم^(٢) بالله، وأشدهم اتقاعاً بعلمه أبعدهم من الأذى، وأرضاهم في الناس أفسادهم معروفاً، وأفواهم أحسنهم معاونة، وأشجعهم أشدهم على الشيطان، وأفلحهم بحجة أغلبهم للشهوة والحرث، وأخذهم بالرأي أترهم للهوى^(٣)، وأحقهم بالمودة أشدهم لنفسه حباً، وأجودهم أصوبهم بالعطية موضعها، وأطولهم راحة أحسنهم للأمور احتمالاً، وأقلهم دهشاً أرجفهم ذراعة^(٤)، وأوسعهم غنى أقنعهم بما أوتى، وأخفضهم عيشاً^(٥) أبعدهم من الإفراط، وأظهرهم جمالاً أظهرواهم حصافة^(٦)، وأمنهم في الناس أكلهم^(٧) ناباً ومخلباً، وأثبتهم شهادة عليهم أنطقهم عنهم، وأعدلهم فيهم أدومهم مسالمة لهم، وأحقهم بالنعم أشكراهم لما أوتى منها.

العجب آفة العقل

أفضل ما يورث الآباء الأبناء، الثناء الحسن والأدب النافع والإخوان الصالحون.

(١) أحكمهم من الفعل أحكم. وأحكم الأمر أفقته ومنه قوله تعالى: «وَاتَّبَأَ الْحُكْمَ صَبِيًّا» أي العلم والفقه والإيمان بتعاليم الله كإيمان العجائز.

(٢) أوثقهم بالله من الوثيقة والصلة بين العبد وربه. ومنه قوله تعالى: «فَقَدْ اسْتَمْسَكَ بِالْمُرْوَةِ الْوُقْنَى» وقد الأديب بصيغة أفعل التفضيل أوثقهم: أعنفهم بالوثيقة لصواب رجائهم في ربهم ودينهم هذا البريق الذي لا يحله شبهة.

(٣) هوى: جمع أهواه. وهو: أحب. ومنه قوله تعالى: «وَنَهَى النَّفْسَ عَنِ الْهَوَى» نهاها عن شهواتها وما تدعو إليه من معاصي الله عز وجل.

(٤) أرجفهم ذراعة: الأصل الذرع البسط في اليد، والذرع يوضع موضع الطاقة والخلق. والمقصود أن أوسعهم وأبسطهم ذراعة أولئك الذين يأخذون الأمور على طبيعتها.

(٥) أخفضهم عيشاً: الخضر اللين والميساطة في العيش والحياة الدنيا.

(٦) الحصافة: ثمانة العقل. وتحصن بالضم حصافة: جيد الرأي محكم العقل، وقول ابن المقفع أظهرهم جمالاً في نظره: أوضحهم للبرهان وأتيتهم للحجج وأجودهم وأحكمهم للرأي والتذير.

(٧) أكلهم من الفعل كل، وكل الناب: لم يقطع وكفى بذلك عن ضعف الرجل الثقل الذي كل عن ضرر الآخرين.

فَصُلُّ مَا بَيْنَ الدِّينِ وَالرَّأْيِ، أَنَّ الدِّينَ يَسْلُمُ بِالإِيمَانِ، وَأَنَّ الرَّأْيَ يَبْثُثُ
بِالْخُصُومَةِ^(١)، فَمَنْ جَعَلَ الدِّينَ خُصُومَةً، فَقَدْ جَعَلَ الدِّينَ رَأْيًا، وَمَنْ جَعَلَ الرَّأْيَ
دِينًا فَقَدْ صَارَ شَارِعًا^(٢)، وَمَنْ كَانَ هُوَ يَشَرُّعُ لِنَفْسِهِ الدِّينَ فَلَا دِينَ لَهُ.

قَدْ يَشْتَهِي الدِّينُ وَالرَّأْيُ فِي أَمَاكِنَ، لَوْلَا تَشَابَهُهُمَا لِمَ يَحْتَاجَا إِلَى الْفَصْلِ.

الْعَجْبُ^(٣) آفَةُ الْعَقْلِ، وَاللَّجَاجَةُ^(٤) قُعُودُ الْهَوَى، وَالْبُخْلُ لِقَاحُ الْحِرْصِ،
وَالْمِرَاءُ^(٥) فَسَادُ الْلِّسَانِ، وَالْحَمِيمَةُ^(٦) سَبَبُ الْجَهْلِ، وَالْأَنْفُتُ تَوَأمُ السَّفَهَ^(٧)،
وَالْمُنَافِسَةُ أَخْتُ الْعَدَاوَةِ.

حكمتان

إِذَا هَمَمْتَ بِخَيْرٍ فَبَادِرْ^(٨) هَوَاكَ، لَا يَعْلَمْكَ؛ وَإِذَا هَمَمْتَ بِشَرٍ فَسُوفَ^(٩) هَوَاكَ

(١) الخصومة من الفعل خصم والخصم: الجدل، وخاصمه: غلبه بالحججة ومنه قوله تعالى: «هَذَا
خَصْمَانِ اخْتَصَمُوا فِي رَبِّهِمْ» والمعنى أن الجدل والتزاع دار بين المؤمنين والكافر وكل واحد من
الفريقين خصم.

(٢) شارعاً من الشارع والشرع: الذين يشرعون ويسهرون على تطبيق ما شرع الله للعباد من شريعة
الصوم والصلة والحق وغيره.

(٣) العجب: الزهو، ورجل معجب: مزهو بما يكون منه حسناً أو قبيحاً. والعجب بالضم: فضلاً من
الحمق صرفها إلى العجب.

(٤) اللجاجة من فعل لجأ. ولج في الأمر تماي على وأي أن يُصرِف عنده. وفي الحديث: «إذا استلَجَ
أَحَدُكُمْ بِيمِينِهِ فَإِنَّهُ أَتَمُّ لَهُ عِنْدَ اللَّهِ مِنَ الْكُفَّارَةِ، وَهُوَ اسْتَفْعَلُ مِنَ اللَّجَاجِ أَيْ يَحْلِفُ عَلَى شَيْءٍ وَيَرِي
أَنْ غَيْرُهُ خَيْرٌ مِنْهُ فَقِيمُ عَلَى يَمِينِهِ لَا يَحْتَثُ فَذَاكَ آثَمُ».

(٥) المرأة: أصله في اللغة الجidal، وأن يستخرج الرجل من مُناطِرِهِ كلاماً ومعاني الخصومة وغيرها.
والمراء أيضاً: من الامتناء والشك، وفي التنزيل العزيز: «فَلَا تُمَارِ فِيهِمِ إِلَّا مَرَأَ ظَاهِرٍ».

(٦) الحميمية: الأنفة، والحميمية المنكرة إذا كان ذا غضب مدفوع عن الجهل الهدام.

(٧) السفة: الجهل، وسفة: جهل فهو سفيه والجمع سفهاء وبسيه ومنه قوله تعالى: «كَمَا آتَنَ
السُّفَهَاءِ» وسفة نفسه: خسِرَها جهلاً.

(٨) بادر: بَدَرَتْ إِلَى الشَّيْءِ أَبَدَرْ: أَسْرَعْتْ، وَبَادَرَ الشَّيْءِ مِبَادَرَةً وَبَادَرَ غَيْرَهُ إِلَيْهِ بَيْدَرْ: عَاجَلَهُ، وبهذا
حضر ابن المفعع العاقل إذا ما عزم على فعل الخير فليس في تنفيذه ليكون هو الغالب والسابق
والمدْمُ على هواه.

(٩) سفوف هواك: سَوْفَتِ الرَّجُلُ أَمْرِي تسويفاً أي آخرته. والتسويف: التأخير، من قولك سوف أفعل =

لَعْكَ تُطْفَرُ . فَإِنَّ مَا مَضِيَ مِنَ الْأَيَّامِ وَالسَّاعَاتِ عَلَى ذَلِكَ هُوَ الْغَنْمُ .
 لَا يَمْنَعُكَ صِغْرُ شَأنِ امْرِئٍ مِّنْ اجْتِنَاءِ مَا رَأَيْتَ مِنْ رَأْيِهِ صَوَابًا وَالاَصْطِفَاءِ لِمَا
 رَأَيْتَ مِنْ أَخْلَاقِهِ كَرِيمًا ، فَإِنَّ اللُّؤْلُؤَةَ الْفَائِقَةَ لَا تُهَانُ لِهَوَانِ غَائِصِهَا^(١) الَّذِي
 اسْتَخْرَجَهَا .

العلم زين لصاحبه

مِنْ أَبْوَابِ التَّوْقِيقِ وَالتَّوْفِيقِ فِي التَّعْلِمِ أَنْ يَكُونَ وَجْهُ الرَّجُلِ الَّذِي يَتَوَجَّهُ فِيهِ
 مِنَ الْعِلْمِ وَالْأَدَبِ فِيمَا يُوَافِقُ طَاعَةً وَيَكُونَ لَهُ عِنْدَهُ مَحْمَلٌ وَقَبُولٌ . فَلَا يَذْهَبُ عَنَّا
 فِي غَيْرِ غَنَاءٍ ، وَلَا تَفْنِي أَيَّامَهُ فِي غَيْرِ دَرَكٍ ، وَلَا يَسْتَفْرُغُ نَصِيبَهُ فِيمَا لَا يَنْجُمُ فِيهِ ، وَلَا
 يَكُونُ كَرَجُلٌ أَرَادَ أَنْ يُعْمَرَ أَرْضًا تَهْمَةً^(٢) فَغَرَسَهَا جَوْزًا وَلُورًا ، وَأَرْضًا جَلْسًا^(٣)
 فَغَرَسَهَا نَخْلًا وَمَوْزًا .

الْعِلْمُ زَيْنٌ لِصَاحِبِهِ فِي الرَّخَاءِ ، وَمَنْجَاهٌ لَهُ فِي الشَّدَّةِ .
 بِالْأَدَبِ تَعْمَرُ الْقُلُوبُ ، وَبِالْعِلْمِ تُسْتَحْكَمُ^(٤) الْأَخْلَامُ^(٥) .

=
 والتسويف : المطلُ.

(١) غائصِهَا: الأصل أن يُعدُّ اللفظ هذا بحرف الجر. فنقول: «غَاصَ فِي الْبَحْرِ»، ولكن ابن المقفع هنا عدّها مباشرة دون حرف الجر.

(٢) التَّهْمَةُ: المسافة من الأرض المتَصوِّبة إلى مياه البحر فهي لهذا تربتها لا ينتُ فيها الزرع والشجر.

(٣) جَلْسًا: الْجَلْسُ: كل مرفوع من الأرض. ومنه الحديث: «أَنَّهُ أَنْطَعَ بَلَالَ بْنَ الْحَرْثَ مَعَادِنَ الْجَبَلِيَّةِ عَوْرَيْهَا وَجَلَسَهَا». وهي لا تُصلح لغرس النخل ولا الموز.

(٤) تُسْتَحْكَمُ من فعل استحكم الرجل: إذا تناهى عما يضره في دينه ودنياه، والمقصود أن بالعلم يرفع الضرر ويتناهى عن الجهل.

(٥) الأَحْلَامُ: الواحد الجُلُمُ الكسر: الأنَّةُ والعقل. ومنه قوله تعالى: «إِنَّمَا تَأْمُرُهُمْ أَخْلَامُهُمْ بِهَذَا» وفي حديث النبي ﷺ في صلاة الجماعة: «لِيَلْبِسَنِي مِنْكُمْ أُولُو الْأَحْلَامِ وَالنُّهُّى». أي ذورو الألباب والعقول.

العقل الذاتي

العقل الذاتي غير الصنيع^(١)، كالارض الطيبة غير الخراب.

الدليل على معرفة الله

يمما يدل على معرفة الله وسبب الإيمان أن يوكل بالغيب لـ كل ظاهر من الدنيا، صغير أو كبير، عيناً، فهو يصرفة ويحرّكه. فمن كان معتبراً بالجليل من ذلك فلينظر إلى السماء فسيعلم أن لها رباً يجري فلكرها، ويدبر أمرها، ومن اعتبر بالصغير، فلينظر إلى حبة الخردل^(٢) فسيعرف أن لها مدبراً ينستها وزركيها ويقدّر لها أقواتها من الأرض والماء، يوقّت لها زمان نباتها وزمان تهشّمها^(٣)، وأمر النبوة والأحلام^(٤) وما يحدُث في أنفس الناس من حيث لا يعلمون، ثم يظهر منهم بالقول والفعل، ثم اجتماع العلماء والجهال والمهددين والصلال على ذكر الله وتعظيمه، واجتماع من شك في الله وكذب به على الإقرار بأنهم أنشروا حديثاً، ومعرفتهم أنهم لم يحدّثوا أنفسهم.

فـ كل ذلك يهدي إلى الله ويـ دل على الذي كانت منه هذه الأمور، مع ما يزيد ذلك يقيناً عند المؤمنين بأن الله حقٌّ كبير ولا يقدّر أحدٌ على أن يُوْقَنَ أنه بالباطل.

(١) الصنيع: من فعل صنع، والصانع: الماهر الحاذق. وفي الحديث: «من بلغ الصنع بـ هـ». الصنـع بالكسر: الجـصنـ، أي اكتـساب المـعرفـة التي تحـصنـ هذا العـقلـ الذـاتـيـ بلـ الفـطـريـ ليـصـبحـ كالـأـرـضـ الطـيـةـ غـيرـ الـخـرابـ ذاتـ التـرـبةـ الـخـصـبـةـ.

(٢) الخردل: الواحدة خردلة، وهو نبات عشبي بـ جـهـ صـغـيرـ أسـدـ مـقـرـحـ يستعملـ فيـ التـوـابـلـ لـهـ فـوـائدـ طـيـةـ، ويـسـتـخـرـجـ مـنـ الـزـيـتـ.

(٣) تـهـشـمـهاـ منـ الـهـشـيمـ الفـعـلـ مـنـ هـشـمـ.ـ والـهـشـيمـ: الـبـتـ الـيـابـسـ الـمـتـكـرـ،ـ وـالـشـجـرـ الـبـالـيـةـ.

(٤) الـحـلـمـ جـمـعـ أحـلـامـ،ـ وـيـقـالـ حـلـمـ يـحـلـمـ:ـ إـذـ رـأـىـ فيـ النـيـانـ.ـ وـمـنـ قـولـ بـشـرـ بـنـ أـبـيـ حـازـمـ:ـ «ـأـحـقـ مـاـ رـأـيـتـ أـمـ أـخـتـلـامـ؟ـ»ـ هـذـهـ الـأـحـلـامـ الـتـيـ تـحـدـثـ فـيـ الـأـنـفـسـ وـالـتـيـ تـظـهـرـ مـنـهـاـ بـالـقـوـلـ وـالـفـعـلـ،ـ وـالـنـبـوـةـ وـالـسـمـاءـ وـالـأـفـلـاكـ هـذـهـ الـأـمـورـ الـعـظـيمـ الـجـلـيـةـ وـغـيرـهـ لـأـكـبـرـ دـلـيلـ عـلـىـ وجودـ اللهـ فـيـ عـرـفـ ابنـ المـقـعـفـ.

حقّ السلطان المقطط

إن للسلطان المقطط^(١) حقاً لا يصلح بخاصة ولا عامة أمر إلا بإرادته، فذو اللبّ حقيق^(٢) أن يخلص لهم النصيحة، ويبدل لهم الطاعة، ويكتم سرهُم، ويزين سيرتهم، ويذبب لسانه ويده عنهم، ويتوخى مرضاتهم، ويكون من أمر المؤاتاة^(٣) لهم والإشار لأهوائهم ورأيهم على هواه ورأيه، ويقدّر الأمور على موافقتهم وإن كان ذلك له مخالف^(٤)، وأن يكون منه الجد في المخالفات لمن جانبهم^(٥) وجه حقهم، ولا يواصل من الناس إلا من لا تبعده مواعظه إياه منهم، ولا تحمله عداوة أحد له ولا إضرار به على الأضططاع عليهم، ولا مؤاتاه أحد على الاستخفاف بشيء من أمورهم والانتقاد ليشيء من حقهم، ولا يكتمهم شيئاً من نصيحتهم، ولا يشاقل^(٦) عن شيء من طاعتهم، ولا يبطر^(٧) إذا أكرمه، ولا يجترئ عليهم إذا قربوه، ولا يطغى إذا سلطوه، ولا يلحف^(٨) إذا سألهُم، ولا يدخل عليهم المؤونة^(٩)، ولا يستقل ما حملوه، ولا يعتز عليهم إذا رضوا عنه، ولا يتغير لهم إذا

(١) المقطط: من أسماء الله الحسنى والمقطط: العادل، ويقال: أفسط يقطط: إذا عدل.

(٢) حقيق: قول حق لك أن تفعل، وحققت أن فعل: لزتم. والعرب تقول: حققت عليه القضاء أحقه أي أوجبه، وحقيقة أن يخلص لك النصيحة: جدير بها.

(٣) المؤاتاة: من الفعل آتاه. وآتاه على الأمر: طاعته، والمؤاتاة: حسن المطاوعة، وآتته على ذلك الأمر مؤاتاة: إذا وافقته وطاعته.

(٤) مخالف من الفعل اختلف، واختلف: تباين. وفي التنزيل العزيز: «فَرَحَ الْمُخْلَفُونَ بِمَقْعِدِهِمْ خَلَفَ رَسُولَ اللَّهِ». أي مخالفة رسول الله، والمقصود مخالفة رأي السلطان في تدبير أمور البلاد، وعليه فالأديب ينصح العاقل بالقدرة على مواجهة صاحب السلطة في رأيه وإن خالفه في ذلك.

(٥) جانبهم: ضد قاربهم، والجانب: البعيد.

(٦) يشاقل عن: يتبرأ عن أمر في طاعتهم تضجرأ.

(٧) يبطر: من فعل بطر. والبطر: الطغيان في التنمّة. وفي الحديث: «الكبير يطر الحق». والبطر: العجب عند النعمه وطول الغنى. وهو أيضاً كراهة الشيء من غير أن يستحق الكراهة.

(٨) يلحف من الفعل لحف، والإلحاف: شدة الإلحاح في المسألة. وفي التنزيل الحكيم: «لا يسألون الناس إلهاههم، وللحف السائل: ألم ومه قوله بشار بن برد: [الرجز]

(٩) المؤونة: الشدة والثقل.

الحر يلحى والمعصى للعبد وليس للملحف مثل الرد

سَخْطُوا عَلَيْهِ، وَأَن يَحْمِدُهُمْ عَلَى مَا أَصَابَ مِنْ خَيْرٍ مِنْهُمْ أَوْ مِنْ غَيْرِهِمْ فَإِنَّهُ لَا يَقْدِرُ أَحَدٌ عَلَى أَنْ يُصِيبَهُ بَخِيرٍ إِلَّا بِدِفَاعِ اللَّهِ عَنْهُ إِبْهَمْ.

الدليل على علم العالم

مَمَّا يَدْلُلُ عَلَى عِلْمِ الْعَالَمِ مَعْرِفَتُهُ مَا يُدْرِكُ مِنَ الْأَمْرِ وَإِمْسَاكُهُ عَمَّا لَا يُدْرِكُ وَتَرْبِيَتُهُ نَفْسَهُ بِالْمَكَارِمِ، وَظَهَورُ عِلْمِهِ لِلنَّاسِ مِنْ عَيْنٍ أَنْ يَظْهَرَ مِنْهُ فَخْرٌ وَلَا عُجْبٌ، وَمَعْرِفَتُهُ زَمَانَةُ الَّذِي هُوَ فِيهِ، وَيَصْرُوُهُ بِالنَّاسِ، وَأَخْدُوهُ بِالْقِسْطِ، وَإِرْشَادُهُ الْمُسْتَرِشدُ، وَحُسْنُ مُخَالَقَتِهِ خُلَطَاءُهُ، وَتَسْوِيَتُهُ بَيْنَ قَلْبِهِ وَلِسَانِهِ، وَتَحرِيَتِهِ الْعَدْلُ فِي كُلِّ أُمَّةٍ؛ وَرَحْبُ ذَرْعِهِ فِيمَا نَابَهُ، وَاحْتِجاجُهُ بِالْحُجَّاجِ فِيمَا عَمِلَ، وَحُسْنُ تَبَصِيرِهِ^(١).

علم الآخرة

مَنْ أَرَادَ أَنْ يَبْصُرَ شَيْئًا مِنْ عِلْمِ الْآخِرَةِ، فَالْعِلْمُ الَّذِي يَعْرِفُ بِهِ ذَلِكَ، وَمَنْ أَرَادَ أَنْ يَبْصُرَ شَيْئًا مِنْ أُمْرِ الدُّنْيَا فِي الْأَشْيَاءِ الَّتِي هِيَ تَدْلُلُ عَلَيْهِ^(٢).

ماذا يجب على المرء

لِيُكُنَّ الْمَرْءُ سَوْلًا^(٣)، وَلِيُكُنْ فَصُولًا بَيْنَ الْحَقِّ وَالْبَاطِلِ، وَلِيُكُنْ صَدُوقًا لِيُؤْمِنَ عَلَى مَا قَالَ، وَلِيُكُنْ ذَا عَهْدٍ لِيُوْفَى لَهُ بِعَهْدِهِ، وَلِيُكُنْ شَكُورًا لِيُسْتَوْجِبَ

(١) تصيره: من الفعل بصير، وبصارة الأمر تصيرأ: فهمة إياه. ومنه في التنزيل العزيز: «بَلِ الْإِنْسَانُ عَلَى تَقْبِيَهِ بَصِيرَةٌ»، والمقصود حسن إدراكه للأمور بالحجج والبراهين فيما عمل.

(٢) قصد ابن المقفع أنَّ علم الآخرة يدركه ويقْهَمُهُ بالحجج والبراهين المنبعثة من القرآن الكريم والحديث النبوي الشريف. غير أنَّ موجودات الأشياء تُبَصِّرُنا بأمور الدنيا الفانية.

(٣) سَوْلًا من الفعل سأله. وسأله الشيء، وسأله عن الشيء سؤالًا ومسألة بمعنى استعططيته إياه، وقيل: سأله عن الشيء: استخبرته، وفي الحديث: «اللَّسَائِلُ حَقٌّ وَإِذْ جَاءَ عَلَى فَرْسٍ». والمقصود هنا أنَّ يستخبر الإنسان ويستعلم عن كل شيء يجهله ليعرفه.

الزيادة، ولَيْكُنْ جَوَاداً لِيَكُونَ لِلخَيْرِ أَهْلًا، وَلَيْكُنْ رَحِيمًا بِالْمَضْرُورِينَ لِئَلَّا يَبْتَلِي
بِالضَّرِّ، وَلَيْكُنْ وَدودًا لِئَلَّا يَكُونَ مَعْدِنًا^(١) لِأَخْلَاقِ الشَّيْطَانِ، وَلَيْكُنْ حَافِظًا لِلِسَانِهِ مُقْتَلًا
عَلَى شَانِهِ لِئَلَّا يُؤْخَذَ بِمَا لَمْ يَجْتَرِمْ، وَلَيْكُنْ مُتَوَاضِعًا لِيُفْرَحَ لَهُ بِالْخَيْرِ وَلَا يُحْسَدَ
عَلَيْهِ، وَلَيْكُنْ قَبِيْعاً لِيَتَقَرَّرَ^(٢) عَيْنُهُ بِمَا أُوتِيَ، وَلَيْسَرَ لِلنَّاسِ بِالْخَيْرِ لِئَلَّا يُؤْذِيَ الْحَسَدُ؛
وَلَيْكُنْ حَدِيرًا لِئَلَّا تَطُولَ مَخَافَتُهُ، وَلَا يَكُونَ حَقْوَدًا لِئَلَّا يَصْرَبَ بِنَفْسِهِ إِصْرَارًا باقيًا،
وَلَيْكُنْ ذَا حَيَاءً لِئَلَّا يُسْتَدَمَ إِلَى الْعُلَمَاءِ. فَإِنَّ مَخَافَةَ الْعَالَمِ مَذَمَّةُ الْعُلَمَاءِ أَشَدُّ مِنْ
مَخَافَتِهِ عُقوبةُ السَّلَاطَانِ.

نِصَائِحُ سَنِيَّةٍ

حَيَاةُ الشَّيْطَانِ تَرْكُ الْعِلْمِ، وَرُوحُهُ وَجَسَدُهُ الْجَهَلُ؛ وَمَعْدِنُهُ فِي أَهْلِ الْحِقْدِ
وَالْقَسَاؤَةِ، وَمَثْوَاهُ^(٣) فِي أَهْلِ الْعَضَبِ، وَعِيشَةُ فِي الْمُصَارَمَةِ، وَرَجَاهُ فِي الإِصْرَارِ
عَلَى الذَّنَوبِ.

وقال: لا يُنْبَغِي لِلْمَرْءِ أَنْ يَعْتَدَ^(٤) بِعِلْمِهِ وَرَأْيِهِ مَا لَمْ يُذَاكِرْهُ ذُوو الْأَلْبَابِ وَلَمْ
يُجَامِعُوهُ عَلَيْهِ^(٥). فإِنَّهُ لَا يُسْتَكْمِلُ عِلْمُ الْأَشْيَاءِ بِالْعُقْلِ الْفَرْدِ.
أَعْدُلُ السَّيْرِ^(٦) أَنْ تَقِيسَ النَّاسَ بِنَفْسِكَ، فَلَا تَأْتِي إِلَيْهِمْ إِلَّا مَا تَرْضَى أَنْ يُؤْتَى
إِلَيْكَ.

- (١) مَعْدِنُنا: المَعْدِنُ: مَكَانٌ كُلُّ شَيْءٍ يَكُونُ فِيهِ أَصْلُهُ وَمِبْدُؤُهُ.
- (٢) لِيَتَقَرَّرَ من الفعل قر. وَقَرَّتِ العَيْنُ مَأْخوذةٌ مِنَ الْقَرْوَرِ، وَهُوَ الدَّمْعُ الْبَارِدُ يَخْرُجُ مَعَ الْفَرَحِ.
- (٣) مَثْوَاهُ في الفعل ثوى. والثواب: طُولُ الْمَقَامِ، وَمَثْوَاهُ: مَقْرُهُ الْمُلْتَزَمُ فِيهِ.
- (٤) يَعْتَدُ من فعل عَتَدَ، وَرَجُلٌ عَتَدَ وَعَيْدَ بفتح التاء وكسرها: شَدِيدٌ تَامٌ الْخُلُقُ سَرِيعُ الْوَثْبَةِ وَالْفَخْرِ
وَالاعْتِزَازُ بِمَا لَدِيهِ مِنْ مَالٍ أَوْ عِلْمٍ أَوْ مَنْصَبٍ.
- (٥) يُجَامِعُوهُ: مِنْ فَعْلِ جَمَعٍ وَاجْمَعَ. وجَامِعٌ: وَافِقٌ وَجَامِعُوهُ يَوْافِقُوهُ، وَإِجْمَاعٌ عَلَى: اِنْفَاقٌ وَتَوَارِدٌ فِي
الرَّأْيِ وَالْفَكْرِ وَالْمَعْرِفَةِ لِأَنَّهُ لَا سَبِيلٌ إِلَى نَجَاحِ عِلْمٍ أَوْ أَمْرٍ إِلَّا بِالْإِنْفَاقِ وَالْإِجْمَاعِ.
- (٦) السَّيْرُ: مِنْ فَعْلِ سَارٍ. وَالسَّيْرَةُ: السُّنَّةُ وَالطَّرِيقَةُ، يَقُولُ: سَارَ بِهِمْ سَيْرَةٌ حَسَنَةٌ. وَفِي التَّنزِيلِ الْعَزِيزِ:
«سَنُعِيدُهُمْ سَيْرَتَهُمُ الْأُولَى».

وأنفع العقل أن تحسن المعيشة فيما أتيت من خير، وأن لا تكرر من الشر بما لم يُصِبْك.

ومن العلم أن تعلم أنك لا تعلم بما لا تعلم.

ومن أحسن ذوي العقول عقلاً من أحسن تقدير^(١) أمر معاشه ومعاده تقديرًا لا يُفسد عليه واحداً منهما نفاذ الآخر، فإن أعياه ذلك رفض الأذى وأثر عليه الأعظم.

وقال: المؤمن بشيء من الأشياء، وإن كان سحراً^(٢)، خير من لا يؤمن بشيء ولا يرجو معاداً.

لا تؤدي التوبة أحداً إلى النار، ولا الإصرار على الذنب أحداً إلى الجنة.
من أفضل البر^(٣) ثلاث خصال: الصدق في الغضب، والجود في العسرة، والعفو عن القدرة.

رأس الذنب

رأس^(٤) الذنب الكذب: هو يؤسسها وهو يتقادها ويشتبها. وتتلون ثلاثة ألوان: بالأمنية، والجحود، والجدل، يبدو لصاحبه بالأمنية الكاذبة فيما يزين له من

(١) تقدير من فعل قدر القوم أمرهم: ذبّوه، وقدرت عليه الثوب قدرًا فاقتدر أي جاء على المقدار، وقدر الرجل أمره تقديرًا: أحسن تدبّره وتصرف وفق ما يتفضّله الاعتدال وخفض العيش.

(٢) السحر: عمل تقرب فيه إلى الشيطان وبمعونة منه. كل ذلك الأمر كينة للسحر، ومن السحر الآلة التي تأخذ العين حتى يظن أن الأمر كما يرى، وليس الأصل على ما يرى، وأضل السحر صرف الشيء عن حقيقته إلى غيره، فكان الساحر لما أرى الباطل في صورة الحق وخَيَّل الشيء على غير حقيقته قد سحر الشيء عن وجده أي صرفه، وقيل سحرة. ومنه قول النبي ﷺ: «إن من البيان ليسخرا».

(٣) البر: الصدق، وبر في يمينه ببر: إذا صدق ولم يختن، والبر خير الدنيا والآخرة، وبر: إذا صلح.

(٤) شبه ابن المتفق الذنب بالإنسان وجعل أخطرها وأهمها الكذب الذي هو بمثابة الرأس أشرف عضو في الإنسان في حيث الفكر والتعقل والشوت والتأسيس.

الشهوات فَيُشَجِّعُهَا عَلَيْهَا بَأْنَ ذَلِكَ سَيِّخْفِي . فإذا ظَهَرَ عَلَيْهِ قَابِلٌ بِالْجُحُودِ
وَالْمُكَابِرَةِ^(١) ، فَإِنْ أَعْيَاهُ ذَلِكَ خَتَمَ بِالْجَدْلِ ، فَخَاصِصَ عَنِ الْبَاطِلِ وَوَضَعَ لَهُ
الْحُجَّاجَ ، وَالْتَّمَسَ بِهِ الشَّبَّتَ وَكَابِرَ بِهِ الْحَقُّ حَتَّى يَكُونَ مُسَارِعاً لِلضَّلَالَةِ وَمُكَابِرَاً
بِالْفَوَاحِشِ^(٢) .

دين المرء

لَا يُبَثِّتُ دِينَ الْمَرْءِ عَلَى حَالَةٍ وَاحِدَةٍ أَبَداً ، وَلِكِنَّهُ لَا يَزَالُ إِمَّا زَائِداً وَإِمَّا
نَاقِصًاً .

علامات اللئيم

مِنْ عَلَامَاتِ اللَّئِيمِ الْمُخَادِعِ أَنْ يَكُونَ حَسَنَ الْقَوْلِ ، سَيِّءَ الْفَعْلِ ، بَعِيدَ
الْعَضَبِ ، قَرِيبَ الْحَسَدِ ، حَمْوَلًا لِلْفَحْشِ ، مجازيًّا^(٣) بِالْحَقْدِ ، مُتَكَلِّفًا لِلْجُودِ ،
صَغِيرَ الْخَطَرِ ، مُتَوَسِّعًا فِيمَا لَيْسَ لَهُ ، ضَيِّقًا فِيمَا يَمْلِكُ .

اشتغل بالأعظم

وَكَانَ يُقَالُ : إِذَا تَخَالَجْتَ الْأُمُورُ^(٤) فَاشْتَغِلْ بِأَعْظَمِهَا خَطَرًا^(٥) ، فَإِنْ لَمْ تَسْتَبِنْ

(١) المكابرة: من فعل كَبَرَ. على المرء أن لا يتكبر على مخلوق مثله وهو مؤمن بربه. والاستكبار: الامتناع عن قبول الحق معاندة وتكبرًا ومكابرة.

(٢) الفواحش الواحد الفحش. والفحش: القبيح من القول والفعل. ومنه الحديث: «إِنَّ اللَّهَ يَتَفَضَّلُ
فَالْفَاجِحُ الْمُتَفَضِّلُ» فالفواحش ذو الفحش والختن في الفعل والقول، والمتفحش الذي يتکلف سبب
الناس ويتعذرده.

(٣) مجازيًّا من فعل جاز، وتجوز الرجل في كلامه تكلم بالمجاز الذي يطنع عكس ما يظهر لجحد منه
أو حسد.

(٤) تَخَالَجْتَ الْأُمُورَ: من فعل خَلَجَ، والخلج: الجذب والتزّع في الأمور. ومنه قول مُطَرُّفٍ بن
الشَّخْيَرِ: وجدَتُ إِنْسَانًا مُلْقِيًّا بَيْنَ الصَّلَوَةِ وَبَيْنَ الشَّيْطَانَ، فَلَمْ يَجِدْنِي إِلَيْهِ جَذَبَةً الشَّيْطَانَ.
وَجَادَهُ كَجَابَهُ .

(٥) خطراً: يقصد الأديب بالخطر هنا: أصعب الأمور شأنًا وأهمها درجة في حياة الإنسان.

ذلك فأرجاها دركاً^(١)، فإن اشتبه ذلك فاجدرها أن لا يكون له مرجوع حتى تولى فرصة^(٢).

الرجال أربعة

وكان يقال: الرجال أربعة: اثنان تختر ما عندهما بالتجربة، وأثنان قد كفيت تجربتهما.

فاما اللذان تحتاج إلى تجربتهما، فإن أحدهما بر كان مع أبرار، والآخر فاجر كان مع فجاري، فإنك لا تدري لعل البر منهم إذا خالط الفجار أن يتبدل فيصير فاجراً، ولعل الفاجر منهم إذا خالط الأبرار أن يتبدل براً، فيتبدل البر فاجراً، والفاجر براً.

واما اللذان قد كفيت تجربتهما وتبين لك صوءاً أمرهما^(٣). فإن أحدهما فاجر كان في أبرار، والآخر بر كان في فجاري.

حكم متفرقة

حق على العاقل أن يتخد مراتين؛ فينظر من إحداهما في مساوىء نفسه فيتصاغر^(٤) بها ويصلح ما استطاع منها، وينظر في الأخرى في محاسن الناس، فيخلئهم بها^(٥) ويأخذ ما استطاع منها.

(١) الدرك: الوصل والوصول والاقتراب من الشيء ويقال: أدرك الشمار إذا بلغت إنها وانتهى نضجها فقرب أكلها.

(٢) لعل هذه الجملة الأخيرة دخلها نقص أو غيره، لعدم استقام المعنى بوضوح أو يحمل قصده كل ما فات مات.

(٣) أمرهما: من فعل أمر، والأمر واحد الأمور، يقال: اثمر فلان رأيه شاور عقله في الصواب الذي يأتيه في سريرته.

(٤) يتصاغر: من فعل صغر والصغر ضد الكبر. ويتصاغر خلاف يتعاظم وقيل: أن يصغر الشيء في ذاته ويختصره. ويقال: الصغر في الجرم، والصغرارة في القذر. ومن أمثال العرب: «المرء يأصغره».

(٥) فيخلئهم: من الفعل حلئ، وتحلى بالحلئ أي تزئن. ومنه قوله تعالى: «يحلؤن فيها من أساور

اَخْذَرْ خُصُومَةَ الْأَهْلِ وَالْوَلِدِ وَالصَّدِيقِ وَالضَّعِيفِ، وَاحْتَجْ عَلَيْهِمْ
بِالْحُجَّاجِ^(١).

لَا يُوقَعُنَكْ بِلَاءٌ خَلَصْتَ مِنْهُ فِي آخَرَ لَعْلَكَ لَا تَخْلُصُ مِنْهُ.

الْوَرْعُ لَا يَخْدُعُ، وَالْأَرِيبُ^(٢) لَا يُخْدَعُ.

وَمِنْ وَرَعِ الرَّجُلِ أَنْ لَا يَقُولَ مَا لَا يَعْلَمُ، وَمِنَ الْإِرْبِ^(٣) أَنْ يَشْتَكِ فِيمَا
يَعْلَمُ.

وَكَانَ يُقَالُ: عَمَلُ الرَّجُلِ فِيمَا يَعْلَمُ أَنَّهُ خَطَا هَوَى، وَالهَوَى آفَةُ الْعَفَافِ.
وَتَرَكُهُ الْعَمَلُ بِمَا يَعْلَمُ أَنَّهُ صَوَابٌ تَهَاوُنٌ، وَالْتَّهَاوُنُ آفَةُ الدِّينِ. وَإِقْدَامُهُ عَلَى مَا لَا
يَدْرِي أَصْوَابُهُ هُوَ أَمْ خَطَا جِمَاحٌ^(٤)، وَالْجِمَاحُ آفَةُ الْعُقْلِ.

وَكَانَ يُقَالُ: وَقَرَّ مِنْ فَوْقَكَ، وَلَنْ لِمَنْ دُونَكَ، وَأَخْسِنْ مُؤَاتَةً أَكْفَائِكَ. وَلَيْكُنْ
آثَرَ ذَلِكَ عِنْدَكَ مُؤَاتَاهُ الْإِخْوَانُ، فَإِنَّ ذَلِكَ هُوَ الَّذِي يَشْهُدُ لَكَ بِأَنَّ إِجْلَالَكَ^(٥) مِنْ
فَوْقَكَ لَيْسَ بِخُضُوعٍ مِنْكَ لَهُمْ، وَأَنَّ لِيَنِكَ لِمَنْ دُونَكَ لَيْسَ لِالْتِمَاسِ خَدْمَتِهِمْ.

— من فضله ومنه الحديث: «كان يخلينا رعاشًا من ذهب وفضة ولؤلؤة». أي يزينا ويعصينا بالتحلي
بها، وحلى السيف كذلك.

(١) الحجاج: البراهين التي دفع بها الخصم.

(٢) الأريب: من فعل أرب يأرب أخسف الإرب في العقل، والأريب: العاقل. ورجل أريب من قوم

أرباء، وفي الحديث: «مؤاربة الأريب جهل وغباء» أي أن الأريب هو العاقل، لا يختلط عن عقله.

(٣) الإرب: من فعل أرب يأرب وأريب بالشيء: درب به وصار فيه ماهرًا بصيراً، قيل: ومنه الأريب أي ذو ذهني وبصر.

(٤) الجماع: من الفعل جماع، وجماع الفرس بصاحبته جماعاً: ذهب يجري جريانًا، والجموح من الرجال: الذي يركب هواه فلا يمكن رده عن غوايته وضلاله.

(٥) إجلالك: الله الجليل سبحانه ذو الجلال. من فعل جلل وإجلالك: تعظيمك، والجليل المطلق راجع إلى كمال الصفات، وأجلاله رأيته جليلًا نسلاً وأجلاله في المرتبة، جلل فلان جلاله: أي عظم قدره. فهو جليل.

غير المغبظين

خمسة غير مغبظين في خمسة أشياء، يتذمرون عليها، الواهن المقرط إذا فاته العمل، والمنقطع من إخوانيه وصديقه إذا نابت النوايب، والمستمكِن^(١) منه عدوه لسوء رأيه إذا تذكر عجزه، والمفارق للزوجة الصالحة إذا ابتلي بالطالحة، والجريء على الذنب إذا حضره المرن.

ماذا ينفع

لا ينفع العقل بغير ورع، ولا الحفظ بغير عقل، ولا شدة البطش بغير شدة القلب^(٢)، ولا الجمال بغير حلاوة، ولا الحسب بغير أدب، ولا السرور بغير أمن، ولا الغنى بغير جود، ولا المروءة بغير تواضع، ولا الخفض^(٣) بغير كفاية، ولا الاجتهاد بغير توفيق.

أمور هن تبع لأمور

فالمروءات كلها تبع للعقل، والرأي تبع للتجربة، والغبطة تبع لحسن الثناء، والسرور تبع للأمن، والقرابة تبع للمودة، والعمل تبع للقدر، والجدة^(٤) تبع للإنفاق.

(١) المستمكِن من الفعل مَكْنَةً. والمِكْنَةُ: التمكّن. تقول العرب: إنّ بني فلان لذوو مَكْنَةٍ من السلطان أو العدو أي تمكّن.. ويقال: الناس على مَكْنَاتِهم أي على استقامتهم.

(٢) شدة القلب: الشدّةُ: الصلابة، وهي تقىض اللّينَ تكون في الجواهر والأعراض، وهي شديدة بين الشدّة. ومنه قوله تعالى: «وَاشْدُدْ عَلَى قُلُوبِهِم» أي ثبّتهم على المقام بيلدهم بعد إهلاك أموالهم فيكون ذلك أشد عليهم. والمقصود أن شدة القلب مرهونة بالثبات مع شدة البطش.

(٣) خفض العيش: من فعل خفض. والخفض ضِد الرُّفْعِ، وعيش خافض: لين العيش وسعته. وعيش خفْضٌ وخفيض: خصيبي في دعوه ولين.

(٤) الجدة: من فعل جَدَّ، والجَدَّ: الحظ والرزق. وقيل: الجدّ هو الاجتهاد في العمل. وفلان صاعد الجدّ: معناه البحث والحظ في الدنيا. ويقال هم يجحدون بهم ويخطّبون بهم أي بصيرون ذا حظ وغنى. والجَدَّ: الحظ والسعادة والغنى.

أصول وثمرات

أصل العقل^(١) التثبت، وثمرة السلامه، وأصل الورع القناعه، وثمرة
الظفر، وأصل التوفيق العمل، وثمرة النجح^(٢).

الذكر السيء

لا يذكر الفاجر في العلاء، ولا الكاذب في الأعفاء، ولا الخذول^(٣) في
الكرماء، ولا الكفور بشيء من الخير.

من تواخي

لا تواخين خيماً^(٤)، ولا تستصرن عاجزاً^(٥)، ولا تستعين كيلاً.

بم يروح^(٦) المرء عن نفسه
ومن أعظم ما يروح به المرء نفسه أن لا يجري لما يهوى وليس كائناً، ولا

(١) العقل: الحجر والنهي ضد الحمق، يقال: العقل كأنه عقل له شيء أي حبس عليه عقله وأيد وشدد.

(٢) النجح: النجح والنجاح: الظفر بالشيء، وقد نجحت حاجتي وأنجحها الله تعالى: أسعفني بإدراكتها.

(٣) الخذول: الذي يتناقل ويتراءج عن نصرة صديقه فلا يساعد له ولا يقبل عذرته ولا يصله وقت شدته بل يقطع عليه سبيل الظفر، أما الكفور فهو الذي يجحد بنعم الله الكثيرة التي لا تحصى، وينكر فضله الذي لا يستحقه.

(٤) خيماً: من فعل خبيث. والخبث: الفساد. وفي الحديث: «من خبّت امرأةً ومثلوكاً على مسلّم فليس منها أي خدعة وأفسده؛ ورجلٌ خبّت ضبّ وقيل: المؤمنُ غُرُّ كريم، والكافرُ خبّ لثيم».

(٥) عاجزاً من فعل عجز. والعجز: ترك ما يحب فعله بالتسويف وهو عام في أمور الدنيا والدين.

(٦) يروح: من فعل روح. والروح من روح الله، أي رحمته. والمقصود أن يذهب المرء عن نفسه الهم والحزن إيماناً بالله وعداته. ومنه قوله تعالى: ﴿لَا تَيَأسُوا مِنْ رَوْحِ اللَّهِ﴾ أي من رحمة الله، سماها روح لأن الروح والراحة بها.

لما لا يهوى وهو لا محاله كائِن.

لا تفرح بالبطالة

اغتَمْ من الْحَيْرِ مَا تَعَجَّلَتْ، وَمِنَ الْأَهْوَاءِ مَا سَوْقَتْ، وَمِنَ النَّصْبِ مَا عَادَ عَلَيْكَ. وَلَا تَفْرَحْ بِالْبَطَالَةِ، وَلَا تُجْبِنْ عَنِ الْعَمَلِ.

ضياع العقل

مِنِ اسْتَعْظَمَ مِنَ الدُّنْيَا شَيْئاً فَبَطَرَ، وَاسْتَضْغَرَ مِنَ الدُّنْيَا شَيْئاً فَتَهَاوَنَ، وَاحْتَفَرَ مِنِ الإِثْمِ شَيْئاً فَاجْتَرَأَ عَلَيْهِ، وَاغْتَرَ بِمَلْوِ وَإِنْ قَلَ فَلَمْ يَحْذَرْهُ، فَذَلِكَ مِنْ ضَيَاعٍ^(١) لِلْعَقْلِ.

ذو العقل لا يستخف^(٢) بأحد
لا يستخف ذو العقل بأحد.

وَاحَدٌ مَنْ لَمْ يُسْتَخْفِ بِهِ ثَلَاثَةُ: الْأَتْقِيَاءُ وَالْوُلَاةُ وَالْإِخْرَانُ، فَإِنَّهُ مَنْ اسْتَخَفَ بِالْأَتْقِيَاءِ أَهْلَكَ دِينَهُ، وَمَنْ اسْتَخَفَ بِالْوُلَاةِ أَهْلَكَ دُنْيَاهُ، وَمَنْ اسْتَخَفَ بِالْإِخْرَانِ أَفْسَدَ مُرْوَعَتَهُ.

أزواج

مَنْ حَاوَلَ الْأَمْوَارَ احْتَاجَ فِيهَا إِلَى سَيْتَ: الْعِلْمِ، وَالتَّرْفِيقِ، وَالْفُرْصَةِ،

(١) ضياع العقل: الضياع: الإهمال. ضاع الشيء: هلك. قيل: لم يجعلك الله بدار هوان ولا مضيعة. والضياع: تغليب الهوى على الفكر الصائب.

(٢) يستخف: من فعل خفف. والخلفه خذ الثقل ويكون في الجسم والعقل والعمل. واستخف فلان بحقي: إذا أشتهر به. وقيل: استخفه فلان إذا استجهله فحمله على اتباعه في غيه. ومنه قوله تعالى: «لَا يَسْتَخْفَنَكَ الَّذِينَ لَا يُؤْقُنُونَ».

والأعوان^(١)، والأدب، والاجتِهاد.

وَهُنَّ أَزْوَاجٌ :

فالرأي^(٢) والأدب زوج. لا يكمل الرأي بغير الأدب، ولا يكمل الأدب إلا بالرأي.

والأعوان والفرصة زوج. لا ينفع الأعوان إلا عند الفرصة، ولا تتحقق الفرصة إلا بحضور الأعوان.

والتوافق والاجتِهاد زوج، فالاجتِهاد سبب التوفيق، وبالتوافق يتَّسَعُ الاجتِهاد.

سلامة العاقل

يَسْلُمُ العاقِلُ مِنْ عِظَامِ الذُّنُوبِ وَالْعُيُوبِ بِالقِنَاعَةِ وَمُحَاسِبَةِ النَّفْسِ.

لَا يَجِدُ العاقِلُ يُحِدُّثُ مَنْ يَخَافُ تَكْذِيَّهُ، وَلَا يَسْأَلُ مَنْ يَخَافُ مُنْعَهُ، وَلَا يَعْدُ بما لَا يَجِدُ إِنْجَازَهُ، وَلَا يَرْجُو مَا يَعْنَفُ بِرَجَائِهِ، وَلَا يَقْدُمُ عَلَى مَنْ يَخَافُ الْعَجْزَ عَنْهُ.

وَهُوَ يُسْخِي^(٣) بِنَفْسِهِ عَمَّا يُغْبِطُ بِهِ الْقَوَالُونَ^(٤) خُرُوجًا مِنْ عَيْبِ التَّكْذِيبِ، وَيُسْخِي بِنَفْسِهِ عَمَّا يَنْالُ السَّائِلُونَ سَلَامَةً مِنْ مَذَلَّةِ الْمَسْأَلَةِ، وَيُسْخِي بِنَفْسِهِ عَنْ مَحْمَدَةِ الْمَوَاعِيدِ بِرَاءَةً مِنْ مَذَمَّةِ الْخُلْفِ، وَيُسْخِي بِنَفْسِهِ عَنْ فَرَحِ الرَّجَاءِ خَوْفَ الْإِكْدَاءِ^(٥)، وَيُسْخِي بِنَفْسِهِ عَنْ مَرَاتِبِ الْمُقَدَّمِينَ مَا يَرَى مِنْ فَضَائِحِ الْمُقَصَّرِينَ.

(١) الأعوان الواحدة العون. والعون: الظهور على الأمر، والعون كل شيء أعنك فهو عون لك.

(٢) ذكر ابن المقفع أن هنا الرأي والأدب زوج. والصواب العلم والأدب زوج.

(٣) يُسْخِي بنفسه: يتركها ولم تتنافر مع نفسه إليها. يربا بها..

(٤) القوالون: الواحدة قوال. والقوال: الرجل العظيف بين اللسان، وقيل: الكثير الكلام البليغ في حاجته، أي جيد الكلام فصيح. والعرب يقول للرجل إذا كان ذا لسان طلاق إنه لابن قول. وقيل القوالون المدعون بما ليس فيهم..

(٥) الإكداة: من فعل كذا. وكدت الأرض: إذا أبطأ نباتها. وأكدى الرجل: قلل خيره. وقيل المكدي =

ذو العقل

لَا عَقْلٌ لِمَنْ أَغْفَلَهُ عَنْ آخِرَتِهِ مَا يَجِدُ مِنْ لَذَّةٍ دُنْيَاً، وَلَيْسَ مِنَ الْعَقْلِ أَنْ
يُحِرِّمَهُ حَظَّهُ مِنَ الدُّنْيَا بَصَرَهُ بِزَوَالِهَا.

سعيد ومرجوٌ

حَازَ الْخَيْرَ رَجُلًا: سَعِيدٌ وَمَرْجُونٌ.

فَالسَّعِيدُ الْفَالِحُ^(١)، وَالْمَرْجُونُ لَمْ يَخْصِمْ^(٢).

وَالْفَالِحُ الصَّالِحُ مَا دَامَ فِي قَيْدِ الْحَيَاةِ وَتَعَرُّضِ^(٣) الْفِتْنَ فِي مُخَاصِمَةِ
الْخُصَمَاءِ مِنَ الْأَهْوَاءِ وَالْأَعْدَاءِ.

السعيد يرغبه الله والشقي يرغبه الشيطان

السَّعِيدُ يُرْغَبُهُ اللَّهُ فِي الْآخِرَةِ حَتَّى يَقُولَ: لَا شَيْءٌ غَيْرُهَا، فَإِذَا هَضَمَ دُنْيَاً
وَرَهَدَ فِيهَا لِآخِرَتِهِ، لَمْ يَحِرِّمْهُ اللَّهُ بِذَلِكَ نَصْبِيَّهُ مِنَ الدُّنْيَا وَلَمْ يُنْقُضْهُ مِنْ سُرُورِهِ فِيهَا.
وَالشَّقِيقُ يُرْغَبُهُ الشَّيْطَانُ فِي الدُّنْيَا حَتَّى يَقُولَ: لَا شَيْءٌ غَيْرُهَا. فَيَجْعَلُ اللَّهُ لَهُ
النَّعِيشُ^(٤) فِي الدُّنْيَا الَّتِي أَثْرَ مَعَ الْخَزْرِيِّ الَّذِي يَلْقَى بَعْدَهَا.

من الرجل الذي لا يُثُوب له مال ولا ينمي . ومنه حديث عائشة تصف أباها رضي الله عنهما:
«سبَقَ إِذْ وَبَتُّمْ وَنَجَحَ إِذْ أَكْدَتُمْ» أي ظفرَ إذ جبتم ولم تُظفروا بمحاجة .

(١) الفالح: من فعل فالح . وفالح القوم يفالح: فائز، وهو الفلاح . والفالح بالضم . والسهم الفالح:
الفائز . وفالح بمحاجته وفي حجه وأفالحة على خصميه: غلبه وفضله .

(٢) لم يخصم: من فعل خصم يخصم: والخصومة الجدل والجمع أخصام . ومنه قوله تعالى: «وَهُنَّ
أَنَّا كَيْنَى الْخَضْمِ إِذْ تَسْوُرُوا الْمُحْرَابَ» .

(٣) تعرّض: من الفعل عرض . وقيل: تعرّض الفتنة على القلوب عرض الحصير وهو من عرض الجناد
بين يدي السلطان لاظهارهم واختيار أحوالهم .

(٤) النعيش: من فعل نعىص وأكثره بالتشديد نعىص . وقيل: النعىص: كدر العيش . وقيل أيضاً نعىص
 علينا أي قطع علينا ما كنا نحب الاستكثار منه، وكل من قطع شيئاً مما يحب الأزيد منه، فهو
منعىص .

الرجال أربعة

الرجال أربعة: جواد، وبخيل، ومسرف، ومقتضد. فالجواد الذي يوجه^(١) نصيب آخرته وتصيب دنياه جميعاً في أمر آخرته.
والبعيل الذي يخطيء واحدة منهما نصيبيها.
والمسرف الذي يجمعهما لدنياه.
والمحقق^(٢) الذي يتحقق بكل واحدة منهما نصيبيها.

أغنى الناس وخير ما يؤتى المرأة
أغنى الناس أكثرهم إحساناً.

قال رجل لحكيم: ما خير ما يؤتى المرأة؟ قال: غريرة عقل^(٣). قال: فإن لم يكن؟ قال: فتعلم علم. قال: فإن حرم؟ قال: صدق اللسان. قال: فإن حرم؟ قال: سكوت طويل. قال: فإن حرم؟ قال: ميزة عاجلة.

أشد العيوب

من أشد عيوب الإنسان خفاءً عيوبه عليه. فإن من خفي عليه عيوبه خفيت عليه محاسن غيره، ومن خفي عليه عيب نفسه ومحاسن غيره فلن يقلع عن عيوب الذي لا يعرف ولن ينال محاسن غيره التي لا يتصدر أبداً.

(١) يوجه: من فعل وجه أي ذير. وصرف الأمر على وجيه الذي ينبغي أن يوجه عليه.

(٢) المقصود من فعل قصد، والمقصود في الأمر: هو ما بين الإسراف والتقتير. والقصد في المعيشة: المعتدل الذي لا يميل إلى طرفي التفريط والإفراط.

(٣) غريرة عقل: الغريرة: الطبيعة والقريبة والسببية من خير أو شر وجمعها غرائز. ومنه قول الشاعر: [مجزوء الكامل].

إن الشجاعة في الفتن والجحود من كرم الغرائز

الخصال المذمومة

حُمُولُ الذِّكْرِ^(١) أَجْمَلُ مِنَ الذِّكْرِ الذَّمِيمِ.

لَا يُوجَدُ الْفَخُورُ مَحْمُودًا، وَلَا الغَضُوبُ مَسْرُورًا، وَلَا الْحُرُّ حَرِيصًا، وَلَا
الْكَرِيمُ حَسْدًا، وَلَا الشَّرِهُ غَنِيًّا، وَلَا الْمَلُولُ^(٢) ذَا إِخْوَانِ.

خَصَالٌ، يُسَرُّ بِهَا الْجَاهِلُ، كُلُّهَا كَائِنٌ عَلَيْهِ وَبِالْأَ^(٣) مِنْهَا، أَنْ يَفْخَرَ مِنَ الْعِلْمِ
وَالْمُرُوعَةِ بِمَا لَيْسَ عِنْدَهُ. وَمِنْهَا، أَنْ يَرَى بِالْأَخْيَارِ مِنَ الْإِسْتِهَانَةِ وَالْجَهْوَةِ مَا يُشْمِمُهُ
بِهِمْ. وَمِنْهَا، أَنْ يُنَاقِلَ^(٤) عَالِمًا وَدِيعًا مُنْصِفًا لَهُ فِي الْقَوْلِ فَيَسْتَدِّ صَوْتُ ذَلِكَ
الْجَاهِلِ عَلَيْهِ ثُمَّ يُفْلِجُهُ^(٥) نُظَرَاوَةً مِنَ الْجَهَالِ حَوْلَهُ بِشَدَّةِ الصَّوْتِ.
وَمِنْهَا، أَنْ تَفْرُطَ مِنْهُ الْكَلِمَةُ أَوِ الْفِعْلَةُ الْمُعْجِبَةُ لِلْقَوْمِ فَيُذَكَّرُ بِهَا.

وَمِنْهَا، أَنْ يَكُونَ مَجِلسُهُ فِي الْمَحْفِلِ وَعِنْدَ السَّلَطَانِ فَوْقَ مَجَالِسِ أَهْلِ
الْفَضْلِ عَلَيْهِ.

سخافة المتكلّم

مِنَ الدَّلِيلِ عَلَى سخافةِ المتكلّمِ أَنْ يَكُونَ مَا يُرَى مِنْ ضِحْكِهِ لَيْسَ عَلَى
حَسْبِ مَا عِنْدَهُ مِنَ الْقَوْلِ، أَوِ الرَّجُلُ يُكَلِّمُ صَاحِبَهُ فَيُجاذِبُهُ الْكَلامُ لِيَكُونَ هُوَ
المتكلّمُ، أَوْ يَتَمنَى أَنْ يَكُونَ صَاحِبُهُ قَدْ فَرَغَ وَأَنْصَتَ لَهُ فَإِذَا نَصَتَ لَهُ لَمْ يُحِسِّنِ
الْكَلامَ.

(١) حُمُولُ الذِّكْرِ: الحُمُولُ: من فعل حَمَلَ والخامل: الْحَفَنُ الساقط الذي لا نباهة له يقال: هو خامل الذِّكْرِ والصوت. وَحَمَلَ صوتَهِ إِذَا وضعَهُ وَأَخْفَاهُ وَلَمْ يَرْفَعْهُ.

(٢) المَلُولُ: من فعل مَلَلَ. وَالْمَلَلُ: الْمَلَلُ وَهُوَ أَنْ تَمُلِّ شَيْئًا وَتُعْرِضُ عَنْهُ. وَرَجُلٌ مَلَلَ وَمَلُولٌ وَمَلُولُهُ: إِذَا سَيَّمَ. وَمِنْهُ قَالَ الشاعر:

وَأَقْسِمُ مَا بِي مِنْ جَفَاءٍ وَلَا مَلَلٍ

(٣) وبِالْأَ من فعل وَبَلَّ. وَالْوَبَلُ بالتحريك: الثقل والرخامة مثل الأبلة، والوَبَال: الشدة والثقل، وفي الحديث: «كُلُّ بَنَاءٍ وَبَلٌّ عَلَى صَاحِبِهِ» الوَبَالُ في الأصل: الثقل والمكره.

(٤) يُنَاقِلُ من فعل نَقَلَ والنَّاقِلُ: الإنسان بين العدو والخبيث.

(٥) يُفْلِجُهُ: من فعل فَلَجَ وَفَلَجَ الْقَوْمُ: غَلَبُهُمْ وَنَصْرُهُمْ وَسَانِدُهُمْ.

القائد إلى النار وخازن الشيطان

فضل العلم في غير الدين مهلكة، وكثرة الأدب في غير رضوان الله ومنفعة الأخيار قائد إلى النار.

والحفظُ الذاكي الواعي لغيرِ العلمِ النافعٍ مضرٌ بالعملِ الصالحِ، والعقلُ غيرُ الوازعٍ^(١) عنِ الذنوبِ خازنٌ^(٢) الشيطانِ.

أخو福 ما يكون

لا يؤمّنك شرُّ الجاهلِ قرابةً ولا جوارً ولا إلفً.

فإنَّ أخوَّفَ ما يكُونُ الإِنْسَانُ لحريقِ النَّارِ أَقْرَبُ مَا يكُونُ مِنْهَا، وكذلِكَ الجاھلُ إِنْ جاھرَكَ أَنْصَبَكَ^(٣)، وَإِنْ ناسَبَكَ جَنِي عَلَيْكَ، وَإِنْ أَفْكَ حَمَلَ عَلَيْكَ مَا لَا تُطِيقُ، وَإِنْ عَاشَرَكَ آذَاكَ وَآخَاكَ، مَعَ أَنَّهُ عِنْدَ الْجُمُوعِ سَيْئُ ضَارٍ، وَعِنْدَ الشَّبَعِ مَلِكٌ فَظُّ، وَعِنْدَ الْمُوَافَقةِ فِي الدِّينِ قَائِدٌ إِلَى جَهَنَّمَ.

فَأَنْتَ بِالْهَرَبِ مِنْهُ أَحَقُّ مِنْكَ بِالْهَرَبِ مِنْ سُمِّ الْأَسَوِدِ^(٤) وَالحريق المخوف والدُّينِ الفادح^(٥) والداء العياء^(٦).

(١) الوازع: من فعل وزع: والوزع: كفُّ النفس عن هواها. وفي الحديث: «من يزعم السلطان أكثر من يزعم القرآن» معناه أنَّ من يكُفُّ عن ارتکاب العظام مخافة السلطان أكثر من تكُفُّه مخافة القرآن.

(٢) خازن: من فعل خَرَقَ الشيءَ واحتزنه: أخرَزَه وجعله في خزانة قلبه واحتزنه لنفسه. والخزانة عمل الخازن وشَبَهُ الشيطان بالوعاء الذي يجمع فيه الخطايا والذنوب.

(٣) أَنْصَبَكَ: من الفعل نَصَبَ، ونَصَبَ الرجل: تَعَبَ وأُعْيَا. وفي الحديث: «فاطمة بَضْعَةَ مِنِي يَنْصُبُنِي ما أَنْصَبَهَا». أي يتبعني ما أتعباها. ومنه قول التابعة الذبياني:

كِيلِنِي لِهُمْ يَا أَمْيَمَةَ نَاصِبِ

(٤) الأَسَوِدُ الواحد: الأَسَوِدُ: العظيم من الحيات وفيه سواد. والجمع أَسَوَادٌ وأَسَوَادٌ. ومنه قوله عليه السلام، حين ذكر الفتن: «التعودُنُ فيها أَسَوَادٌ صُبْأٌ يَضُربُ بعضكم رقاب بعض».

(٥) الدُّينِ الفادحُ من فَدَحَ: أثقالُ الأمر: فَدَحَهُ الدُّينُ وَالجَمْلُ يَنْدَحُهُ فَدَحًا: أثقله فهو فادح. وقيل: نزل به أمرٌ فادح إذا غاله وباهظه.

(٦) الداء العياء: من فعل عَيَا، وقد أَعْيَ الداء: المرض الذي لا يُبَرِّأ منه. وقول أحدهم: «وداء قد =

ماذا يعمل الحازم

وكان يُقالُ: قاربْ عَدُوكَ بعْضَ الْمُقَارِبَةِ، تَنْلُ حاجَتَكَ، وَلَا تُقَارِبْ كُلَّ
الْمُقَارِبَةِ، فَيَجْتَرِيَ عَلَيْكَ عَدُوكَ وَتَذَلَّ نَفْسُكَ وَيَرْغَبَ عَنْكَ نَاصِرُكَ.

ومثَلُ ذلِكَ مَثَلُ العُودِ الْمَنْصُوبِ فِي الشَّمْسِ، إِنْ أَمْتَهَ قَلِيلًا زَادَ ظِلُّهُ، وَإِنْ
جاَوِزَتْهُ الْحَدَّ فِي إِمَالَتِهِ، نَقْصَ الظُّلُّ.

الْحَازِمُ لَا يَأْمُنُ عَدُوَّهُ عَلَى حَالٍ: إِنْ كَانَ بَعِيدًا لَمْ يَأْمُنْ مُغَاوِرَتَهِ^(١)، وَإِنْ كَانَ
قَرِيبًا لَمْ يَأْمُنْ مُوَاتِبَتَهُ، وَإِنْ كَانَ مُنْكِشِفًا لَمْ يَأْمُنْ اسْتِطْرَادَهِ^(٢) وَكَمِينَهُ، وَإِنْ رَأَهُ وَجِيدًا
لَمْ يَأْمُنْ مَكْرَهَةَ.

الْمَلِكُ الْحَازِمُ يَزْدَادُ^(٣) بِرَأْيِ الْوُزَّارَاءِ الْحَرَمَةِ كَمَا يَزْدَادُ الْبَحْرُ بِمَوَادِهِ
الْأَنْهَارِ.

الظَّفَرُ بِالْحَزْمِ، وَالْحَزْمُ بِإِجَالَةِ^(٤) الرَّأْيِ، وَالرَّأْيُ بِتَحْصِينِ الْأَسْرَارِ.

فائدة المشورة

إِنَّ الْمُسْتَشِيرَ وَإِنْ كَانَ أَفْضَلَ مِنَ الْمُسْتَشَارِ رَأِيًّا، فَهُوَ يَزْدَادُ بِرَأْيِهِ رَأِيًّا، كَمَا
يَزْدَادُ النَّارُ بِالْوَدْكِ^(٥) ضَوءًا.

= آعِيَا بِالْأَطْبَاءِ نَاجِسُ». أَرَادَ آعِيَا الْأَطْبَاءَ فَعَدَاهُ بِالْحَرْفِ، إِذَا كَانَ آعِيَا فِي مَعْنَى بَرَّاحِ.

(١) مُغَاوِرَتَهُ: من فعل غَوَرَ. وغَواورهم مُغَاوِرَة، وأغار على العدو يُغيِّر إغارة ومُغَارَة، وقيل: الإغارة المصدر، والإغارة الاسم من الإغارة على العدو، وتغاور القوم: أغار بعضهم على بعض.

(٢) اسْتِطْرَادَهُ: من فعل طَرَدَ، والفارس يَسْتَطِرِدُ لِيَخْمِلَ عَلَيْهِ قِرْنَهُ ثُمَّ يَكُرُّ عَلَيْهِ. وقد اسْتَطَرَّتْ لَهُ وَذَلِكَ ضَرْبٌ مِنَ الْمَكِيدَةِ.

(٣) يَزْدَادُ مِنْ فَعْلِ زَادَ، وَيَزْدَادُ يَقْوِي حَلْمَهُ، وَيَشْتَدُّ سَاعِدَهُ نَصْرًا وَفَرْزاً وَقُوَّةً.

(٤) إِجَالَةُ الرَّأْيِ: من فعل جَوَلَ أي جَالَ في الحرب والكلام جَوْلَة وَجَالَ وَاجْتَالَ: إِذَا ذَهَبَ وجَاهَ
بِالْبَيْنِ، وَالْجُولُ: الْعَزِيمَةُ، وَيَقَالُ الْعَقْلُ؛ وَرَجُلٌ لَيْسَ لَهُ جَالٌ أَيْ لَيْسَ لَهُ عَزِيمَةً. وَيَقَالُ لِلرَّجُلِ
الَّذِي لَا تَمَاسُكَ لَهُ وَلَا حَزْمٌ: لَيْسَ لِفَلَانِ جَوْلٌ.

(٥) الْوَدْكُ: الدَّسْمُ الْمَعْرُوفُ. وَفِي حَدِيثِ الْأَضَاحِي: يَحْمِلُونَ مِنْهَا الْوَدْكَ: وَهُوَ دَسْمُ الْلَّحْمِ وَدُفْنَهُ =

على المستشار موافقة المستشير على صواب ما يرى، والرُّفق به في تصوير^(١)
خطاً إنْ أتى به، وتكليل الرأي فيما شَكَّ فيه، حتى تستقيم لهما مشاورتهما.

الطبع

لا يطمعن ذو الكبار في حُسن الشاء، ولا الخب^(٢) في كثرة الصديق، ولا
السيء الأدب في الشرف، ولا الشجاع في المحمدة، ولا الحريص في الإخوان،
ولا الملك المُعجب بثبات الملك.

صرعة اللين

صرعة اللين أشد اشتياصاً من صرعة المكابرة^(٣).

أربعة أشياء

أربعة أشياء لا يُستقل^(٤) منها قليل: النار، والمرض، والعدو، والدين.

أحق الناس بالتوقير

أحق الناس بالتوقير الملك الحليم، العالم بالأمور وفرص الأعمال.

= الذي يستخرج منه.

(١) تصوير: من فعل بصير. وبصره بالأمر تصيراً: فهمه إياه.

(٢) الخب: من فعل خبب. والخب: الخداع والخداع والخبيث والغيث، ورجل مخاب مدخل كانه على خاب.
ورجل خب وخب: خداع منكر وفيه قال الشاعر:

وما أنت بالخب الخدور ولا النبي إذا اشتوىء الانسرا يوماً أذاعها
والخب والخب بالفتح والكسر: الذي يسعى بين الناس بالفساد. وفي الحديث: «من خب امرأة
ومنلوكاً على مسلمٍ فليس منا» أي خدعاً وأفسدة.

(٣) المكابرة: الامتناع عن قبول الحق. والمكابرة: المعاندة والمكابرة: من فعل كبير. والكبرباء: الله
المتعالي عن صفات الخلق.

(٤) يستقل من فعل قلل، والقل: خلاف الكثير، وقد قلل يقل: فهو قليل استقل الشيء وتقاله: رأه
قليلاً.

ومَوَاضِعُ الشَّهْدَةِ وَاللَّيْنِ وَالغَضَبِ وَالرَّضَا وَالْمُعَاجَلَةِ وَالْأَنَاءِ، النَّاظِرُ فِي أَمْرِ يَوْمِهِ وَغَدِيهِ
وَعَوَاقِبِ أَعْمَالِهِ.

العجز والحازم

السَّبَبُ الَّذِي يُدْرِكُ بِهِ الْعَاجِزُ حَاجَتُهُ هُوَ الَّذِي يَحُولُ بَيْنَ الْحَازِمِ وَبَيْنَ
طَلَبِتِهِ^(١).

أهل العقل والكرم

إِنْ أَهْلَ الْعَقْلِ وَالْكَرَمِ يَتَغَوَّنُ إِلَى كُلِّ مَعْرُوفٍ وَصَلَةٍ وَسِبِيلًا.
وَالْمَوَدَّةُ بَيْنَ الْأَخْيَارِ سَرِيعٌ اتَّصَالُهَا بَطِيءٌ افْقَطَاعُهَا، وَمَثُلُ ذَلِكَ مَثُلُ كُوبِ
الذَّهَبِ الَّذِي هُوَ بَطِيءٌ الْأَنْكِسَارِ هَيْنُ الإِصْلَاحِ.

وَالْمَوَدَّةُ بَيْنَ الْأَشْرَارِ سَرِيعٌ افْقَطَاعُهَا بَطِيءٌ اتَّصَالُهَا، كَالْكَوْزِ مِنَ الْفَخَارِ يَكْسِرَهُ
أَدْنَى عَبَثٍ ثُمَّ لَا وَصْلَ لَهُ أَبَدًا.

وَالْكَرِيمُ يَمْنَعُ الرَّجُلَ مَوْدَتَهُ عَنْ لُقْبِهِ^(٢) وَاحِدَةٌ أَوْ مَعْرِفَةٌ يَوْمٌ . وَاللَّئِيمُ لَا يَصِلُّ
أَحَدًا إِلَّا عَنْ رَغْبَةٍ أَوْ رَهْبَةٍ.

فَإِنَّ أَهْلَ الدُّنْيَا يَتَعَاطَفُونَ فِيمَا بَيْنُهُمْ أَمْرَينِ وَيَتَوَاطَأُونَ عَلَيْهِمَا: ذَاتُ
النَّفْسِ^(٣)، وَذَاتُ الْيَدِ.

(١) طَلَبِتِه: من فعل طلب وهو من الأضداد والطلبة بكسر اللام: ما طلبته من شيء والطلبة: الحاجة، وأطلابها: إنجازها. وفي حديث نعادة الأسدية: قلت: يا رسول الله أطلب إلى طلبة، فإني أحب أن أطليها. أي اقضيها لك.

(٢) لُقْبَة: من فعل لقا ولقى فلان آخر لقاء بالمد ولقى بالتشديد الواحدة لقبة. ولقاء: تقىض الحجاب. وفي الحديث: من «أحَبَّ لقاءَ اللَّهِ أَحَبَّ اللَّهَ لقاءً».

(٣) ذات النفس: الذات في الأصل: ما فطر الله الإنسان على نفسه من فكر ورأي وعقل وموعظة وحكمة وما تكتنف النفس من أسرار كبرى. أما ذات اليد: ما في حوزة الإنسان من مال وعتاد وعشار وأولاد وأمة.

فَإِنَّمَا الْمُتَبَادِلُونَ ذَاتَ الْيَدِ فَهُمُ الْمُتَعَاوِنُونَ الْمُسْتَمْتَعُونَ الَّذِينَ يُلْتَمِسُ بَعْضُهُمُ الْأُنْتِفَاعَ بَعْضٍ مُّنَاجِزَةً^(١) وَمُكَابِلَةً^(٢).

المال كل شيء

ما التَّنَعُّعُ وَالْأَعْوَانُ وَالصَّدِيقُ وَالحَشَمُ^(٣) إِلَّا لِلْمَالِ. وَلَا يُظْهِرُ الْمُرْوَةَ إِلَّا
الْمَالُ. وَلَا الرَّأْيُ وَلَا الْقُوَّةُ إِلَّا بِالْمَالِ.

وَمَنْ لَا إِخْوَانَ لَهُ فَلَا أَهْلَ لَهُ، وَمَنْ لَا أُولَادَ لَهُ فَلَا ذِكْرَ لَهُ، وَمَنْ لَا عَقْلَ لَهُ
فَلَا دُنْيَا لَهُ وَلَا آخِرَة، وَمَنْ لَا مَالَ لَهُ فَلَا شَيْءٌ لَهُ.

الفقر مجتمع للبلايا

وَالْفَقْرُ دَاعِيَةٌ إِلَى صَاحِبِهِ مَقْتَ النَّاسِ، وَهُوَ مَسْلَبَةٌ لِلْعُقْلِ وَالْمُرْوَةِ، وَمَذْهَبَةٌ
لِلْعِلْمِ وَالْأَدْبِ، وَمَعْدِنُ لِلتُّهْمَةِ، وَمَجْمَعَةُ الْبَلَايَا.

وَمَنْ نَزَلَ بِهِ الْفَقْرُ وَالْفَاقَةُ لَمْ يَجِدْ بُدَّاً مِنْ تَرْكِ الْحَيَاةِ، وَمَنْ ذَهَبَ حَيَاوَهُ ذَهَبَ
سُرُورُهُ، وَمَنْ ذَهَبَ سُرُورُهُ مَقْتَ، وَمَنْ مَقْتَ أُوذِيَ، وَمَنْ أُوذِيَ حَزَنَ، وَمَنْ حَزَنَ
فَقَدْ ذَهَبَ عَقْلُهُ وَاسْتُكِرَ حِفْظُهُ وَفَهْمُهُ.

وَمَنْ أُصِيبَ فِي عَقْلِهِ وَفَهْمِهِ وَحِفْظِهِ كَانَ أَكْثُرُ قَوْلِهِ وَعَمَلِهِ فِيمَا يَكُونُ عَلَيْهِ لَا
لَهُ.

(١) مُنَاجَزَةٌ: من فعل نَجَرَ وَنَجَرَتِ الحاجَةُ إذا قُضِيتْ. وإنجَارُ لها: قضاها، والمناجزة: المنافسة لتلبية الحاجات وقضائها.

(٢) مُكَابِلَةٌ: من فعل كَبَلَ، والكبَلُ: البُرُّ. والمُكَابِلَةُ: المُقَابِلَةُ بالقول والفعل والمقصود المُكافَأَةُ بالسواء وترك الإغضاء والاحتمال. أي تقول له وتفعل معه مثل ما يقول لك ويفعل معك، وهي مفاجأة من الكَبَلِ.

(٣) الحَشَمُ: من فعل حَشَمَ وَحَشَمَةُ الرَّجُلِ وَحَشَمَةُ: خاصته الذِّينَ يغضبون له من عبيده أو أهله أو جيده إذا أصابه أمر. وَحَشَمُ الرَّجُلِ: عياله وقرابته والحَشَمُ: خَدْمُ الرَّجُلِ. والحَشَمُ واحد وجمعه. يقال هذا الغلام حَشَمٌ لي.

إِذَا أَفْتَرَ الرَّجُلُ أَثْمَهُ مَنْ كَانَ لَهُ مُؤْتَمِنًا، وَأَسَاءَ بِهِ الظَّنُّ مَنْ كَانَ يَظْنُ بِهِ حَسَنًا، إِذَا أَذْنَبَ غَيْرُهُ ظَنْرَهُ وَكَانَ لِلتَّهْمَةِ وَسُوءِ الظَّنِّ مَوْضِعًا.

وَلَيْسَ مِنْ خَلَةٍ^(١) هِيَ لِلْغَنِيِّ مَدْحُ إِلَّا هِيَ لِلْفَقِيرِ عَيْبٌ، فَإِنْ كَانَ شُجَاعًا سُمِّيَ أَهْوَاجٌ، وَإِنْ كَانَ جَوَادًا سُمِّيَ مُفْسِدًا، وَإِنْ كَانَ حَلِيمًا سُمِّيَ ضَعِيفًا، وَإِنْ كَانَ وَقُورًا سُمِّيَ بَلِيدًا، وَإِنْ كَانَ لَسِنًا^(٢) سُمِّيَ مُهْذَارًا، وَإِنْ كَانَ صَمُوتًا سُمِّيَ عَيْيَا.

الموت راحة

وَكَانَ يُقَالُ: مَنْ ابْتَلَى بِمَرَضٍ فِي جَسَدِهِ لَا يُفَارِقُهُ، أَوْ بِفَرَاقِ الْأَجَبَةِ وَالْإِخْوَانِ، أَوْ بِالْغُرْبَةِ حِيثُ لَا يَعْرِفُ مَيِّتًا وَلَا مَقِيلًا^(٣) لَا يَرْجُو إِيَابًا، أَوْ بِفَاقَةِ تَضْطُرُّهُ إِلَى الْمَسْأَلَةِ: فَالْحَيَاةُ لَهُ مَوْتٌ، وَالْمَوْتُ لَهُ رَاحَةً.

البلايا في الحرص والشره

وَجَدْنَا البَلَائِيَا فِي الدُّنْيَا إِنَّمَا يُسَوِّقُهَا إِلَى أَهْلِهَا الْجَرْصُ وَالشَّرَهُ. وَلَا يَزَالُ صَاحِبُ الدُّنْيَا يَتَقَلَّبُ فِي بَلَيَّهُ وَتَعَبٍ، لَأَنَّهُ لَا يَزَالُ بِخَلَةِ الْجَرْصِ وَالشَّرَهِ.

ماذا قال العلماء

وَسَمِعْتُ الْعُلَمَاءَ قَالُوا: لَا عَقْلَ كَالْتَذْبِيرِ، وَلَا وَرَعَ كَالْكَفَ، وَلَا حَسَبَ كَحْسُنِ الْخُلُقِ، وَلَا غَنَى كَالرَّاضِيِّ. وَأَحَقُّ مَا صُبِرَ عَلَيْهِ مَا لَا سَبِيلَ إِلَى تَغْيِيرِهِ.

(١) الخلة: الخصلة من فعل خلل. يقال: في فلان خلة حسنة، فكانه إنما ذهب بالخلة إلى الخصلة الحسنة خاصة. وقد يجوز أن يكون مثل بالحسنة لمكان فضلها على السمية. والجمع خلال. قيل: فلان كريم الخلال.

(٢) لَسِنًا: من فعل لَسَنْ. وَرَجُلُ لَسِنْ: بَيْنُ اللَّسْنِ إِذَا كَانَ ذَا بَيَانٍ وَفَصَاحَةٍ وَقِيلٌ: إِنْ لَسَانَ النَّاسِ عَلَيْكَ لَحْسَةً وَحَسَنًا أَيْ ثَنَاؤُهُمُّ. وَاللَّسَانُ: الثَّنَاءُ. وَمِنْ قَوْلِهِ عَزُّ وَجَلُّ: «وَاجْعَلْ لِي لَسَانًا صِدْقَةٍ فِي الْآخَرِينَ» أي اجعل لي ثناءً حسناً باقياً إلى آخر الدهر.

(٣) مقيل: من فعل قَيَّنْ. والمقيل: الاستراحة نصف النهار إذا اشتَدَ الحرُّ وإن لم يكن مع ذلك نوم، والدليل على ذلك أن الجنة لا تَنْمُ فيها. وروي في الحديث: «قيلوا، فإن الشياطين لا تقيل».

وأفضلُ البر الرَّحْمَةُ، ورَأْسُ الْمَوَدَّةِ الْإِسْتِرْسَالُ^(١)، ورَأْسُ الْعَقْلِ الْمَعْرِفَةُ بِمَا يَكُونُ
وَمَا لَا يَكُونُ، وَطِيبُ الْفَقْسِ حُسْنُ الْأَنْصِرَافِ عَمَّا لَا سَبِيلٌ إِلَيْهِ. وَلَيْسَ مِنَ الدُّنْيَا
سُرُورٌ يَعْدِلُ صُحْبَةَ الْإِخْوَانِ، وَلَا فِيهَا غَمٌ يَعْدِلُ غَمَّ فَقْدِهِمْ.

تمام حسن الكلام

لَا يَتَمَّ حُسْنُ الْكَلَامِ إِلَّا بِحُسْنِ الْعَمَلِ، كَالْمَرِيضِ الَّذِي قَدْ عَلِمَ دَوَاءَ
نَفْسِهِ، فَإِذَا هُوَ لَمْ يَتَدَوَّبْ بِهِ لَمْ يُغَيِّرْ عِلْمَهُ.

صاحب المروءة

الرَّجُلُ ذُو الْمُرُوءَةِ قَدْ يُكَرِّمُ عَلَى عَغْرِيْ مَالِهِ، كَالْأَسَدِ الَّذِي يُهَابُ وَإِنْ كَانَ
عَقِيرًا^(٢).

وَالرَّجُلُ الَّذِي لَا مُرُوءَةَ لَهُ يَهْانُ وَإِنْ كَثُرَ مَالُهُ، كَالْكَلْبِ الَّذِي يَهُونُ عَلَى
النَّاسِ وَإِنْ هُوَ طُوقٌ وَحَلْخِلٌ.

تعاهد نفسك

لِيَحْسُنْ تَعاهُدُكَ نَفْسَكَ بِمَا تَكُونُ بِهِ لِلْخَيْرِ أَهْلًا. فَإِنَّكَ إِذَا فَعَلْتَ ذَلِكَ، أَتَاكَ
الْخَيْرُ يَطْلُبُكَ، كَمَا يَطْلُبُ الْمَاءُ السَّيْلَ إِلَى الْحُدُورَة^(٣).

(١) الاسترسال من فعل رسل. أعطى في رسليها: أعطى بطيب نفس منه. وقيل: الرَّسْلُ: والرَّسْلَةُ: الرُّفْقُ والرَّؤْدَةُ.

(٢) عقير: من فعل عَقَرَ: قطع. والمقصود هنا: المنحور، العقير والعقيرة: الرجل الشريف يُقتل. وقيل: ما رأيت كاليسوم عقيرةً وسطَّ قوم، للرجل الشريف يُقتل، وعقر النخلة عَقْرًا: قطع رأسها فيست.

(٣) الحدور: من فعل حَدَرَ وَانْحَدَرَ. وهو اسم مقدار الماء في انحدار صبيه وكذلك الحدور في سفح الجبل، وكل موضع منحدر.

أشياء غير ثابتة

وَقِيلَ فِي أَشْيَاء لَيْسَ لَهَا ثَابَتٌ وَلَا بَقَاءً: ظُلُلُ الْغَمَامِ، وَخُلُلُ^(١) الْأَشْرَارِ، وَعِشْقُ النِّسَاءِ، وَالنَّبَأُ الْكَاذِبُ، وَالْمَالُ الْكَثِيرُ.

وَلَيْسَ يُفْرَحُ الْعَاقِلُ بِالْمَالِ الْكَثِيرِ، وَلَا يُحْزِنُهُ قَلْتَهُ . وَلَكِنَّ مَالَهُ عَقْلُهُ وَمَا قَدَمَ مِنْ صَالِحٍ عَمَلَهُ.

أولى الناس

إِنَّ أَوْلَى النَّاسِ بِفَضْلِ السَّرُورِ وَكَرَمِ الْعِيشِ وَحُسْنِ الشَّاءِ مَنْ لَا يَرْجُ
رَحْلَهُ^(٢) مِنْ إِخْرَانِهِ وَأَصْدِقَائِهِ مِنَ الصَّالِحِينَ مَوْطُوءًا وَلَا يَرَأُ عِنْدَهُ مِنْهُمْ زِحَامٌ،
وَيَسْرُهُمْ وَيَسْرُونَهُ وَيَكُونُ مِنْ وَرَاءِ حَاجَاتِهِمْ وَأُمُورِهِمْ، فَإِنَّ الْكَرِيمَ إِذَا عَشَرَ لَم
يَسْتَقِلْ إِلَّا بِالْكِرَامِ، كَالْفِيلِ إِذَا وَجَلَ لَمْ يَسْتَخْرِجْهُ إِلَّا الْفِيلَةُ.

شراء العظيم بالصغرى

لَا يَرِي الْعَاقِلُ مَعْرُوفًا صَنَعَهُ، وَإِنْ كَانَ كثِيرًا . وَلَوْ خَاطَرَ بِنَفْسِهِ وَعَرَضَهَا فِي
وُجُوهِ الْمَعْرُوفِ، لَمْ يَرَ ذَلِكَ عَيْنًا . بَلْ يَعْلَمُ أَنَّمَا أَخْطَرَ الْفَانِي بِالْبَاقِيِّ، وَاشْتَرَى
الْعَظِيمَ بِالصَّغِيرِ.

وَأَغْبَطُ النَّاسِ عِنْدَ ذُوي الْعَقْلِ أَكْثُرُهُمْ سَائِلًا مُنْجَحًا^(٣)، وَمُسْتَجِيرًا آمِنًا.

(١) الخلة: من فعل خلل. والخلة: الصدقة. والخل: الرود والصديق. وقيل: إنه لكريم الخل والخلة كلها بالكسر أي كريم المصادقة والموادة والإخاء وفي الحديث: «إنى أبرا إلى كل ذي خلة من خلة». والخلة بالضم: الصدقة والمحبة التي تخللت القلب فصارت خلاة أي في باطنها.

(٢) رحله: من فعل رَحَلَ. الرُّحْلُ: منزل الإنسان ومسكنه وبيته. ويقال: دخلت على الرجل رحله: أي منزله. وانتهينا إلى رحالنا: منازلنا. وفي الحديث: «إذا ابْتَلَتِ النَّعَالُ فَالصَّلَاةُ فِي الرُّحَالِ»: في الرحال يعني الدور.

(٣) منجحاً: من فعل نجح. والنجح: الطفر بالشيء. وفي خطبة عائشة، رضي الله عنها: «وَأَنْجَحَ إِذْ أَكْذَبْتُمْ» ورجل نجح: منجح الحاجات، ورأي نجح: صواب وهو المقصد.

المشاركة في المال

لَا تَعْدَ غَيْرِيَاً مِنْ لِمْ يُشَارِكُ فِي مَالِهِ، وَلَا تَعْدَ نَعِيْمَاً مَا كَانَ فِيهِ تَغْيِيْصٌ وَسُوءَ ثَنَاء، وَلَا تَعْدَ الغَنَمَ غُنَمًا إِذَا سَاقَ غُرْمًا^(١) وَلَا الغُرْمَ غُرْمًا إِذَا سَاقَ غُنَمًا، وَلَا تَعْدَ مِنَ الْحَيَاةِ مَا كَانَ فِي فِرَاقِ الْأَجِيْبَةِ.

المعونة على تسلية الهموم

وَمِنَ الْمَعْوِنَةِ عَلَى تَسْلِيَةِ الْهَمُومِ وَسُوكُونِ النَّفْسِ لِقَاءُ الْأَخْرَى، وَإِفْضَاءُ كُلَّ وَاحِدٍ مِنْهُمَا إِلَى صَاحِبِهِ بِتَهْهِيْدِهِ^(٢).
وَإِذَا فُرِقَ بَيْنَ الْأَلِيفِ وَالْإِلِيفِ فَقَدْ سُلِّبَ قَرَارَهُ^(٣) وَحُرِمَ سُرُورَهُ.

مِنْ بَلَاءٍ إِلَى بَلَاءٍ
وَقَلَّ مَا تَرَانَا نُخَلِّفُ^(٤) عَقَبَةً مِنَ الْبَلَاءِ إِلَّا صِرَنا فِي أُخْرَى.

تقلب الأحوال وتعاقبها

لَقَدْ صَدَقَ الْقَائِلُ الَّذِي يَقُولُ: لَا يَزَالُ الرَّجُلُ مُسْتَمِرًا مَا لَمْ يَعْثُرْ، فَإِذَا عَثَرَ مَرَّةً وَاحِدَةً فِي أَرْضِ الْخَبَارِ^(٥) لَحَّ بِهِ الْعِثَارُ، وَإِنْ مَشَى فِي جَدَدٍ^(٦) لِأَنَّ هَذَا الْإِنْسَانَ

(١) غُرْمًا: من فعل غَرِمَ. والغُرم: الدين. ورجل غارم: عليه دَيْنٌ. وفي الحديث: الرَّهْنُ لِمَنْ رَهَنَهُ لَهُ غُنْمَهُ وَعَلَيْهِ غُرْمَهُ أَيْ عَلَيْهِ أَدَاءُ مَا رَهَنَ بِهِ وَفَكَاهَهُ وَالغَرِيمُ: الَّذِي لَهُ الدَّيْنُ وَالَّذِي عَلَيْهِ الدَّيْنُ جَمِيعًا وَالْجَمْعُ غُرَمَاءُ.

(٢) بَشَهُ: من فعل بَشَّ. وَالبَشَّ: الْحُرْزُونَ وَالغُمُّ الَّذِي تَفَضِّي بِهِ إِلَى صَاحِبِكَ. وَأَبَدَهُ الْحَدِيثُ: أَطْلَعَهُ عَلَيْهِ.

(٣) قَرَارَهُ: من فعل قَرَرَ. وَقَرَرَ: سُكُنٌ وَثَبَتٌ. وَفِي الْحَدِيثِ: أَفْرَقَ الصَّلَاةَ بِالْبَرِّ وَالزَّكَاةَ. أَيْ اسْتَقْرَرَتْ مَعْهُمَا وَقَرَرَتْ بِهِمَا. وَتَقْرِيرُ الْإِنْسَانِ بِالشَّيْءِ: جَعَلَهُ فِي قَرَارِهِ.

(٤) الْخَلْفُ مِنْ فَعْلِ الْخَلْفَ. وَخَلْفَهُ: صَارَ خَلْفَهُ وَالخَلْفُ بِالْتَّحْرِيكِ وَالخَلْفُ بِالسُّكُونِ: كُلُّ مَنْ يَجِيءُ بَعْدَ مِنْ مَضِيِّ، إِلَّا أَنَّهُ بِالْتَّحْرِيكِ فِي الْخَيْرِ، وَبِالسُّكُونِ فِي الشَّرِّ، وَخَلْفُهُ: تَرَكَهُ خَلْفَهُ.

(٥) الْخَبَارُ مِنَ الْفَعْلِ خَبَرٌ. وَالْخَبَارُ مِنَ الْأَرْضِ: مَا لَانَ وَاسْتَشْرَخَ وَكَانَ فِيهِ حِجَرَةُ. وَالْخَبَارُ: الْجَرَاثِيمُ وَحِجَرَةُ الْجُرْذَانِ، وَاحِدَتْهُ خَبَارَةٌ وَفِي الْمِثْلِ: مَنْ تَحَبُّ الْخَبَارَ أَمِنَ الْعِشَارَ. وَالْخَبَارُ: أَرْضٌ رِخْوَةٌ تَعْتَنِعُ فِيهِ الدَّوَابُ.

(٦) فِي جَدَدِهِ: مِنْ فَعْلِ جَدَدِهِ. وَالْجَدُّ العَظَمَةُ، وَالْجَدُّ: الْحَظُّ وَالسُّعَادَةُ وَالْغَنِّيُّ وَجَدِيدُتْ بِالْأَمْرِ جَدَدًا:

مَوْكِلٌ بِهِ الْبَلَاءُ، فَلَا يَزَالُ فِي تَصْرِيفٍ وَفِي تَقْلِبٍ لَا يَدُومُ لَهُ شَيْءٌ وَلَا يَثْبُتُ مَعْهُ،
كَمَا لَا يَدُومُ لِطَالِعٍ النَّجُومُ طُلُوعُهُ وَلَا لِأَفْلِحَا أَفْلُوهُ. وَلِكِنَّهَا فِي تَقْلِبٍ وَتَعَاوِفٍ: فَلَا
يَزَالُ الطَّالِعُ يَكُونُ أَفْلَأً، وَالْأَفْلَى طَالِعاً.

حظيت به.

الأدب الكبير

قال عبد الله بن المُقفع :

إنا وجدنا الناس قبلاً كانوا أعظم أجساماً، وأوفر مع أجسامهم أحلاماً^(١)، وأشد قوّة، وأحسن بقوتهم للأمور إنقاذاً، وأطوال أعماراً، وأفضل بأعمارهم للأشياء اختياراً.

فكان صاحب الدين منهم أبلغ في أمر الدين علماً وعملاً من صاحب الدين مينا، وكان صاحب الدنيا على مثل ذلك من البلاغة والفضل.

ووجدناهم لم يرضوا بما فازوا به من الفضل الذي قسم لأنفسهم حتى أشركونا معهم في ما أدركوا من علم الأولى والآخرة فكتبوا به الكتب الباقية، وضرروا الأمثال الشافية، وكفروا به مؤونة^(٢) التجارب والفتنه.

ويبلغ من اهتمامهم بذلك أن الرجل منهم كان يفتح له الباب من العلم، أو الكلمة من الصواب وهو في البلد غير المأهول فيكتبه على الصخور مبادرة للأجل^(٣) وكرآهية منه أن يسقط^(٤) ذلك عنده.

(١) أحلاماً: من فعل حلم، والحلم: الآلة والعقل. وجمعه أحلام وحالم. ومنه قوله عز وجل: «أَتَأْمَرُهُمْ أَحْلَامَهُمْ بِهَذَا». وفي حديث النبي ﷺ: «ليبيتى منكم أول الأحلام والنهاي»، أي ذوى الالباب والعقول.

(٢) مؤونة من فعل مان. والمؤونة مفعولة من الأين وهو التعب والشدة. ويقال: هي مفعولة من الأون وهو الخرج والعذل لأنه يقل على الإنسان.

(٣) الأجل: مدة الشيء وغاية الوقت في الموت. والجمع آجال. والتراجيل: تحديد الأجل. وفي التزيل: «كتاباً مؤجلاً». وأجل الشيء يأجل: تأخر، وهو نقيف العاجل.

(٤) يسقط من فعل سقط والسقطة: الوعنة الشديدة. وكره أن يسقط على معنى الفوت والضياع على =

فَكَانَ صَنْعُهُمْ فِي ذَلِكَ صَنْعَ الْوَالِدِ الشَّفِيقِ عَلَى وَلَدِهِ^(١)، الرَّحِيمِ الْبَرِّ بِهِمْ،
الَّذِي يَجْمَعُ لَهُمُ الْأَمْوَالَ وَالْعُقَدَ^(٢) إِرَادَةً أَلَا تَكُونَ عَلَيْهِمْ مُؤْنَةً فِي الْطَّلَبِ، وَخَشْيَةً
عَجْزِهِمْ، إِنْ هُمْ طَلَبُوا.

فَمُتَّهَى عِلْمِ عَالِمِنَا فِي هَذَا الزَّمَانِ أَنْ يَأْخُذَ مِنْ عِلْمِهِمْ، وَغَايَةُ إِحْسَانِ
مُحْسِنِنَا أَنْ يَقْتَدِيَ بِسَيِّرِهِمْ.

وَأَحْسَنُ مَا يُصِيبُ مِنَ الْحَدِيثِ مُحَدِّثُنَا أَنْ يَنْتَظِرَ فِي كُتُبِهِمْ فِي كُونَ كَائِنَهُ إِيَّاهُمْ
يُحاورُ^(٣)، وَمِنْهُمْ يَسْتَمِعُ، وَآثَارُهُمْ يَتَّبعُ.

غَيْرَ أَنَّ الَّذِي نَجَدْ فِي كُتُبِهِمْ هُوَ الْمُتَتَّخِلُ^(٤) مِنْ آرَائِهِمْ وَالْمُتَتَّقِنِ^(٥) مِنْ
أَحَادِيَّهُمْ.

وَلَمْ نَجِدْهُمْ غَادُرُوا شَيْئاً يَجِدُوا وَاصِفَ بَلِيجُ فِي صِفَةِ لَهُ مَقَالاً لَمْ يَسْقِفُوهُ إِلَيْهِ:
لَا فِي تَعْظِيمِ لَهُ، عَزْ وَجْلُهُ، وَتَرْغِيبِ فِيمَا عَنْهُ، وَلَا فِي تَضْغِيرِ لِلَّذِنِيَا وَتَرْهِيدِ
فِيهَا، وَلَا فِي تَحْرِيرِ صُنُوفِ الْعِلْمِ وَتَقْسِيمِ أَنْسَامِهَا وَتَجْزِئَةِ أَجْزَائِهَا وَتَوْضِيحِ سُبُّهَا
وَتَبْيَّنِ مَا خِذَّهَا، وَلَا فِي وَجْهٍ مِنْ وُجُوهِ الْأَدَبِ وَضُرُوبِ^(٦) الْأَخْلَاقِ.

= الاستعارة.

(١) ولد: من الفعل ولد. الولد: اسم يجمع الواحد والكثير المذكر والممؤنث، والولد والولدة بالضم: ما ولد أيها كان. ولدته: رهطه في المعنى وهو المقصود.

(٢) العقد: من فعل عقد والعقد: الولايات والأمصار. قيل: هَلْكَ أَهْلُ الْعَقْدِ. وقيل: هو من عقد الولاية للأمراء. والعقل: العقار من الأرض والديار والضياع والقرى وهي ما اعتقله صاحبها ملكيتها له.

(٣) يحاور: من فعل حور، والحوير: يقال سمعت حويرهما وجوارهما والمحاورة: المحاجبة. وقيل: مراجعة الكلام والمنطق في المخاطبة.

(٤) المتخل: من الفعل نخل، وانتخلت الشيء: تخربته. ونخل الشيء وانتخله: صفاء واحتارة. والانتخار: الاختيار الأفضل.

(٥) المتقن من فعل نقى الشيء: وانتقاء: اختاره.

(٦) ضروب الأخلاق: من الفعل ضرب. والضرب: الشكل. يقال: عندي من هذا الضرب شيء كثير أي من هذا النوع، والمثال، وهذه الأشياء على ضرب واحد أي على أنواع وصنوف ومثال واحد.

فَلَمْ يَقِنْ فِي جَلِيلِ الْأَمْرِ وَلَا صَغِيرِهِ لِقَائِلٍ بَعْدَهُمْ مَقَالٌ.
وَقَدْ بَقِيَتْ أَشْيَاءُ مِنْ لَطَائِفِ الْأَمْرِ^(١) فِيهَا مَوَاضِعُ لِصِغَارِ الْفِطْنَ، مُشْتَقَّةً مِنْ حِسَامِ حِكْمَ الْأَوَّلِينَ وَقُولِهِمْ، فَمِنْ ذَلِكَ بَعْضُ مَا أَنَا كَاتِبٌ فِي كِتَابِي هَذَا مِنْ أَبْوَابِ الْأَدَبِ الَّتِي يُحْتَاجُ إِلَيْهَا النَّاسُ.

يا طالب الأدب

يَا طَالِبَ الْأَدَبِ إِنْ كُنْتَ نَوْعَ الْعِلْمِ تُرِيدُ فَأَعْرِفُ الْأَصْوَلَ وَالْفُصُولَ^(٢). فَإِنْ كَثِيرًا مِنَ النَّاسِ يَطْلُبُونَ الْفُصُولَ مَعَ إِضَاعَةِ الْأَصْوَلِ فَلَا يَكُونُ دَرْكُهُمْ^(٣) دَرْكًا. وَمَنْ أَحْرَزَ الْأَصْوَلَ اكْتَفَى بِهَا عَنِ الْفُصُولِ. وَإِنْ أَصَابَ الْفُصُولَ بَعْدَ إِحْرَازِ الْأَصْوَلِ فَهُوَ أَفْضَلُ.

فَأَصْوَلُ الْأَمْرِ فِي الدِّينِ أَنْ تَعْتَقِدَ الْإِيمَانَ عَلَى الصَّوَابِ، وَتَجْتَبِ الْكَبَائِرَ^(٤)، وَتُؤْدِي الْفَرِيقَةَ. فَالْلَّزُومُ ذَلِكَ لِزُومَ مَنْ لَا غَنِيَ لَهُ عَنْهُ طَرْفَةُ عَيْنٍ، وَمَنْ يَعْلَمُ أَنَّهُ إِنْ حُرْمَةُ هَلْكَ. ثُمَّ إِنْ قَدَرْتَ عَلَى أَنْ تُجَاوِرَ ذَلِكَ إِلَى التَّفْقِهِ^(٥) فِي الدِّينِ وَالْعِبَادَةِ فَهُوَ أَفْضَلُ وَأَكْمَلُ.

= والجمع أَصْرُبُ وَضُرُوبُ.

(١) لطائف الأمور: من فعل لطف. واللطيف: الرفيق والخبير ولطف بالضم يلطف معناه صغُر ودقُّ فهو لطيف. ولطف في الأعمال: الرفق فيها. ولطف الشيء يلطف: صغر.

(٢) الأصول من فعل أصل. وأصل الشيء: صار ذا أصل. والأصل: أسلف كل شيء وجمعه أصول لا يكسر وقد حد هنا الأديب بالأصول القوانين والأسس والقواعد التي يرتکز عليها أي علم من العلوم. أما الفضول من فعل فضل. والفضل: الحاجز بين الشيئين والفضول مقصود بها الفروع التي انفصلت وانقطعت عن الأصول.

(٣) دركهم: من درك. والدرك: التتابع واللحاق والوصول إلى أقصى الشيء. والإدراك: اللحوق. والدرك: الحق من التَّعْقِيَة، ومنه في الحديث: «أَعُوذُ بِكَ مِنْ دَرْكَ الشَّقَاءِ».

(٤) الكبائر: من فعل كبر أي عظمة. والكبير: الإثم الكبير وما وعده الله عليه بالنار. ومنه قوله تعالى: «الَّذِينَ يَجْتَنِبُونَ كَبَائِرَ الْإِثْمِ وَالْفَوَاحِشِ». والكبائر واحدتها كبيرة، وهي الفعلة القبيحة من الذنوب المنهي عنها شرعاً العظيم أمرها كالقتل وغيره.

(٥) التفقة من الفقه: العلم بالشيء والفهم له وغلب على علم الدين وجعله العُرُوف خاصاً بعلم الشرعية. ومنه قوله تعالى: «إِنَّفَهُوا فِي الدِّينِ» أي ليكونوا علماء به. وفقة الشيء: علمه.

وأصلُ الأمرِ في صلاحِ الجَسْدِ ألا تُحْمِلَ عَلَيْهِ مِنَ الْمَاكِيلِ وَالْمَشَارِبِ
وَالبَاهِ^(١) إِلَّا خُفَافًا^(٢)، ثُمَّ إِنْ قَدِرْتَ عَلَى أَنْ تَعْلَمَ جَمِيعَ مَنَافِعِ الْجَسْدِ وَمَضَارِهِ
وَالاتِّباعَ بِذَلِكَ كُلَّهُ فَهُوَ أَفْضَلُ.

وأصلُ الأمرِ في البَاسِ وَالشَّجَاعَةِ ألا تُحَدِّثَ نَفْسَكَ بِالْإِدْبَارِ^(٣)، وَاصْحَابُكَ
مُقْبِلُونَ عَلَى عَدُوِّهِمْ. ثُمَّ إِنْ قَدِرْتَ عَلَى أَنْ تَكُونَ أَوَّلَ حَامِلٍ وَآخِرَ مُنْصَرِفٍ، مِنْ
لَعْنِ تَصْبِيعِ الْحَدْرِ، فَهُوَ أَفْضَلُ.

وأصلُ الأمرِ في الْجُودِ ألا تَضِنَّ بِالْحُقُوقِ عَلَى أَهْلِهَا. ثُمَّ إِنْ قَدِرْتَ أَنْ تَزِيدَ
ذَا الْحَقِّ عَلَى حَقِّهِ وَتَطُولَ^(٤) عَلَى مَنْ لَا حَقَّ لَهُ فَافْعُلْ فَهُوَ أَفْضَلُ.

وأصلُ الأمرِ في الْكَلَامِ أَنْ تَسْلَمَ مِنَ السَّقْطِ^(٥) بِالْتَّحْفَظِ. ثُمَّ إِنْ قَدِرْتَ عَلَى
بَارِعِ الصَّوَابِ فَهُوَ أَفْضَلُ.

وأصلُ الأمرِ في الْمَعِيشَةِ ألا تَنِي^(٦) عَنْ طَلَبِ الْحَالَلِ، وَأَنْ تُحْسِنَ التَّقْدِيرَ^(٧)

(١) البَاهُ وَالبَاهَةُ التَّكَلَّحُ. وَالبَاهُ مِثْلُ الْبَاهَةِ، وَهُوَ الْجَمَاعُ. وَمِنْ الْحَدِيثِ: مِنْ اسْتِطَاعَ مِنْكُمُ الْبَاهَ
فَلْيَتَزُوجْ، وَمِنْ لَمْ يَسْتِطِعْ فَعَلِيهِ بِالصَّومِ فَإِنَّهُ لَهُ وَجَاءُ. أَرَادَ مِنْ اسْتِطَاعَ مِنْكُمْ أَنْ يَتَزَوَّجَ، قَبْلَ:
الْبَاهُ وَالبَاهَةُ وَالبَاهُ، مَقْوِلَاتٌ كُلُّهَا فَجَعَلَ الْهَاءُ أَصْلِيَّةً فِي الْبَاهِ.

(٢) الْخُفَافُ: مِنْ فَعْلِ خَفْفَةِ الْمُؤْمِنِ. وَالْخَفَّةُ وَالْخَفَفَةُ: ضَدُّ التَّقْلِيلِ وَالرِّجْوُعِ يَكُونُ فِي الْجَسْمِ وَالْعُقْلِ وَالْعَمَلِ
فَهُوَ خُفَافٌ بِالْعُصْمِ وَخَفِيفٌ وَمَقْصُودُهُ هُنَّ الْخُفَافُ فِي التَّوْقِدِ وَالذِّكَاءِ وَجَمِيعُهُ خُفَافٌ وَمِنْهُ قَوْلُهُ
تَعَالَى: «أَنْفُرُوا خَفَافًا وَنَقْلًا» بِمَعْنَى مُوسِرِينَ أَوْ مُغْبِرِينَ.

(٣) الْإِدْبَارُ: مِنْ فَعْلِ دَبَّرٍ. وَدَبَّرُ الشَّيْءِ: ذَهَبَ بِهِ. وَدَبَّرَ الرَّجُلُ: وَلَيْ وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: «وَاللَّذِينَ إِذَا أَذْبَرُوا»
أَيْ تَبَعَ النَّهَارَ قَبْلَهُ وَقَبْلَ النَّهَارِ وَهُمَا بِمَعْنَى وَاحِدٍ: أَبْعَدُ. وَأَمْسِي الدَّابِرُ: الْذَاهِبُ.

(٤) تَطُولُ: مِنْ فَعْلِ طَوْلٍ. وَالطَّوْلُ: الْغَنِيُّ، وَالطَّوْلُ: الْفَضْلُ، يَقَالُ: لِفَلَانَ عَلَى فَلَانَ طَوْلُ أَيْ
فَضْلٌ. وَيَقَالُ: إِنَّهُ لَيَتَطُولُ عَلَى النَّاسِ بِفَضْلِهِ وَخَيْرِهِ وَالطَّوْلُ بِالْفَنْحِ: الْمُنْ، يَقَالُ مِنْهُ: طَالَ عَلَيْهِ
وَتَطُولَ عَلَيْهِ إِذَا امْتَنَّ عَلَيْهِ يَقَالُ تَطَوَّلُ عَلَيْهِمُ الرَّبُّ بِفَضْلِهِ أَيْ تَطُولُ.

(٥) السَّقْطُ: مِنْ فَعْلِ سَقْطٍ. وَالسَّقْطُ وَالسَّقَاطُ: الْخَطْأُ فِي الْقَوْلِ وَالْحِسَابِ وَالْكِتَابِ. وَفِي حَدِيثِ
النَّارِ: «مَالِي لَا يَدْخُلُنِي إِلَّا ضَعْفَاءُ النَّاسِ وَسَقْطُهُمْ»، أَيْ أَرَادُهُمْ وَأَدْوَاهُمْ.

(٦) تَنِي منْ فَعْلِ وَنِي. وَالوَنَا: الْفَتَرَةُ مِنَ الْأَعْمَالِ وَالْأَمْورِ. وَالْوَنَايَةُ وَالْوَنَا: ضَعْفُ الْبَدْنِ وَقَبْلُ: الْوَنَا:
الْتَّعْبُ. وَالْفَتَرَةُ: خَيْدَ يَمَدُ. وَالْوَنَا: الْكَلَالُ وَالْإِغْيَاءُ وَالْعَسْفُ.

(٧) التَّقْدِيرُ لِمَا تَفِيدُ. التَّقْدِيرُ فِي فَعْلِ قَدْرٍ. وَالْقَدْرُ: أَنْ يَوْافِقَ الشَّيْءُ، الشَّيْءُ فِي تَسْوِيَةِ أَمْرٍ وَتَبَيَّنَهُ =

لما تُفِيدُ وما تُنْفِقُ. وَلَا يُغْرِيَكَ مِنْ ذَلِكَ سَعَةً تَكُونُ فِيهَا. فَإِنَّ أَعْظَمَ النَّاسِ فِي الدُّنْيَا خَطِيرًا^(١). أَحْوَجُهُمْ إِلَى التَّقْدِيرِ، وَالْمُلُوكُ أَحْوَجُ إِلَيْهِ مِنَ السُّوقَةِ^(٢) لِأَنَّ السُّوقَةَ قَدْ تَعِيشُ بِغَيْرِ مَالٍ، وَالْمُلُوكُ لَا قِوَامَ^(٣) لَهُمْ إِلَّا بِالْمَالِ. ثُمَّ إِنْ قَدِرْتَ عَلَى الرَّفِقِ وَاللَّطْفِ فِي الطَّلَبِ وَالْعِلْمِ بِوُجُوهِ الْمَطَالِبِ فَهُوَ أَفْضَلُ.

وَأَنَا وَاعْظُوكَ فِي أَشْيَاءِ مِنَ الْأَخْلَاقِ الْلَّطِيفَةِ وَالْأَمْوَارِ الْغَامِضَةِ الَّتِي لَوْ حَنَّكْتَكَ^(٤) سِئْنَ كُنْتَ خَلِيقًا أَنْ تَعْلَمَهَا، وَإِنْ لَمْ تُخْبِرْ عَنْهَا. وَلَكِنِي قَدْ أَحْبَيْتُ أَنْ أَقْدَمَ إِلَيْكَ فِيهَا قَوْلًا لِتَرُوضَ^(٥) نَفْسَكَ عَلَى مَحَاسِنِهَا قَبْلَ أَنْ تَجْرِيَ عَلَى عَادَةِ مَسَاوِيَهَا. فَإِنَّ الْإِنْسَانَ قَدْ تَبَرَّدَ إِلَيْهِ^(٦) فِي شَبَابِهِ الْمَسَاوِيِّ، وَقَدْ يَغْلِبُ عَلَيْهِ مَا بَدَأَ إِلَيْهِ مِنْهَا لِلْعَادَةِ. وَإِنَّ لَتَرْكِ الْعَادَةِ مَؤْوِنَةً شَدِيدَةً وَرِياضَةً صَعِبَةً.

= حتى تستفيد وتفيد.

(١) خطراً: من فعل خطر. والخطر: ارتفاع التَّدْرِي والمَالُ والشرف. ويقال: إنه لرفع الخطير ولثيمه. ويقال: إنه لعظم الخطير في حسن فعاله وشرفه. وخطر الرجل: قدره ومنزلته وشخص بعضهم به الرفق، وجمعه أخطار.

(٢) السوق من فعل سوق. والسوق: بمنزلة الرعية التي تُسُوسُها الملوك سُمُّوا سوقًا لأنَّ الملوك يسوقونهم فينساقون لهم. يقال للواحد سوقًا وللجماعة سوقًا. والسوق من الناس: الرعية ومن دون الملك، ومن لم يكن ذا سلطان الذكر والأثر على السواء.

(٣) الملوك لا قوام لهم: القوام من فعل قوم، والقوام: العدل وقوم دَرَأَهُ: ازل عوجة. وقوام الأمر: نظامه وعماده. وقيل: هذا قوام الأمر وملاكه الذي يقوم به ومنه قوله تعالى: ﴿وَلَا تُؤْتُوا الصُّفَاهَ أَمْوَالَكُمُ الَّتِي جَعَلَ اللَّهُ لَكُمْ قِيَاماً﴾ أي التي جعلها الله لكم قياماً تقييمكم فتقامون بها قياماً مستقيماً ثابتاً.

(٤) حنكتك: من فعل حنك. والحنكة والحنك: التهذيب، والحنكة: السن والتجربة والبصر بالأمور. وأحنكته وحنكته: هذبته أي جرده الدهر وذلكه ووعسه وحنكه وغركه بمعنى واحد. واحتنك الرجل: أي استحكם، وارتضى وتهذب.

(٥) لِرُوضَ: من فعل روض. راض الدابة بِرُوضُهَا: وطأها وذلَّها، ورُضْتُ: ذللت لأنَّه أقام الإذلال مقام الرياضة. ورجل روض: مطيع.

(٦) تبتدر إليه: من فعل بتدر، وبتدر إلى الشيء: أسرَّغْتُ، وبادر الشيء مبادرة وابتدره: عاجله. يقال ابتدر القوم أمراً: أي، يادر بعضهم بعضاً إلى إليه أُيُّهُمْ يتَبَقَّى إِلَيْهِ فَيَغْلِبُ عَلَيْهِ.

في السلطان

إذا ابْتُلِيت بالسلطان تَعَوَّذ بالعلماء

إن ابْتُلِيت بالسلطان^(١) فَتَعَوَّذ^(٢) بالعلماء.

واعلم أنَّ العَجَبِ أَنْ يَتَلَقَّى الرَّجُلُ بِالسُّلْطَانِ فَيُرِيدُ أَنْ يَتَقْصَصَ مِنْ سَاعَاتِ نَصْبِهِ^(٣) وَعَمَلِهِ فَيَزِدُهَا فِي سَاعَاتِ دَعْتِهِ وَفَرَاغِهِ وَشَهُورِهِ وَعَيْنِهِ وَنَوْمِهِ.

وَإِنَّمَا الرَّأْيُ لِهِ وَالحَقُّ عَلَيْهِ أَنْ يَأْخُذَ لِعَمَلِهِ مِنْ جَمِيعِ شُغْلِهِ، فَيَأْخُذَ لَهُ مِنْ طَعَامِهِ وَشَرَابِهِ وَنَوْمِهِ وَحَدِيثِهِ وَلَهُوَ وَنِسَائِهِ.

وَإِنَّمَا تَكُونُ الدَّعَةُ بَعْدَ الْفَرَاغِ.

فَإِذَا تَقْلَدْتَ^(٤) شَيْئاً مِنْ أَمْرِ السُّلْطَانِ فَكُنْ فِيهِ أَحَدُ رَجُلَيْنِ :

إِمَّا رَجُلاً مُغْتَطِطاً بِهِ، مَحَافِظاً عَلَيْهِ مَحَافَةً أَنْ يَرُولَ عَنْهُ، إِمَّا رَجُلاً كَارِهًأَهُ مُكْرِهًأَهُ عَلَيْهِ. فَالْكَارِهُ عَامِلٌ فِي سُخْرَةٍ^(٥): إِمَّا لِلْمُلُوكِ، إِنْ كَانُوا هُمْ سَلْطُوهُ، إِمَّا

(١) السُّلْطَانُ: مِنْ فَعْلِ سُلْطَنٍ. وَالسُّلْطَانُ: الْوَالِيُّ جَمِيعُ سَلاطِينِ وَالسُّلْطَانِ: قَدْرُ الْمَلِكِ. وَقِيلَ: الْوَلَايَةُ وَالْإِمَارَةُ.

(٢) تَعَوَّذُ: مِنْ فَعْلِ عَوَّذٍ. وَعَاذَ بِهِ: لَأَذَّ بِهِ وَلَجَأَ إِلَيْهِ وَاعْتَصَمَ وَعَذَّبَ بِفَلَانٍ وَاسْتَعْذَتْ بِهِ: أَيْ لَجَأَ إِلَيْهِ.

(٣) نَصْبَهُ: مِنْ فَعْلِ نَصِيبٍ. وَالنَّصِيبُ: الإِعْيَاءُ مِنَ الْعَنَاءِ، وَنَصِيبُ الرَّجُلِ نَصِيباً: أَعْبَا وَتَعَبَّ. وَفِي الْحَدِيثِ: «فَاطِمَةُ بَضْعَةُ مِنِّي يَنْصِبُنِي مَا أَنْصَبَهَا». أَيْ يَتَعَبُنِي مَا أَنْصَبَهَا.

(٤) تَقْلَدَتْ: مِنْ فَعْلِ قَلْدٍ. وَالتَّقْلِيدُ فِي الدِّينِ، وَتَقْلِيدُ الْوَلَاةِ الْأَعْمَالَ: أَلْزَمَهُ الْعَمَلُ وَالْأَمْرُ، وَتَقْلِيدُ الْأَمْرَ: اخْتَمَلَهُ.

(٥) سُخْرَةُ: مِنَ الْفَعْلِ سَخِيرٍ. وَالسُّخْرَةُ: مَا تَسْخَرُتْ مِنْ دَابَّةٍ أَوْ خَادِمٍ بِلَا أَجْرٍ وَلَا ثَمَنٍ. وَيَقَالُ: سُخْرَتُهُ =

للّه تعالى، إِنْ كَانَ لَيْسَ فَوْقَهُ غَيْرُهُ.

وَقَدْ عَلِمْتَ أَنَّهُ مَنْ فَرَطَ فِي سُخْرَةِ الْمُلُوكِ أَهْلَكَهُهُ . فَلَا تَجْعَلْ لِلْهَلاكِ عَلَى
نَفْسِكَ سُلْطاناً^(١) وَلَا سَيِّلاً .

إِيَّاكَ وَحْبَ المَدْحٍ

وَإِيَّاكَ إِذَا كُنْتَ وَالْيَا ، أَنْ يَكُونَ مِنْ شَائِكَ حُبُّ الْمَدْحٍ وَالتَّرْكِيَّةِ^(٢) وَأَنْ يَعْرِفَ
النَّاسُ ذَلِكَ مِنْكَ ، فَتَكُونُ ثُلْمَةً^(٣) مِنَ النَّلْمَمِ يَتَقَحَّمُونَ عَلَيْكَ مِنْهَا ، وَبَابًا يَفْتَحُونَكَ
مِنْهُ ، وَغَيْرَيْهِ^(٤) يَغْتَبُونَكَ بِهَا وَيَضْحِكُونَ مِنْكَ لَهَا .

وَاعْلَمْ أَنَّ قَابِلَ الْمَدْحٍ كَمَا يَحْكُمُ نَفْسِهِ . وَالرَّءُوْ جَدِيرٌ أَنْ يَكُونَ حُبُّهُ الْمَدْحٍ هُوَ
الَّذِي يَحْمِلُهُ عَلَى رَدَوْ . فَإِنَّ الرَّادَ لَهُ مُحَمَّدٌ ، وَالْقَابِلَ لَهُ مَعِيبٌ .

لَتَكُنْ حاجَتُكَ فِي الْوَلَايَةِ إِلَى ثَلَاثَ حِصَالٍ : رِضَى رَبِّكَ وَرِضَى سُلْطَانٍ ، إِنْ
كَانَ فُوقَكَ ، وَرِضَى صَالِحٍ مَنْ تَلَى عَلَيْهِ .

وَلَا عَلَيْكَ^(٥) أَنْ تَلْهُو عَنِ الْمَالِ وَالذِّكْرِ ، فَسَيَأْتِيَكَ مِنْهُمَا مَا يَحْسُنُ وَيُطْبِي
وَيُكْفِي بِهِ .

وَاجْعَلِ الْحِصَالَ الْثَلَاثَ مِنْكَ بِمَكَانٍ^(٦) مَا لَا بُدَّ لَكَ مِنْهُ . وَاجْعَلِ الْمَالَ

= بمعنى: سُخْرَةِ أي قَهْرَهُ وَذَلْلَتِهِ . وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى : « وَسُخْرَةُ لَكُمُ الشَّمْسُ وَالْقَمَرُ » أي ذَلَّلَهُمَا .

(١) سُلْطَانًا: فِي فَعْلِ سَلَطَ وَالسُّلْطَانِ: الْحَجَّةُ وَالْبَرْهَانُ ، وَسُمِيَ سُلْطَانًا لِأَنَّهُ حُجَّةُ اللهِ فِي أَرْضِهِ . وَقَبْلَ
لِلأَمْرَاءِ سَلَاطِينَ لِأَنَّهُمُ الَّذِينَ تَقَامُ بِهِمُ الْحِجَّةُ وَالْحَقْوَقُ .

(٢) التَّرْكِيَّةُ مِنْ فَعْلِ زَكَا ، وَرَكَّيُ نَفْسِهِ تَرْكِيَّةً: مَدْحُوها ، وَرَكَّيُ الرَّجُلُ نَفْسَهُ: إِذَا وَصَفَهَا وَأَنْتَيْتَ عَلَيْها .

(٣) ثُلْمَةً مِنْ فَعْلِ ثُلَّمَ يَقَالُ فِي الْإِنَاءِ ثُلَّمَ إِذَا انْكَسَرَ فِي شَفَقِيَّهِ شَيْءٌ . وَجَمِيعُهُ ثُلَّمٌ ، وَثُلَّمَتُ الْحَائِطُ أَنْلَمَهُ
بِالْكَسْرِ فَهُوَ مَثَلُومٌ أَيْ مَكْسُورٌ وَمَهْدُومٌ .

(٤) غَيْبَةُ: مِنْ فَعْلِ غَيْبٍ . وَالْغَيْبَةُ: مِنَ الْأَغْتِيَابِ . وَاغْتَابَ الرَّجُلُ صَاحِبَهُ اغْتِيَابًا إِذَا وَقَعَ فِيهِ ، وَهُوَ أَنْ
يَتَكَلَّمَ خَلْفَ إِنْسَانٍ مُسْتَوْرٍ بَسُوءٍ ، أَوْ بِمَا يَغْمُهُ لَوْ سَمِعَهُ وَإِنْ كَانَ فِيهِ .

(٥) لَا عَلَيْكَ: أَيْ لَا بَأْسَ عَلَيْكَ وَلَا ضَرَرَ وَلَا إِفْسَادٌ .

(٦) بِمَكَانٍ: بِمَنْزِلَةِ . وَالْمَكَانَةُ: الْمَوْضِعُ . وَفَلَانَ مَكِينٌ عَنْدَ فَلَانَ: بَيْنَ الْمَكَانَةِ .

والذَّكْرُ بِمَكَانٍ مَا أَنْتَ وَاجِدٌ^(۱) مِنْهُ بُدَأً.

اعْرِفِ الْفَضْلَ فِي أَهْلِ الدِّينِ وَالْمُرْوَعَةَ فِي كُلِّ كُورَةٍ^(۲) وَقَرْبَةٍ وَقِبْلَةٍ.
فَلْيَكُونُوا هُمْ إِخْوَانَكَ وَأَعْوَانَكَ وَأَخْدَانَكَ وَأَصْفَيَاءَكَ وَبِطَانَتَكَ^(۳) وَثَقَائِكَ وَخُلُطَاءَكَ.
وَلَا تَقْدِنَ فِي رُوعِكَ^(۴) أَنْكَ إِنْ اسْتَشَرْتَ الرِّجَالَ ظَهَرَ لِلنَّاسِ مِنْكَ الْحَاجَةُ إِلَى
رَأْيِ غَيْرِكَ، فَإِنَّكَ لَسْتَ تُرِيدُ الرَّأْيَ لِلْفِتَحِارِ بِهِ، وَلَكِنَّمَا تُرِيدُهُ لِلانتِفَاعِ بِهِ. وَلَوْ
أَنَّكَ مَعَ ذَلِكَ أَرَدْتَ الذَّكْرَ، كَانَ أَحْسَنُ الذَّكْرَيْنِ وَأَفْضَلُهُمَا عِنْدَ أَهْلِ الْفَضْلِ
وَالْعَقْلِ أَنْ يُقَالَ: لَا يَتَفَرَّدُ بِرَأْيِهِ دُونَ اسْتِشَارَةِ ذَوِي الرَّأْيِ.

إِنَّكَ إِنْ تَلْتَمِسْ رِضَى جَمِيعِ النَّاسِ تَلْتَمِسْ مَا لَا يُدْرِكُ.

وَكَيْفَ يَنْفَقُ لَكَ رَأْيُ الْمُخْتَلِفِينَ، وَمَا حَاجَتُكَ إِلَى رِضَى مَنْ رِضَى الْجُورُ.
وَإِلَى مُوافَقَةِ مَنْ مُوافَقَتُهُ الضَّلَالُ وَالْجَهَالَةُ؟ فَعَلِيهِكَ بِالْتِمَاسِ رِضَى الْأَخْيَارِ مِنْهُمْ
وَذَوِي الْعَقْلِ. فَإِنَّكَ مَتَى تُصِبُّ ذَلِكَ تَضَعُعُ عَنْكَ مَؤْنَةً مَا سِوَاهُ.

مَا يَنْبَغِي لِلْسُّلْطَانِ نَحْوِ رَعْيِهِ

لَا تُمْكِنُ أَهْلَ الْبَلَاءِ^(۵) الْحَسَنِ عِنْدَكَ مِنَ التَّدَلِلِ^(۶) عَلَيْكَ، وَلَا تُمْكِنُ مَنْ

(۱) وَاجِدٌ: من فعل وجَدَ والواجد من المال ضرورة: ما يكفيه عيش زغيد، دون حاجة إلى غيره أو زيادته. والواجد: لا إحداث فيه قط.

(۲) كُورَةٌ: من فعل كور. والكُورَةُ: المدينة والصُّفْقَةُ. والجمع كُوارٌ. والكُورَةُ من البلاد المخلاف، وهي القرية من قُرى اليمن.

(۳) بِطَانَتَكَ: من فعل بطن. وبطانَةُ الرِّجَلِ: خاصته وقيل: بطانة الرجل ولِيجهُ، وأبْطَنَتُ الرِّجَلَ إِذَا جَعَلْتُهُ مِنْ خَوَاصِكَ. وبطانَةُ الْإِنْسَانِ صاحِبُ سِرَّهُ وَدَاخِلَةُ أَمْرِهِ الَّذِي يُشَارِرُهُ فِي أَحْوَالِهِ.

(۴) رُوعِكَ: من فعل رُوعُ بضم الراء والرُّوْعُ: القلب. وَأَفْرَخَ رُوعَهُ أَيْ خُرُجُ الرُّوْعُ مِنْ قَلْبِهِ.
وَأَفْرَخَ رُوعِكَ: أَيْ اسْكُنْ وَأْمُنْ. وَالرُّوْعُ: الذهن.

(۵) الْبَلَاءُ: من فعل بَلَاءُ، وَبَلَوْتُ الرِّجَلَ وَابْتَلَيْهِ: اخْتَبَرْتُهُ، وَبَلَاهُ إِذَا جَرَبَهُ وَانْخَبَرَهُ، وَابْسَلَاهُ اللَّهُ: امْتَحَنَهُ. والاسم البلوي، والبلاء يكون في الخير والشرّ، ويقال ابْتَلَيْهِ بَلَاءً حَسَنًا وَيُبَلِّيَهُ بَلَاءً سَيِّئًا.

(۶) التَّدَلِلُ: من فعل دَلَلَ. وَدَلَلَ الْمَرْأَةَ وَدَلَلَهَا: تَدَلَّلَهَا عَلَى زَوْجِهَا، وَذَلِكَ أَنْ تُرِيدُهُ جَرَاءَةً عَلَيْهِ فِي تَنْجُونِ وَتَشْكُلِ. وَقِيلَ: هِيَ تَدَلُّ عَلَيْهِ أَيْ تَجْرِيَ عَلَيْهِ، وَيُقَالُ: مَا ذَلَّكَ عَلَيَّ: أَيْ مَا جَرَأَكَ عَلَيَّ.

سواءٌ من الاجتراء علَيْهِمْ والعيُّب لَهُمْ .
لِتَعْرِفَ رَعْيَتَكَ أَبْوَابَكَ الَّتِي لَا يُنَالُ مَا عِنْدَكَ مِنَ الْخَيْرِ إِلَّا بِهَا ، وَالْأَبْوَابَ الَّتِي
لَا يَخُافُكَ خائِفٌ إِلَّا مِنْ قِبَلِهَا .

أَحْرِصِ الْحَرْصَ كُلَّهُ عَلَى أَنْ تَكُونَ خَابِرًا أَمْوَارَ عَمَالِكَ ، فَإِنَّ الْمُسِيَّةَ
يَفْرَقُ^(١) مِنْ خُبْرَتِكَ قَبْلَ أَنْ تُصِيبَهُ عُقوَتُكَ ، وَإِنَّ الْمُحْسِنَ يَسْتَبِّشُ بِعِلْمِكَ قَبْلَ أَنْ
يَأْتِيهِ مَعْرُوفُكَ .

لِيَعْرِفَ النَّاسُ ، فِي مَا يَعْرِفُونَ مِنْ أَخْلَاقِكَ ، أَنْكَ لَا تُعَاجِلُ بِالثَّوَابِ وَلَا
بِالْعَقَابِ ، فَإِنَّ ذَلِكَ أَدْوَمُ لَخْوْفِ الْخَائِفِ وَرَجَاءِ الرَّاجِيِّ .

عَوْدْ نَفْسَكَ الصَّبِيرَ عَلَى مَنْ خَالَفَكَ مِنْ ذُوِّي التَّصِيقَةِ ، وَالتَّجَرَّعَ لِمَرَارَةِ قُولِهِمْ
وَعَذْلِهِمْ ، وَلَا تُسْهَلَنَ سَبِيلَ ذَلِكَ إِلَّا لِأَهْلِ الْعُقْلِ وَالسَّنِّ وَالْمُرُوعَةِ ، لِشَلَا يَتَشَبَّهُ مِنْ
ذَلِكَ مَا يَجْتِرِيُّ بِهِ سَفِيفَةٌ أَوْ يَسْتَخِفُّ بِهِ شَانِيٌّ^(٢) .

مباشرة الصغير تضييع الكبير

لَا تَرْكَنْ مُبَاشِرَةً جَسِيمَ أَمْرِكَ فَيَعُودَ شَانِكَ صَغِيرًا ، وَلَا تُلْزِمَنْ نَفْسَكَ مُبَاشِرَةً
الصَّغِيرَ ، فَيَصِيرَ الْكَبِيرُ ضَائِعًا .

وَاعْلَمْ أَنَّ مَالِكَ لَا يُعْنِي النَّاسَ كُلَّهُمْ فَإِنْخُصُصْ بِهِ أَهْلَ الْحَقِّ^(٣) ، وَأَنَّ كَرَامَتَكَ
لَا تُطِيقُ الْعَامَةَ كُلَّهَا فَتَوَرَّخَ^(٤) بِهَا أَهْلَ الْفَضْلِ ، وَأَنَّ قَلْبَكَ لَا يَسْعِ لِكُلِّ شَيْءٍ فَفَرَغَهُ

(١) يَفْرَقُ مِنْ فَعْلِ فَرِيقٍ . وَالْفَرَقُ بِالْتَّحْرِيكِ: الْخَوْفُ وَفَرِيقُهُ مِنْهُ بِالْكَسْرِ فَرْقًا: جَزِعٌ ، وَقِيلٌ: فَرِيقٌ عَلَيْهِ:
فَرَغٌ وَاشْفَقٌ وَرَجُلٌ فَرِيقٌ أَوْ فَرْوَقَةٌ: فَرَغٌ شَدِيدُ الْفَرَقَ وَالْهَاءُ هِيَ إِشْعَارٌ بِمَا أُرِيدَ مِنْ تَأْيِيثِ الْعَالِيَةِ
وَالْمُبَالَغَةِ .

(٢) شَانِيٌّ: مِنْ فَعْلِ شَنِيءِ الشَّيْءِ وَشَنَاءً: بِالْتَّحْرِيكِ وَالْتَّسْكِينِ: أَبْغَضَهُ وَمِنْ قَوْلِهِ تَعَالَى: «وَلَا
يَجْرِي مِنْكُمْ شَانِيٌّ قَوْمٌ» وَشَنِيءُ الرَّجُلِ ، فَهُوَ مُتَشَبِّهٌ إِذَا كَانَ مُبَنِّضاً وَإِنْ كَانَ جَمِيلاً ، وَالْمُقْصُودُ
الْمَعْنَى الْأَوَّلِ .

(٣) أَهْلُ الْحَقِّ: مِنْ فَعْلِ حَقَّ ، وَحَقُّ الشَّيْءٍ يَحْقُّ بِالْكَسْرِ أَيْ وَجَبَ وَأَهْلُ الْحَقِّ: الَّذِي تَجْبُ عَلَيْنَا
عَطَاءُ كُلِّ فَرِدٍ مِنْهُمْ لَأَنَّهُمْ يَسْتَحقُونَ الصَّدَقَةَ .

(٤) فَتَوَرَّخٌ: مِنْ فَعْلِ وَخِي وَالْوَخِي: الْطَّرِيقُ الْمُعْتَمَدُ ، وَالْجَمْعُ وَخِيٌّ وَخِيٌّ وَعَنِي بِالْوَخِي الْقَضَدَ . =

للمُهِمْ، وَأَنْ لَيْلَكَ وَنَهَارَكَ لَا يَسْتَوِ عِبَانٌ حَاجَاتِكَ، وَإِنْ دَأْبَتَ^(١) فِيهِما، وَأَنْ لَيْسَ لَكَ إِلَى إِدَامَةِ الدَّأْبِ فِيهِما سَبِيلٌ مَعَ حَاجَةٍ جَسَدِكَ إِلَى نَصِيبِهِ مِنْهُمَا فَأَحْسِنْ قِسْمَتَهُمَا بَيْنَ عَمَلِكَ وَدَعْتِكَ.

وَاعْلَمْ أَنَّ مَا شَغَلْتَ مِنْ رَأِيكَ بِغَيْرِ الْمُهِمِّ أَزْرَى بِكَ فِي الْمُهِمِّ، وَمَا صَرَفْتَ مِنْ مَالِكَ فِي الْبَاطِلِ فَقَدَتْهُ حِينَ تُرِيدُهُ لِلْحَقِّ، وَمَا عَدَلْتَ بِهِ مِنْ كَرَامَتِكَ إِلَى أَهْلِ النَّقْصِ أَضَرَّ بِكَ فِي الْعَجْزِ عَنْ أَهْلِ الْفَضْلِ، وَمَا شَغَلْتَ مِنْ لَيْلَكَ وَنَهَارَكَ فِي غَيْرِ الْحَاجَةِ أَزْرَى بِكَ عِنْدَ الْحَاجَةِ مِنْكَ إِلَيْهِ.

إِيَّاكَ وَالْإِفْرَاطُ فِي الْغَضَبِ

أَعْلَمْ أَنَّ مَنِ النَّاسِ نَاسًا كَثِيرًا يَلْغُ مِنْ أَحَدِهِمِ الْغَضَبُ، إِذَا غَضِبَ، أَنْ يَحْمِلَهُ ذَلِكَ عَلَى الْكُلُوحِ^(٢) وَالْقَطْوَبِ^(٣) فِي وَجْهِهِ غَيْرِ مَنْ أَغْضَبَهُ، وَسُوءُ الْلَّفْظِ لِمَنْ لَا ذَنْبَ لَهُ، وَالْعَقُوبَةُ لِمَنْ لَمْ يَكُنْ يَهْمَ بِمُعَاقِبَتِهِ، وَشِدَّةُ الْمُعَاقبَةِ بِاللِّسَانِ وَالْيَدِ لِمَنْ لَمْ يَكُنْ يُرِيدُ بِهِ إِلَّا دُونَ ذَلِكَ. ثُمَّ يَلْغُ بِهِ الرَّضَى، إِذَا رَضَى، أَنْ يَتَرَغَّبَ بِالْأَمْرِ ذِي الْخَطَرِ^(٤) لِمَنْ لَيْسَ بِمُنْزَلَةِ ذَلِكَ عَنْهُ، وَيُعْطِي مِنْ لَمْ يَكُنْ يُرِيدُ إِعْطَاءً، وَيُكْرِمَ مِنْ لَمْ يُرِيدُ إِكْرَامَهُ وَلَا حَقَّ لَهُ وَلَا مَوَدَّةَ عَنْهُ.

فَاحْذَرْ هَذَا الْبَابَ الْحَذَرَ كَلَهُ! إِنَّهُ لَيْسَ أَحَدُ أَسْوَأِ فِيهِ حَالًا مِنْ أَهْلِ السُّلْطَانِ الَّذِينَ يُفِرِّطُونَ بِاَقْتِدَارِهِمْ فِي غَضَبِهِمْ، وَيُتَسْرِعُونَ فِي رِضاهمْ. إِنَّهُ لَوْ وُصِّفَ بِهَذِهِ

= وَوَحْيٌ: إِذَا تَوَجَّهَ، وَالْتَّوْحِي: التَّحْرِي لِلْحَقِّ وَالْقَصْدِ إِلَيْهِ. وَقِيلَ تَوَحِّيَتْ أَمْرَ كَذَا تَيَمَّمَتْهُ.

(١) دَأْبٌ: مِنْ فَعْلِ دَأْبٍ، وَدَأْبٌ فَلَانٌ فِي عَمَلِهِ أَيْ جَدٌ وَتَعْبٌ. وَدَأْبُ الرَّجُلِ الدَّائِبُ: إِذَا أَتَعَبَهَا.

(٢) الْكُلُوحُ: مِنْ فَعْلِ كَلَحَ، وَالْكُلُوحُ: بَلُوُ الأَسْنَانِ عَنْدَ الْعُبُوسِ وَالْكُلُوحُ أَيْضًا بِمَعْنَى تَكْسُرُ فِي عَبُوسِ. وَفِي التَّزَرِيلِ الْعَزِيزِ: «تَلْقَحُ وُجُوهُهُمُ النَّارُ وَهُمْ فِيهَا كَالْمُعُونَ».

(٣) الْقَطْوَبُ: مِنْ فَعْلِ قَطَبِ الشَّيْءِ: جَمِيعهِ. وَالْقَطْوَبُ: تَرَوَى مَا بَيْنَ الْعَيْنَيْنِ عَنْدَ الْعُبُوسِ، وَيَقَالُ: رَأَيْتَهُ غَضِبَانَ قَاطِبًا بِمَعْنَى وَقَطَبٍ: رَأَوَى مَا بَيْنَ عَيْنِيهِ وَعَيْسِ، وَجَمِيعهُ: غُصُونَ.

(٤) الْخَطَرُ: مِنْ فَعْلِ خَطَرَ وَالْخَطَرُ: ارْتِقَاعُ الْقَدْرِ وَالْمَالِ وَالشَّرْفِ وَالْمُنْزَلَةِ، وَرَجُلُ خَطِيرٍ: أَيْ لَهُ قُدْرٌ وَخَطَرٌ وَجَمِيعهُ بِالْخَطَارَ، وَيَقَالُ لِلرَّجُلِ الشَّرِيفِ: هُوَ عَظِيمُ الْخَطَرِ.

الصَّفَةُ مِنْ يُلْتَبِسُ^(١) بِعُقْلِهِ أَوْ يَتَخَبَّطُ الْمَسُ^(٢) أَنْ يُعَاقِبَ عِنْدَ غَضَبِهِ غَيْرَ مِنْ أَغْضَبَهُ وَيُحْبُّو^(٣) عِنْدَ رِضَاهُ غَيْرَ مِنْ أَرْضَاهُ لَكَانَ جائِزًا ذَلِكَ فِي صِفَتِهِ.

الملك ثلاثة

اعْلَمُ أَنَّ الْمُلْكَ ثَلَاثَةً: مُلْكُ دِينِ، وَمُلْكُ حَزْمٍ، وَمُلْكُ هَوَى.

فَإِنَّمَا مُلْكُ الدِّينِ إِذَا أَقَامَ لِلرَّعْيَةِ دِينَهُمْ، وَكَانَ دِينَهُمْ هُوَ الَّذِي يُعْطِيهِمْ الَّذِي لَهُمْ وَيُلْحِقُ بِهِمُ الَّذِي عَلَيْهِمْ، أَرْضَاهُمْ ذَلِكَ، وَأَنْزَلَ السَّاخِطَ مِنْهُمْ مَنْزَلَةَ الرَّاضِي فِي الإِقْرَارِ وَالتَّسْلِيمِ.

وَأَمَّا مُلْكُ الْحَزْمِ فَإِنَّهُ يَقُومُ بِهِ الْأَمْرُ وَلَا يَسْلِمُ مِنَ الطَّعْنِ وَالْتَّسْخُطِ^(٤). وَلَنْ يَضُرَّ طَعْنُ الْفَسِيفِ مَعَ حَزْمٍ الْقَوِيِّ.

وَأَمَّا مُلْكُ الْهَوَى فَلَعِبُ سَاعَةٍ وَدَمَارٌ^(٥) دَهْرٌ.

الاعتدال في الكلام والسلام

إِذَا كَانَ سُلْطَانُكَ عِنْدَ جِدَّةٍ^(٦) دُولَةً، فَرَأَيْتَ أَمْرًا اسْتَقَامَ بِغَيْرِ رَأِيٍّ، وَأَغْوَانَا

(١) يُلْتَبِسُ من فعل لَبَسَ. قيل: في رأيه لَبَسٌ أي اختلاط. ويقال: للمجنون مُخالطٌ، وقد التَّبَسَ بي أي خُولطَتْ في عَقْلِي. والتَّبَسُ عليه الأمر أي اختلط واشتبَأ.

(٢) المَسُ: الجنون من فعل مَسَسَ، ورجل مَمْسُوسٌ: به مَسٌّ من الجنون. ومنه قوله تعالى: «كَالَّذِي يَتَخَبَّطُ الشَّيْطَانُ مِنَ الْمَسِ» المَسُ: الجنون.

(٣) يَحْبُو من فعل حَبَّا، وَالجَبَاءُ: ما يَحْبُو بِهِ الرَّجُلُ صَاحِبُهُ وَيَكْرَمُهُ بِهِ، وَحَبَّا الرَّجُلُ حَبْبَةً: أي أَعْطَاهُ، وَقِيلَ: الْجَبَاءُ الْعَطَاءُ بِلَا مَنِّ وَلَا جَزَاءً. وَقِيلَ: الْجَبَاءُ: الْعَطَاءُ.

(٤) التَّسْخُطُ: من فعل سَخَطٌ، وَالسَّخَطُ وَالسَّخُوطُ: ضَدُ الرِّضَا، وَتَسْخُطُ الشَّيْءِ: كَرْهُهُ، وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «إِنَّ اللَّهَ يَسْخُطُ لَكُمْ كَذَّا» أي يكرهه لكم.

(٥) لَعِبُ سَاعَةٍ وَدَمَارٌ دَهْرٌ: لَعِبُ من فعل لَعَبَ وَاللَّعِبُ: ضَدُ الْجِدَّ وَهُوَ الْهَوَى وَالْهَوِي. وَقِولَهُ دَمَارٌ مِنْ فعل دَمَرَ أي هَلَكَ وَرَجُل دَامِرٌ: هَالِكٌ. وَالْمَقْصُودُ أَنَّ شَهَوَةَ الْهَوَى وَالْهَوِي لَعِبٌ سَاعَةٌ وَهَذَا الْلَّعِبُ قَدْ يَكُونُ فِيهِ هَلاكَهُ أَبْدَ الْدَّهْرِ.

(٦) الْجِدَّةُ: مُصْدَرُ الْجَدِيدِ مِنْ فعل جَدَّدَ، وَتَجَدَّدُ الشَّيْءُ: صَارَ جَدِيدًا، وَجَدَّ الثُّوبُ، وَالشَّيْءُ يَجَدُ بالكسر: صَارَ جَدِيدًا، وَهُوَ تَقْيِيسُ الْخَلْقِ وَالْقَدِيمِ وَالْقَدْمِ.

أَجْزَوَا^(١) بِغَيْرِ نَيْلٍ ، وَعَمَلاً أَنْجَحَ^(٢) بِغَيْرِ حَزْمٍ ، فَلَا يُغَرِّنَكَ ذَلِكَ وَلَا تَسْتَبِينَ^(٣) إِلَيْهِ . فإنَّ الْأَمْرَ الْجَدِيدَ رُبَّمَا يَكُونُ لَهُ مَهَابَةٌ فِي أَنْفُسِ أَقْوَامٍ وَحَلَاؤَةٌ فِي قُلُوبِ آخَرِينَ ، فَيُعِينُ قَوْمًا عَلَى أَنْفُسِهِمْ وَيُعِينُ قَوْمًا بِمَا قِيلُوهُمْ^(٤) . وَيُسْتَبِّنَ^(٥) ذَلِكَ الْأَمْرُ غَيْرَ طَوِيلٍ ثُمَّ تَصِيرُ الشَّؤُونُ إِلَى حَقَائِقِهَا وَأَصْوَلِهَا .

فَمَا كَانَ مِنَ الْأَمْرِ بُنِيَ عَلَى غَيْرِ أَرْكَانٍ وَثَبَقٍ وَلَا دَعَائِمَ مُحْكَمَةً أُوْشَكَ أَنْ يَتَدَاعَى^(٦) وَيَتَضَدَّعَ .

لَا تَكُونَنَّ نَزْرَ^(٧) الْكَلَامُ وَالسَّلَامُ ، وَلَا تَبْلُغَنَّ بِهِمَا إِفْرَاطُ الْهَشَاشَةِ^(٨) وَالْبَشَاشَةِ . فَإِنَّ إِحْدَاهُمَا مِنَ الْكِبِيرِ وَالْأُخْرَى مِنَ السُّخْفِ^(٩) .

(١) أَجْزَوَا: من فعل جَزَأ، ويقال: ما لفلان جَزْءٌ وما له إِجْزَاءٌ: أي ما له كافية. وقيل: ما أَجْزَأَ مِنَ الْيَوْمِ أَحَدَ فَلَانَ أَيْ فَعَلَ فَنَلَأَ ظَهَرَ أَثْرَهُ وَقَامَ فِيهِ مَقَامًا لَمْ يَتَمَّمْ غَيْرَهُ وَلَا كَفَى فِيهِ كَفَائَةً.

(٢) أَنْجَحَ من فعل نجح ونجحت طلبته ونجحت، وما أَنْجَحَ فلان ولا أَنْجَعَ . وَنَجَحَتْ هِي وَنَجَحَ أَمْرُ فلان: يَتَسَرَّ وَسَهَلَ فَهُوَ ناجِحٌ .

(٣) سَتَبِينَ من فعل مَنَّهُ أي قطع الْأَمْرِ إِلَيْهِ وَأَسْلَمَ لَهُ الْاِنْقِيادَ .

(٤) قِيلُوهُمْ: من فعل قَيَلَ، ورأيته قَيَلَأَيْ عِيَانًا، وَقِيلَ فَلَانَ أَيْ مِنْ أَهْلِهِ وَقَرَابَتِهِ وَإِخْوَانِهِ .

(٥) يَسْتَبِ: من فعل تَبَّ وَالْجَمْعُ أَثْيَابٌ . وَاسْتَبَّ الْأَمْرُ: تَهَأَّ وَاسْتَوَى . وَاسْتَبَّ أَمْرُ فَلَانَ إِذَا اطْرَدَ وَاسْتَقَامَ وَتَبَيَّنَ . وَأَصْلَلَ هَذَا مِنَ الْطَّرِيقِ الْمُسْتَبِّتِ . وَهُوَ الَّذِي خَدَّ فِي السِّيَارَةِ خَدْوَدًا فَوَضَعَ وَاسْتَبَانَ لِمَنْ يَسْلُكُهُ، كَانَهُ يَتَبَّبَّ مِنْ كُثْرَةِ الْوَطْءِ .

(٦) يَتَدَاعَى: من فعل دَعَا، وَتَدَاعَى الْبَنَاءُ وَالْحَاطِنُ لِلْخَرَابِ إِذَا تَكَسَّرَ وَآذَنَ بِالْهَدَامِ، وَدَاعَيْنَاهُمْ عَلَيْهِمْ مِنْ جُوَانِبِهَا: هَدَمْنَاهُمْ عَلَيْهِمْ . وَفِي الْحَدِيثِ: «كَمَثَلُ الْجَبَسَدِ إِذَا اشْتَكَى بَعْضُهُ تَدَاعَى هُنَّا رَهْ سَاهِرٌ بِالسَّهَرِ وَالْحُمُّى» . أَيْ تَسَاقَطَ .

(٧) نَزْرُ: من فعل نَزَرَ وَنَزَرَ الشَّيْءَ بِالضم: قَلَّهُ وَقَيلَ: كُلُّ قَلِيلٍ نَزْرٌ وَمُنْزَرٌ . وَالنَّزْرُ: الْقَلِيلُ التَّافِهُ . وَقَيلَ: لَا نَزْرٌ وَلَا هَنْدَرٌ: النَّزْرُ: الْقَلِيلُ، أَيْ لَيْسَ بِقَلِيلٍ فَيُذَلِّلُ عَلَى عَيْنٍ وَلَا كَثِيرٌ فَاسِدٌ .

(٨) الْهَشَاشَةُ: مِنْ فَعْلِ هَشَشٍ، وَرَجُلٌ هَشَّ وَهَشِيشٌ: يَشَّ مُهَبَّرٌ مَسْرُورٌ وَهَشَشَتْ هَشَاشَةُ: يَبْشِيشَتْ، وَالْهَشَاشَةُ: الْأَرْتِيَاحُ وَالْخَفَةُ .

(٩) السُّخْفُ: مِنْ فَعْلِ سَخْفٍ . وَالسُّخْفُ: رَقَّةُ الْعُقْلِ، وَالسُّخْفُ: ضَعْفُ الْعُقْلِ، أَوْ نَقْصَانُ الْعُقْلِ . وَلَا يَسْتَعْمِلُ السُّخْفُ إِلَّا فِي رَقَّةِ الْعُقْلِ .

بأي شيء تكون الثقة

إذا كنت إنما تضيّط أمورك وتتصوّل^(١) على عدوك بقوم لست منهم على ثقةٍ من دين ولا رأيٍ ولا حفاظٍ^(٢) من نيةٍ فلا تنفعنَك نافعَةٌ حتى تحولهم، إن استطعتَ، إلى الرأي والأدب الذي بمثيله تكون الثقة، أو تستبدلُ بهم، إن لم تستطعْ نقلَهم إلى ما تُريد. ولا تغرنَك قوتُك بهم على غيرِهم، فإنما أنت في ذلك كراكِ الأسد الذي يهابه من نظرِ إلهه، وهو لمركبِه أهيَّب.

تجنب الغضب والكذب

ليس للملك أن يغضَبَ، لأنَّ القدرة من وراء حاجته.

وليس له أن يكذِّبَ، لأنَّه لا يقدرُ أحدٌ على اسْتئنَاهُ على غيرِ ما يُريدُ.

وليس له أن يَخْلُ، لأنَّه أقلُ الناس عُذْراً في تخويفِ الفقيرِ.

وليس له أن يكونَ حقداً، لأنَّ خطرة^(٣) قد عَظَمَ عن مُجازاةِ كلِّ الناسِ.

وليس له أن يكونَ حلالاً^(٤)، لأنَّ أحقَ الناس باتقاءِ الأيمانِ المُلوِّكُ، فإنما يُحِمِّلُ الرَّجُلُ على الحَلِيفِ إحدى هذه الخصال:

(١) تصوّل: من فعل صالح يصوّل أي يتسلُّط ويُتَّهَم ويقاتل. يقال: إنه ذو صَوْةٍ على الطعام يأكله وبِنهَكه ويبالغ فيه فكأنه إنما يصوّل على حيوان ما أو يصوّل على أكيله للذُّودِ إياهم ومدافعته لهم.

(٢) حفاظ: من فعل حفظ، ورجل حافظ وقوم حفاظ وهم الذين رُزقوا حفظ ما سَعُوا، والحفظةُ الذين يُخْصِّنونَ الأعمال ويقال: إنه لذو حفاظ: إذا كانت له أَنْفَة. والحفظ: الذُّبُّ عن المحارم والمنْعُ لها عند الحروب، والحفظ: المحافظة على العهد والمحاماة على الحُرُم ومنعها من العدُو.

(٣) خطرة: من فعل خطر. والخطر: الشرف والرفعة والمقصود أنَّ قدرة ورقعة شأنه تعزَّ عليه نفسه وترفض أن يجارى الناس في جميع أمورهم.

(٤) حلالاً من فعل حَلَفَ. والحلَفُ والحلِيفُ: القسم لغتان، حَلَف أي أَقْسَمَ ورجل حَلَفَ وحَلَافَ: كثير الحَلِيفِ، والحلِيفُ: اليمين وأصلُها العَقْدُ بالعَزْمِ والنَّيةِ. ومنه الحديث: «من حَلَفَ على يمين فرأى غيرها خيراً منها».

إِمَّا مَهَانَةً^(١) يَجِدُهَا فِي نَفْسِهِ، وَضَرَعً^(٢) وَحاجَةً إِلَى تَصْدِيقِ النَّاسِ إِيَّاهُ.
وَإِمَّا عِيًّ^(٣) بِالْكَلَامِ، فَيَجْعَلُ الْأَيْمَانَ لَهُ حَشْوًا وَوَصْلًا.

وَإِمَّا تَهْمَةً قَدْ عَرَفَهَا مِنَ النَّاسِ لِحَدِيثِهِ، فَهُوَ يُنْزِلُ نَفْسَهُ مَنْزِلَةً مَنْ لَا يُقْبَلُ قَوْلُهُ
إِلَّا بَعْدَ جَهْدِ الْيَمِينِ.

وَإِمَّا عَيْثُ^(٤) بِالْقَوْلِ وَإِرْسَالِ لِلْسَّانِ عَلَى غَيْرِ رَوَيَّةٍ وَلَا حُسْنِ تَقْدِيرٍ، وَلَا
تَعْوِيدٍ، لَهُ قَوْلُ السَّدَادِ^(٥) وَالتَّبْثَتُ.

التفويض إلى الكفاة

لَا عَيْبٌ عَلَى الْمَلِكِ فِي تَعَيِّنِهِ وَتَنَعِيمِهِ وَلَعِيهِ وَلَهُوَ، إِذَا تَعَهَّدَ^(٦) الْجَسِيمَ مِنْ
أُمْرِهِ بِنَفْسِهِ، وَأَحْكَمَ الْمُهِمَّ، وَفَوَضَّ مَا دُونَ ذَلِكَ إِلَى الْكُفَّاةِ.

ما يزيّن الجور ويحمل على الباطل

كُلُّ أَحَدٍ حَقِيقٌ^(٧)، حِينَ يُنْظُرُ فِي أُمُورِ النَّاسِ، أَنْ يَتَهَمَ نَظَرَهُ بَعْنَ الرِّيَّةِ، وَقَلْبُهُ

(١) مهانة: من فعل هون، والهون: الجُزُيُّ. والهوان: تقىض العز وأهانه واستهان به: استخف به، ورجل فيه مهانة أي ذُلٌّ. والمهانة: من الحقارنة مصدر مهان مهانة إذا كان حقيراً.

(٢) الضرع من فعل ضرع، وضرع إبيه: خَضَعَ وَذَلَّ. ومنه قوله عَزَّ وَجَلَّ: «فَلَوْلَا إِذْ جَاءَهُمْ بِأُسْنَاتِ تَضَرُّعِهِمْ» فمعناه تذللوا وخضعوا. والتضرع: التلوّي والاستغاثة والضارع: الصغير من كل شيء.

(٣) عي: من فعل عيا، وهي بالأمر عيًّا: عجز عنه ولم يُطِقْ إحكامه. وجمعه أعياء وأعياء. ويقال عي عن حُجَّتِهِ عيًّا: إذا لم يهتدِ لوجه حُجَّتِهِ. وهي في المتنق عيًّا: حصر.

(٤) عيث: من فعل عيث به بالكسر عيثًا: لعب، والعبيث: أن تعبيث بالشيء. ومنه قوله تعالى: «أَفَحَسِبُتُمْ إِنَّمَا خَلَقْنَاكُمْ عَيْثَانًا؟» والتعبيث: الخلط.

(٥) السداد: من فعل سدد، والسديد والسداد: الصواب من القول. يقال: إنه ليس في القول وهو أن يُصيّب يعنيقصد. ويقال: قُلْ قُلْ سَدَادًا أي صواباً. والسديد: التوفيق للسداد: وهو الصواب والقصد من القول والعمل.

(٦) تعهد من فعل عيده: والعهد كل ما عوه الله عليه، وكل ما بين العباد من المواثيق، فهو عهد. والوعيد: الوفاء فيما اتفق الملك والرغبة عليه، والعهد فقد بما يلزم الرغبة من أمور الحياة.

(٧) حقيقة: من فعل حق. والحقيقة: الجدير والخلق وحقيقة أن يفعل كذا: أي جدير به وأهل له =

بعين المقت، فإنَّمَا يُرِيَانِ الْجَوْرُ^(١) ويُحْمِلَانِ على الباطلِ ويُقْبَحَانِ الحسن وَيُخْسَنَانِ القِيقَةَ.

وَأَحَقُّ النَّاسِ بِاتِّهَامِ نَظَرِهِ بَعْنَ الرَّىْيِةِ وَعَيْنِ الْمَقْتِ السَّلْطَانُ الَّذِي مَا وَقَعَ فِي قَلْبِهِ رَبَّا^(٢) مَعَ مَا يُقْيِضُ^(٣) لَهُ مِنْ تَرْيِينِ الْقُرْنَاءِ وَالْوُزْرَاءِ.

وَأَحَقُّ النَّاسِ بِإِجْبَارِ نَفْسِهِ عَلَى الْعَدْلِ فِي النَّظَرِ وَالْقَوْلِ وَالْفِعْلِ الْوَالِي الَّذِي مَا قَالَ أَوْ فَعَلَ كَانَ أَمْرًا نَافِذًا غَيْرَ مُرْدُودٍ.

لِيَعْلَمُ الْوَالِي أَنَّ النَّاسَ يَصِفُونَ الْوُلَاةَ بِسُوءِ الْعَهْدِ وَنُسْيَانِ الْوَدِ، فَلَيُكَابِدْ نَقْضُ^(٤) قُولِهِمْ، وَلْيُبْطِلْ عَنْ نَفْسِهِ وَعَنِ الْوُلَاةِ صِفَاتِ السُّوءِ الَّتِي يَوْصَفُونَ بِهَا.

تفقد الوالي لرعايته وتجنبه الحسد

حَقُّ الْوَالِي أَنْ يَتَفَقَّدَ لَطِيفَ أَمْرَرَعِيَّهُ، فَضْلًا عَنْ جَسِيمِهَا، فَإِنَّ لَطِيفَ مُوضِعًا يَنْتَفِعُ بِهِ، وَلِلْجَسِيمِ مُؤْسِعًا لَا يَسْتَغْنِي عَنْهُ.

لَيَتَفَقَّدِ الْوَالِيِّ، فِي مَا يَتَفَقَّدُ مِنْ أَمْرَرَعِيَّهُ، فَاقَةُ الْأَخْيَارِ^(٥) وَالْأَخْرَارِ مِنْهُمْ،

= وَجْمَعُهُ أَحْقَاءُ.

(١) الجُورُ: من فعل جور وجار، والجُورُ: نقىض العدل، وقوم جَوَرَة: أي ظلمة، والجُورُ ضد القصد. وكل ما مال فقد جَارَ، والجُورُ: المُيلُ عن القصد. والجمع: أَجْوَارُ.

(٢) ربَا: ربَا الشيءَ يَرْبُو: نما وزاد. وأربَيْتَه: نَمَيْتَه. وفي التنزيل العزيز: «وَمَا آتَيْتُمْ مِنْ دِيَارَبِّوْفَيْ أَمْوَالَ النَّاسِ فَلَا يَرْبُوْعُ عَنْهُمْ» أي لَيَرْبُوْوا مَا أَعْطَيْتُمْ مِنْ شَيْءٍ لَتَأْخُذُوا أَكْثَرَ مِنْهُ فَذَلِكَ رُبُوْةٌ وَلَيْسَ ذَلِكَ زَاكِيًّا عَنْهُمْ. وما آتَيْتُمْ مِنْ زَكَةً تَرِيدُونَ وَجْهَ اللهِ فَتَلَكَ تَرْبُوْبُ بالتضييف.

(٣) يُقْيِضُ: من فعل قىض، وقىض اللهُ لِفَلان: جاءَهُ بِهِ وَأَتَاهُ لَهُ وَقَيَضَ اللهُ لَهُ قَرِيَّنَا: هَيَّاهُ وَسَبَّيْهُ مِنْ حِيثُ لَا يَحْتَسِبُهُ. ومنه في التنزيل العزيز: «وَقَيَضْنَا لَهُمْ قُرْنَاءَ». أي هَيَّانَا وَسَبَّيْنَا لَهُمْ إِخْرَانٌ وَأَعْوَانٌ مِنْ حِيثُ لَا يَدْرُونَ.

(٤) فَلَيُكَابِدْ نَقْضَ: الْكَبِيدُ مِنْ فَعْلِ كَبَدٍ. وَالْكَبِيدُ: الْحُبْثُ وَالْمَكْبُرُ وَكَذَلِكَ الْمَكَابِدَةُ، وَكُلُّ شَيْءٍ تَعَالَجُهُ فَأَتَتْ تَكْبِيدَهُ. وَكَابِدَ الشَّيْءَ تَحْمِلُ الْمَشَاقَ وَالْأَعْبَاءَ وَقَاسِاهُ. وَقُولَهُ نَقْضُ مِنْ فَعْلِ نَقْضَهُ وَالنَّقْضُ: إِفْسَادُ مَا أَبْرَمَتْ مِنْ عَقْدٍ أَوْ بَنَاءً وَالنَّقْضُ: ضُدُّ الْإِبْرَامِ، وَالْمَنَاقِضَةُ فِي الْقُولِ أَنْ يُنْكَلِمْ بِمَا يَنْتَقِضُ مِنْهُ وَيَبْطِلُهُ.

(٥) فاقَةُ الْأَخْيَارِ: مِنْ فَعْلِ قَوْقَ. وَالْمُفْتَاقُ: الْمُحْتَاجُ وَافْتَاقُ الرَّجُلِ أَيْ افْقَرُ، وَفَاقَةُ الْفَقْرِ وَالْعُوزِ =

فَلْيَعْمَلْ فِي سَدَّهَا^(١) ، وَطُغْيَانَ السَّفَلَةِ مِنْهُمْ فَلِيَقْمَعَهُ^(٢) ، وَلْيُسْتَوْجِشَ^(٣) مِنَ الْكَرِيمِ
الْجَائِعِ وَاللَّئِيمِ الشَّبِيعَانِ ، فَإِنَّمَا يَصُولُ^(٤) الْكَرِيمُ إِذَا جَاءَ ، وَاللَّئِيمُ إِذَا شَيْءَ .
لَا يَتَبَغِي لِلَّوَالِي أَنْ يَحْسُدَ الْوَلَأَةَ إِلَّا عَلَى حُسْنِ التَّدْبِيرِ .

وَلَا يَحْسُدَنَّ الَّوَالِي مَنْ دُونَهُ فَإِنَّهُ أَقْلَى فِي ذَلِكَ عَذْرًا مِنَ السَّوْقَةِ الَّتِي إِنَّمَا
تَحْسُدُ مَنْ فَوْقَهَا ، وَكُلُّ لَا عَذْرَ لَهُ .

لَا يَلْوَمَنَ الَّوَالِي عَلَى الزَّلَلَةِ^(٥) مَنْ لَيْسَ بِمُتَّهِمٍ عِنْدَهُ فِي الْحِرْصِ عَلَى هِضَاءِ
إِلَّا لَوْمَ أَدْبِ وَتَقْوِيمِ^(٦) ، وَلَا يَعْدِلَنَّ بِالْمُجْتَهِدِ فِي رِضَاهُ الْبَصِيرِ بِمَا يَأْتِي أَحَدًا .

فَإِنَّهُمَا إِذَا اجْتَمَعَا فِي الْوَزِيرِ وَالصَّاحِبِ نَامَ الَّوَالِي وَاسْتَرَاحَ ، وَجَلَّتِ إِلَيْهِ
حَاجَاتُهُ ، وَإِنْ هَذَا عَنْهَا ، وَعَمِيلَ لَهُ فِيمَا يَهْمِمُهُ وَإِنْ غَلَّ .

لَا يُولَعَنَ الَّوَالِي بِسُوءِ الظَّنِّ لِقَوْلِ النَّاسِ ، وَلْيَجْعَلْ لِحُسْنِ الظَّنِّ مِنْ نَفْسِهِ
نَصِيبًا مَوْفُورًا بِرُوحِ يَهُ^(٧) عَنْ قَلْبِهِ وَيُصْدِرُ عَنْهُ^(٨) فِي أَعْمَالِهِ .

= وال الحاجة . وفي الحديث : « كانوا أهل بيت فاقه » . وفاته الأخيار : أكثرهم حاجة و فقرًا .
(١) سَدَّهَا : من فعل سَدَّ . وَالسَّدُّ : الصواب من القول والقصد إِلَيْهِ . وقصد هنا سَدَّ ما يحتاجونه
ويفتقرُونَ إِلَيْهِ يومياً .

(٢) يَقْمَعُهُ : من فعل قَمَعَ ، وَقَمَعَهُ : رَدَعَهُ وَكَفَّهُ ، وَالْقَمَعُ : أَنْ تَقْمَعَ آخَرَ بِالْكَلَامِ حَتَّى تَصَاغِرَ إِلَيْهِ نَفْسُهُ
وَأَقْبَعَ الرَّجُلُ : إِذَا طَلَعَ عَلَيْهِ فَرَدَهُ وَقَمَعَهُ : قَهْرُهُ .

(٣) تَسْتَوْجِشُ مِنْ فَعْلِ وَحْشٍ . وَالْوَحْشُ : كُلُّ شَيْءٍ مِنْ دَوَابِ الْبَرِّ مَا لَا يَسْتَأْنِسُ مَؤْنِسٌ . وَاسْتَوْجَشَ
مِنْهُ : لَمْ يَأْتِسْ بِهِ فَكَانَ كَالْوَحْشِيَّ .

(٤) يَصُولُ : مِنْ فَعْلِ حَسَالٍ يَصُولُ : يَسْطُو وَيَقْهَرُ . قِيلَ : إِنَّهُ ذُو صُولَةٍ عَلَى الطَّعَامِ يَأْكُلُهُ وَيَنْهَا وَيَفْضِي
عَلَيْهِ .

(٥) الْزَّلَلَةُ مِنْ فَعْلِ زَلَلَ ، وَالزَّلَلَةُ : الْحَطَا وَالذَّنْبُ . وَمَقَامُ زَلَلٍ : يُرِزَّلُ فِيهِ . يَقَالُ : إِذَا زَلَلَتْ قَدْمَهُ قِيلَ : زَلَلَ
وَإِذَا زَلَلَ فِي مَقَالٍ أَوْ نَحْوِهِ قِيلَ زَلَلَ زَلَلَةً .

(٦) وَتَقْوِيمُ مِنْ فَعْلِ قَوْمٍ ، يَقَالُ : اسْتَقَامَ لِهِ الْأَمْرُ . وَمِنْ قَوْلِهِ تَعَالَى : هَلْ أَنَّ الَّذِينَ قَالُوا رَبُّنَا اللَّهُ ثُمَّ
اسْتَقَامُوا هُنَّ عَلَى مَعْنَى اسْتَقَامَوا : عَمِلُوا بِطَاعَتِهِ وَلَزَمُوا سُنَّتَهُ تَبَيَّنَهُ .

(٧) يَرْوَحُ بِهِ : مِنْ فَعْلِ رَوْحَ . وَالرُّوْحُ أَيْضًا : السُّرُورُ وَالْفَرَحُ وَقِيلَ : الرُّوْحُ : الْاِسْتِرَاحَةُ مِنْ غُمَّ الْقَلْبِ ،
وَفِيهِ قَوْلُهُ تَعَالَى : لَا تَأْسِوْا مِنْ رَوْحِ اللَّهِ أَيْ مِنْ رَحْمَةِ اللَّهِ ، سَمَاهَا رَوْحًا .

(٨) يَصُدرُ عَنْهُ : مِنْ فَعْلِ صَدَرٍ ، وَالصَّدَرُ نَقِيسُ الْوَرَودِ ، وَالْمَقْصُودُ أَنَّهُ (أَيْ الْأَدِيبِ) يَجْعَلُهُ أَسَاسًا لِيَبْنِي =

لَا يُضِيقَنَّ الْوَالِي التَّبَتَّعَ عِنْدَمَا يَقُولُ، وَعِنْدَمَا يُعْطِي، وَعِنْدَمَا يَعْمَلُ.

فَإِنَّ الرُّجُوعَ عَنِ الصَّمْتِ أَحْسَنُ مِنَ الرَّجُوعِ عَنِ الْكَلَامِ، وَإِنَّ الْعَطِيَّةَ بَعْدَ الْمَنْعِ أَجْمَلُ مِنَ الْمَنْعِ بَعْدَ الإِعْطَاءِ، وَإِنَّ الإِقْدَامَ عَلَى الْعَمَلِ بَعْدَ التَّأْنِي فِيهِ أَحْسَنُ مِنَ الْإِمْسَاكِ^(١) عَنْهُ بَعْدَ الإِقْدَامِ عَلَيْهِ.

وَكُلُّ النَّاسِ مُحْتَاجٌ إِلَى التَّبَتَّعِ.

وَأَحْوَجُهُمْ إِلَيْهِ مُلوَّكُهُمُ الَّذِينَ لَيْسَ لِقُولِهِمْ وَفِعْلِهِمْ دَافِعٌ، وَلَيْسَ عَلَيْهِمْ مُسْتَحِثٌ^(٢).

كيف يكسد الفجور والدناءة

لِيَعْلَمُ الْوَالِي أَنَّ النَّاسَ عَلَى رَأْيِهِ إِلَّا مَنْ لَا بَالَ لَهُ^(٣). فَلْيَكُنْ لِلَّدِينِ وَالِّبَرِّ
وَالْمُرْوَءَةِ عِنْدَهُ نَفَاقٌ^(٤) فَيُكَسِّدَ بِذَلِكَ الْفَجُورَ وَالْدُّنَاءَةَ فِي آفَاقِ الْأَرْضِ.

ما يحتاج إليه الوالى من أمر الدنيا

جَمَاعٌ^(٥) مَا يَحْتَاجُ إِلَيْهِ الْوَالِي مِنْ أَمْرِ الدُّنْيَا رَأْيَانِ: رَأْيُ يُقْوِي بِهِ سُلْطَانَهُ،
وَرَأْيُ يُزَيِّنُهُ^(٦) فِي النَّاسِ.

= عليه أعماله.

(١) الإمساك: من فعل مسّك، ومسك بالشيء وامسّك: أختبس ومنه قوله تعالى: «وَالَّذِينَ يُمْسِكُونَ
بِالْكِتَابِ» وامسّكت به بمعنى اعتصمت، وقبل مسّيك بالكسر والتشديد أي شديد الإمساك لماله
وهي من أبنية المبالغة.

(٢) مُسْتَحِثٌ من فعل حَثَّ، والـحَثُّ: الإعجال في اتصالٍ. وحَثَّهُ وحَثَّهُ أَيْ حَضَّهُ ونَشَطَهُ. وَوَلَى حَثِيثًا
أَيْ مسرعاً حريصاً، ورجل حَثِيثٌ: حادٌ سريعاً في أمره كأنَّ نَفْسَهُ تَحْثُثُ.

(٣) لا بَالَ لَهُ: لا قدر له ولا شرف ولا منزلة.

(٤) نَفَاقٌ: من فعل نَفَقَ، ونَفَقَ الْبَيْعُ نَفَاقًا: راجٍ، والمُنْفَقُ: مُلْعَنٌ بالتشديد: من النَّفَاقِ وهو ضدُّ
الكساد.

(٥) جَمَاعٌ من فعل جمع: وجَمَعَ الشَّيْءَ عَنْ تَفْرِقَةٍ: يجمعه جماعاً. ومنه في الحديث: «حَدَّثَنِي بكلمة
تكون جماعاً فقال: أتَى الله فيما تعلم؟؛ الجماع ما جمَعَ عَدَداً أَيْ كَلْمَةٍ تَجْمَعُ كَلْمَاتٍ.

(٦) يُزَيِّنُهُ: من فعل زَانَ، وزانه الحُسْنُ يُزَيِّنهُ، والمقصود هنا يحبّه في الناس والخلق.

وَرَأْيُ الْقُوَّةِ أَحَقُّهُمَا بِالْبَدَاءَةِ وَأَوْلَاهُمَا^(١) بِالْأَثْرَةِ^(٢).

وَرَأْيُ التَّرَبِّينِ أَحْضَرُهُمَا حَلَاوَةً وَأَكْثَرُهُمَا أَعْوَانًا.

مَعَ أَنَّ الْقُوَّةَ مِنَ الرَّزِّيْنَةِ، وَالرَّزِّيْنَةَ مِنَ الْقُوَّةِ. وَلِكِنَّ الْأَمْرَ يُنْسَبُ إِلَى مُعْظَمِهِ وَأَصْلِهِ.

ما ذا على المبتلي بصحبة السلطان وصحبة الوالي

إِنْ ابْتُلَيْتَ بِصُحْبَةِ السُّلْطَانِ فَعَلَيْكِ بِطُولِ الْمُوَاظَبَةِ فِي غَيْرِ مُعَايَةٍ، وَلَا يُحْدِثَنَّ لَكَ الْاسْتِشَانُ بِهِ غَفْلَةً وَلَا تَهَاوِنًا.

إِذَا رَأَيْتَ السُّلْطَانَ يَجْعَلُكَ أَخَا فَاجْعَلْهُ أَبَا، ثُمَّ إِنْ زَادَكَ فِرْدَهُ.

إِذَا نَزَّلْتَ مِنْ ذِي مَنْزِلَةِ أَوْ سُلْطَانٍ فَلَا تَرِينَ أَنَّ سُلْطَانَهُ زَادَكَ لَهُ تَوْقِيرًا وَإِجْلَالًا، مِنْ غَيْرِ أَنْ يَزِيدَكَ وُدًا وَلَا نُصْحَا. وَأَنْكَ تَرَى حَقَّا لَهُ التَّوْقِيرُ وَالْإِجْلَالُ. وَكُنْ فِي مُدَارَاتِهِ وَالرُّفْقِ بِهِ كَالْمُؤْتَنِفِ مَا قَبْلَهُ، وَلَا تُقْدِرِ الْأَمْرَ بَيْنَكَ وَبَيْنَهُ عَلَى مَا كُنْتَ تَعْرِفُ مِنْ أَخْلَاقِهِ، فَإِنَّ الْأَخْلَاقَ مُسْتَجِيلَةً^(٣) مَعَ الْمَلِكِ، وَرَبِّمَا رَأَيْنَا الرَّجُلَ الْمُدِلَّ^(٤) عَلَى ذِي السُّلْطَانِ يَقْدِمُهُ قَدْ أَضَرَّ بِهِ قِدْمُهُ.

إِنْ اسْتَطَعْتَ أَلَا تَصْحَبَ مَنْ صَحَبَتْ مِنَ الْوُلَاةِ إِلَّا عَلَى شُعْبَةِ مِنْ قَرَابَةِ^(٥) أَوْ

(١) أولاًهما: من فعل أول، وأل الشيء يقول: يرجع والمقصود هنا أولهم أي أجدرهم وأحقهم.

(٢) الأثرة من فعل أثر، واستئثر بالشيء على غيره: خص به نفسه واستبد به. ورجل أثير: يستأثر على أصحابه في القسم. ومنه الحديث: قال للأنصار: إنكم ستلقون بعدي أثرة فاضبروا.

(٣) مستجيلة من فعل حول: كل شيء تغير من الاستواء إلى العوج فقد حال واستحال، وهو مستحل، يقال: تغيرت هذه المرأة كالقوس التي أصابها الظل فبدئت وتزع عنها الورث ثلاثة سنين فزاغ عجسها واعوج وقيل: حال وتر القوم: زال عند الرمي.

(٤) المدل: من فعل دلل. وأدل عليه وتدلل: انبسط، ودل المرأة ودل لها: تدللها على زوجها. وذلك أن تريره جراءة عليه في تنفس وتشكل، كأنها تختلف وليس بها خلاف.

(٥) شعبة من قرابة: من فعل شعب والشعب: الجموع. وفي حديث عائشة رضي الله عنها، ووصفت أباها يرب شعبها أي يجمع متفرق أمر الأمة وكلمتها. وشعبة من قرابة أي ما يجمعه من صلة =

مَوْدَةٍ، فَافْعُلْ. إِنْ أَخْطَأْكَ ذَلِكَ فَاعْلَمْ أَنَّكَ إِنَّمَا تَعْمَلُ عَلَى السُّخْرَة^(١).
إِنْ أَسْتَطَعْتَ أَنْ تَجْعَلَ صُحْبَتَكَ لِمَنْ قَدْ عَرَفَكَ بِصَالِحٍ مُرْوِعِتَكَ وَصِحَّةِ دِينِكَ
وَسَلَامَةِ أُمُورِكَ قَبْلَ وَلَا يَتَّهِي فَافْعُلْ.

فَإِنَّ الْوَالِي لَا يَعْلَمْ لَهُ بِالْمَسَاسِ إِلَّا مَا قَدْ عَلِمَ قَبْلَ وَلَا يَتَّهِي. أَمَّا إِذَا وَلَيَ فَكُلَّ
النَّاسِ يَلْقَاهُ بِالْتَّرَيْنِ وَالْتَّصْنَعِ^(٢) وَكُلُّهُمْ يَحْتَالُ لِأَنْ يُشْنِي عَلَيْهِ عِنْدَهُ بِمَا لَيْسَ فِيهِ.
غَيْرَ أَنَّ الْأَنْذَالَ وَالْأَرْذَالَ هُمْ أَشَدَّ لِذَلِكَ تَصَنَّعًا وَأَشَدَّ عَلَيْهِ مُتَابَرَةً وَفِيهِ تَمَحَّلًا^(٣).

فَلَا يَمْتَنِعُ الْوَالِي ، وَإِنْ كَانَ بِلِيغَ الرَّأْيِ وَالنَّظَرِ، مِنْ أَنْ يَنْزِلَ عِنْدَهُ كَثِيرًا مِنَ
الْأَشْرَارِ بِمَنْزِلَةِ الْأَخْيَارِ، وَكَثِيرًا مِنَ الْخَانَةِ^(٤) بِمَنْزِلَةِ الْأَمْنَاءِ، وَكَثِيرًا مِنَ الْغَدَرَةِ^(٥)
بِمَنْزِلَةِ الْأَوْفِيَاءِ، وَيُغَطِّي^(٦) عَلَيْهِ أَمْرُ كَثِيرٍ مِنْ أَهْلِ الْفَضْلِ الَّذِينَ يَصُونُونَ أَنفُسَهُمْ
عَنِ التَّمَحَّلِ وَالْتَّصْنَعِ .

إِذَا عَرَفْتَ نَفْسَكَ مِنَ الْوَالِي بِمَنْزِلَةِ الثَّقَةِ، فَاعْزِلْ عَنْهُ كَلَامَ الْمَلْقِ^(٧)، وَلَا

= النسب والدم من القرابة.

(١) السُّخْرَةُ: من فعل سُخْرَة، وسُخْرَة تسخِيرًا كلفه عملاً بلا أجرة. ومنه قوله عَزَّ وَجَلَ: «أَلَمْ تَرَوا أَنَّ
الله سُخْرَرَ لَكُمْ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ» وهو الانتفاع بها في منابتهم والاقتداء بها في
مسالكهم.

(٢) التَّصْنَعُ: من فعل صنع، والتَّصْنَعُ: تَكْلُفُ الصَّلَاحِ وَلَيْسَ بِهِ، وَالتَّصْنَعُ: تَكْلُفُ حُسْنِ الْسُّمْتِ
وَإِظْهَارِهِ وَالْتَّرَيْنِ بِهِ وَالْبَاطِنِ مَدْخُولٌ.

(٣) التَّمَحَّلُ: من فعل محل. والتَّمَحَّلُ: التَّكَابِدُ، وَالْمَحَالُ: الغَضَبُ وَالْتَّدِبِيرُ، وَرَجُلٌ مَحَلٌ أَيْ ذُو
كَيْدٍ. وَتَمَحَّلٌ أَيْ احْتَالٌ فَهُوَ تَمَحَّلٌ يُقال: تَمَحَّلَ لِي خَيْرًا أَيْ أَطْلَبَهُ.

(٤) الْخَانَةُ: من فعل خون. وَالْخُونُ أَنْ يُؤْتَمِنَ الإِنْسَانُ فَلَا يُنْصَحُ. وَالْجَمْعُ خَانَةٌ، وَخَانَةُ الدَّهْرُ: غَيْرُ
حَالَهُ مِنَ الَّذِينَ إِلَى الشَّدَّةِ. وَفِي التَّزِيلِ الْعَزِيزِ «عَلِمَ اللَّهُ أَنَّكُمْ كُتُمْ تَخْتَانُونَ أَنْفُسَكُمْ».

(٥) الْغَدَرَةُ: من فعل غَدَر، وَالْغَدَرُ: ضَيْدُ الوفاءِ بِالْعَهْدِ. وَقِيلَ: الْقَدْرُ تَرَكَ الْوَفَاءَ. وَيُقَالُ: غَدَرَ إِذَا
نَفَضَ الْعَهْدَ. وَيُقَالُ لِلْمَذْكُورِ غَدَرَ وَلِلْمَوْتِ غَدَارٌ وَهُما مُخْصَصَانِ بِالنَّدَاءِ. وَمِنْهُ قَوْلُ عَائِشَةَ قَالَتْ
لِلْقَاسِمِ: «أَجْلِسْ عَدْنَ».

(٦) يُغَطِّي: من فعل غَطَّطَ، وَغَطَّطَ فِي الْمَاءِ: غَطَّسَهُ وَغَوَّصَهُ.

الْغَطُّ: الْعَصْرُ الشَّدِيدُ وَالْكَبِيسُ. وَفِي الْحَدِيثِ: «فَأَخْذُنِي جِبْرِيلُ فَغَطَّنِي».

(٧) الْمَلْقُ: من فعل مَلَقَ وَالْمَلَقَنَ: الَّذِي لَا يَصُدِّقُ فِي مَوْدَتِهِ.

تُكثِّرَن مِن الدَّعَاء لَهُ فِي كُلِّ كَلِمَةٍ، فَإِنْ ذَلِكَ شَبِيهٌ بِالْوُحْشَةِ وَالْغُرْبَةِ، إِلَّا أَنْ تُكَلِّمَهُ عَلَى رُؤُسِ النَّاسِ، فَلَا تَأْلُ^(١) عَمَّا عَظِمَهُ وَوَقَرَهُ.

لَا يَعْرِفُنَّكَ الْوَلَاةُ بِالْهَوَى فِي بَلَدٍ مِنَ الْبَلْدَانِ وَلَا قَبْيلَةٍ مِنَ الْقَبَائِلِ، فَيُوشِكَ أَنْ تُحْتَاجَ فِيهِمَا إِلَى حِكَايَةٍ أَوْ شَهَادَةٍ، فَتُسْتَهِمُ فِي ذَلِكَ.

فَإِذَا أَرَدْتَ أَنْ يُقْبَلَ قَوْلُكَ فَصَحَّحْ رَأِيكَ وَلَا تَشُونِنَ^(٢) بِشَيْءٍ مِنَ الْهَوَى، فَإِنَّ الرَّأْيَ الصَّحِيحَ يَقْبِلُهُ مِنْكَ الْعَدُوُّ، وَالْهَوَى يَرْدُهُ عَلَيْكَ الْوَلْدُ وَالصَّدِيقُ.

وَأَحَقُّ مِنْ اخْتَرَسْتَ مِنْ أَنْ يَطْنَبَ بِكَ خَلْطُ الرَّأْيِ بِالْهَوَى الْوَلَاةُ، فَإِنَّهَا خَدِيعَةٌ وَخَيَّانَةٌ وَكُفُرٌ عِنْدَهُمْ.

إِنْ ابْتُلِيَتْ بِصُحْبَةٍ وَالِّي لَا يُرِيدُ صَلَاحَ رَعِيَّتِهِ فَاعْلَمْ أَنَّكَ قَدْ خَيَّرْتَ بَيْنَ خَلْتَيْنِ لِيَسْ مِنْهُمَا خِيَارٌ:

إِمَّا الْمَيْلُ مَعَ الْوَالِي عَلَى الرَّعِيَّةِ، وَهَذَا هَلَاكُ الدِّينِ.

إِمَّا الْمَيْلُ مَعَ الرَّعِيَّةِ عَلَى الْوَالِيِّ، وَهَذَا هَلَاكُ الدِّينِ، وَلَا حِيلَةٌ لَكَ إِلَّا الْمَوْتُ أَوِ الْهَرَبُ.

وَاعْلَمْ أَنَّهُ لَا يَنْبَغِي لَكَ، وَإِنْ كَانَ الْوَالِي غَيْرَ مَرْضِيٍّ السِّيرَةِ إِذَا عَلِقْتْ جِبَالَكَ بِجِبَالِهِ^(٣)، إِلَّا الْمُحَافَظَةُ عَلَيْهِ، إِلَّا أَنْ تَجِدَ إِلَى الْفِرَاقِ الْجَمِيلِ سَيِّلًا.

تَبَصَّرُ^(٤) مَا فِي الْوَالِي مِنَ الْأَخْلَاقِ الَّتِي تُحِبُّ لَهُ وَالَّتِي تَكْرَهُ وَمَا هُوَ عَلَيْهِ مِنْ

(١) لا تَأْلُ: من فعل تَأْلُ والْتَّوْلَة بالضم: الدهمية وقيل: التَّلَانُ: الذي كَانَهُ يَهْضُ برأسه إذا مَشَ يُخْرِكُهُ إِلَى فوق عَظَمَةِ والمقصود هنا أَنَّ عَلَى الْعَاقِلِ أَنْ لَا تَمْدُحْ مُقْتَصِراً بِمَا لِيْسَ فِيهِ وَيَخْالِفُهُ.

(٢) تَشُونِنَ: من فعل شوب، والشُّوبُ: الْخَلْطُ. ومنه قوله تعالى: «لَئِمَّا إِنْ لَهُمْ عَلَيْهَا لَشُونِيَا مِنْ حَمِيمٍ» أي خلط ومزاج.

(٣) بِجِبَالِهِ: من فعل حَبَلَ. والجَبَلُ: الرِّبَاطُ بفتح الحاء. والجمع أحَبَلْ وجبَلْ وأحَبَلْ. والجَبَلُ: التَّوَاصُلُ، والجَبَلُ: الْوَصَالُ وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: «وَاغْتَصَمُوا بِجَبَلِ اللَّهِ جَمِيعَهُ» والاعتصام هو ترك الفرقة واتِّباع القرآن وهذا يقصد اتباع الْوَالِي حتى ولو كان غير مرضي السيرة.

(٤) تَبَصَّرُ: من فعل بَصَرَ، وَالْتَّبَصَرُ: التَّدْبِيرُ وَمَشَاهِدَةُ الْأَشْيَاءِ ظَاهِرَهَا وَخَافِيَّهَا عَنِ الصُّنْعَةِ الَّتِي يَتَكَشَّفُ =

الرأي الذي ترضي له والذي لا ترضي. ثم لا تُكابرَنَه^(١) بالتحوين له عما يحب وينكر إلى ما تحيط وتدركه. فإن هذه رياضة صعبة تحمل على الثنائي والقليل^(٢). فإنك قلما تقدر على رد رجل عن طريقة هو عليها بالمخابرة والمُناقضة^(٣)، وإن لم يكن من يجتمع به^(٤) عز السلطان. ولكنك تقدر على أن تعينه على أحسن رأيه، وتسدده فيه وتزيئه، وتقويه عليه. فإذا قويت منه المحاسن كانت هي التي تخفيف المساوىء. وإذا استحققت منه ناجية من الصواب كان ذلك الصواب هو الذي يتصدر مواقع الخطأ باللطف من تصويرك وأعدل من حكمك في نفسه. فإن الصواب يؤيد بعضاً ويذعن بعضاً إلى بعض حتى تستحکم^(٥) لصاحب الأشياء، ويظهر علیها بتحکيم الرأي، فإذا كانت له مكانة من الأصالحة افلع ذلك الخطأ كلها.

فاحفظ هذا الباب وأحكمه.

لا تسأل السلطان ولا تتدلل عليه

لا يكون طلباً ما عند الوالي بالمسألة، ولا تستبطئه، وإن أبطا عليك.

= بها تمام نعوت الوالي والتذر لها بحكمة وروبة.

(١) تُكابرَنَه: من فعل كبر، وكبر الأمر: جعله كبيراً واستكباره: راه كبيراً، والاستكبار: الامتناع عن قبول الحق معاندة وتنكرأ.

(٢) القلى: من فعل قلا. والقليل: البعض، وقليله قليل: أبغضه وكراهته غاية الكراهة فشركته، وتقليل الشيء: تبغض. وفي التنزيل العزيز: «ما وَدَعْكَ رَبُّكَ وَمَا قَلَى» معناه ما يقطع الوحي عنك ولا أبغضك.

(٣) المُناقضة: من فعل نقض. والمنقض: إفساد ما أثبتت من عقید أو عهد والنقض: ضد الإبرام، والمناقضة في القول: أن يتكلم بما يتناقض معه.

(٤) يجمع به: من فعل جمع، جمّع الفرس بصاحبه: ذهب يجري جرياً. والجموح من الرجال: الذي يركب هواه فلا يمكن ردّه.

(٥) تستحکم: من فعل حکم، واحتكم الأمر واستحکم: وثق. واستحکم الرجل: إذا تناهى عما يضره في دينه أو ذنياه.

ولكن اطلب ما قبله بالاستحقاق له، واستأن(١) به وإن طالت الآلة منه(٢). فإنك إذا استحققته أتاك عن غير طلب، وإن لم تستطعه كان أجمل له.

لا تخبرن الوالي أن لك عليه حقاً، وأنك تعتد(٣) عليه بباء(٤) وإن استطعت إلا ينسى حقك وباءك فافعل. ولتكن ما يذكره به من ذلك تجديده له النصيحة والاجتهد، وألا يزال ينظر منك إلى آخر يذكره أول بآثارك.

واعلم أن السلطان إذا انقطع عنه الآخر نسي الأول، وأن الكثير من أولئك أرحامهم(٥) مقطوعة وحياتهم مصرومة(٦)، إلا عمن رضوا عنه وأغنى عنهم(٧) في يومهم ساعتهم.

إياك أن يقع في قلبك تعتد على الوالي أو استزره له.

فإنك إن وقع في قلبك بدا في وجهك، إن كنت حليماً، وبدا على لسانك، إن كنت سفيناً.

(١) استأن: من فعل أني الشيء وتسألي: إذا رفق. يقال: استأنستكم أي انتظرت ولم أجعله وقيل استأن في أمرك أي لا تجعل.

(٢) الآلة: من فعل أني. والآلة والإله: الذي يرتفق به. وقيل: آمنت الشيء: آخرته. والآلة: التؤدة. وتسألي في الأمر أي ترافق. ويقال: تأنيتك حتى لا آلة بي.

(٣) تعتد: من فعل عدد، وعد الأمر وعده فاعتدى أي صار معذوباً واعتدى به، وعداد فلان منبني فلان أي أنه يُعد معهم في ديوانهم.

(٤) بباء: من فعل بلا، وبأبأ الرجل بأبأ وباء: اختبرته وجربته. وابتلاه الله: امتحنه، والباء يكون في الخير والشر.

(٥) أرحامهم: من فعل رحّم، والرّحّم: بالضم: الرّحمة، وما أقرب رحّم فلان إذا كان ذا مرّحمة وبرأ أي ما أرحمه وأبرأه وأقربه عطفاً وأمسّ بالقرابة. والرّحّم: القرابة وقيل: أسباب القرابة.

(٦) مصرومة من فعل صرم. والصرم: القطع البائن. وقيل: المجرأ في موضعه.. الصرم: دخيل وهو القطع البائن للجبل والعلني.

(٧) أغنى عنهم: من فعل غنا، والغناء بالفتح: النفع. وقيل غناه في الدعاء وأغناه في الخبر. واستغنى الرجل: أصابه غنى. وأغنى الله الرجل أي صار له مال.

فَإِنْ لَمْ يَزِدْ ذَلِكَ عَلَى أَنْ يَظْهُرَ فِي وَجْهِكَ لَا مَنِ النَّاسِ عِنْدَكَ فَلَا تَأْمَنَّ أَنْ
يَظْهُرَ ذَلِكَ لِلَّوَالِي .

فَإِنَّ النَّاسَ إِلَى السَّلْطَانِ بَعْوَرَاتٍ^(١) الْإِخْوَانِ سِرَاعٌ، فَإِذَا ظَهَرَ ذَلِكَ لِلَّوَالِي
كَانَ قَلْبُهُ هُوَ أَسْرَعَ إِلَى التَّنْفُورِ وَالتَّغْيِيرِ مِنْ قَلْبِكَ فَمَحَقَ^(٢) ذَلِكَ حَسَنَاتِكَ الْمَاضِيَّةَ،
وَأَشْرَفَ بِكَ عَلَى الْهَلَاكَ، وَصَرَّتْ تَعْرِفُ أَمْرَكَ مُسْتَدِيرًا^(٣) وَتَلْتَمِسُ مَرْضَاهُ سُلْطَانِكَ
مُسْتَضْعِيًّا. وَلَوْ شِئْتَ كُنْتَ تَرْكَتُهُ راضِيًّا وَأَرْدَدْتُ مِنْ رِضَاهُ دُنْوًا.

احذر سخط السلطان واخضع له

اعْلَمَ أَنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ عَدُواً جَاهِدًا حَاضِرًا جَرِيشًا وَإِشِيًّا وَزِيرُ السَّلْطَانِ ذُو
الْمَكَانَةِ عِنْدَهُ. إِنَّهُ مَنْفُوسٌ عَلَيْهِ^(٤) مَكَانُهُ بِمَا يُنْفَسُ عَلَى صَاحِبِ السَّلْطَانِ،
وَمَحْسُودٌ كَمَا يُخْسِدُ. غَيْرَ أَنَّهُ يُجْتَرِأُ عَلَيْهِ، وَلَا يُجْتَرِأُ عَلَى السَّلْطَانِ. لَأَنَّ مِنْ
حَاسِدِيهِ أَحْبَاءَ السَّلْطَانِ وَأَقْارِبَهُ الَّذِينَ يُشَارِكُونَهُ فِي الْمَدَانِخِلِ^(٥) وَالْمَنَازِلِ^(٦). وَهُمْ

(١) بعورات: من فعل عور. والعوره: الخلل في التقر وغيرة، ويوصف به منكوراً فيكون للواحد والجمع بلفظ واحد، وقيل: العورة: كل ممكِن للستر. وعورة الرجل والمرأة: سُؤلتهما والجمع عورات.

(٢) مَحَقَ: المَحَقُّ: النقصان وذهب البركة. يقال: مَحَقَ اللَّهُ أَيْ ذَهَبَ خَيْرَهُ. ومن الحديث: «ما مَحَقَ الْإِسْلَامَ شَيْءٌ مَا».

(٣) مستديراً: من فعل دَبَرَ. والإِبَارَ: نقيس الإقبال. والاستدبار: خلاف الاستقبال، وفلان مُسْتَدِيرٌ المجد أو الأمر أي مستقبل لما يرى في عاقبة أمره ما لم يرقى ابتدائه من كريم مجده. وقيل: فلان ما له قِيلَةٌ ولا دِبَرَةٌ: إذا لم يهتد لجهة أمره.

(٤) منفوس: من فعل نَفَسَ: العين. والمَنْفُوسُ: الْمَغْيُونُ، وَالْمَنْفُوسُ: الْعَيُونُ الْحَسُودُ المتعين لأموال الناس ليصيّبها، وما أَنْفَسَهُ أَيْ مَا أَشَدَّ عَيْنَهُ. ويقال: نَفَسٌ عَلَيْكَ فَلَانَ يُنْفَسُ أَيْ حَسَدُكَ.

(٥) المداخل: من فعل دَخَلَ: الواحد مدخل. والمدخل: البيت أو بلاط السلطان كما قصده ابن المقفع فقيه يواجه حсадه رغم عنه وكره منه.

(٦) المنازل من فعل تَرَلَ: والمنزلة: الرتبة لا تجمع. واستنزل فلان أي حَطَّ عن مرتبته. والمُنْزَلُ: الدرجة.

وَغَيْرُهُمْ مِنْ عَدُوِّ الَّذِينَ هُمْ حُضَارٌ لَيْسُوا كَعُدُوَّ السُّلْطَانِ النَّاجِيِّ عَنْهُ وَالْمُكْتَسِمِ مِنْهُ.
وَهُمْ لَا يَنْقُطُ طَمَعُهُمْ مِنَ الظَّفَرِ بِهِ، فَلَا يَغْفِلُونَ عَنْ تَنصُبِ الْحَيَائِلِ^(١) لَهُ.

فاغُرِفْ هَذِهِ الْحَالَ، وَالْبَسْ لِهُوَلَاءِ الْقَوْمِ الَّذِينَ هُمْ أَعْدَاؤَكَ سِلَاحُ الصَّحَّةِ
وَالْإِسْتِقَامَةِ وَلِرُومِ الْمَحَاجَةِ^(٢) فِيمَا تُسْرِ وَتُعْلَمُنْ. ثُمَّ رَوَحَ عَنْ قَلْبِكَ^(٣) حَتَّى كَأْنَكَ لَا
عَدُوَّ لَكَ وَلَا حَاسِدٌ.

وَإِنْ ذَكَرَكُ ذَاكِرٌ عِنْدَ السُّلْطَانِ بِسُوءِ فِي وَجْهِكَ أَوْ فِي غَيْبِكَ فَلَا يَرَى
السُّلْطَانُ وَلَا غَيْرُهُ مِنْكَ اخْتِلَاطًا بِذَلِكَ وَلَا اغْتِيَاظًا وَلَا ضَجَّا.

وَلَا يَقْعُنَّ ذَلِكَ فِي نَفْسِكَ مَوْقَعَ مَا يَكْرِثُكَ^(٤)، فَإِنَّهُ إِنْ وَقَعَ مِنْكَ ذَلِكَ الْمَوْقَعَ، أَدْخِلْ عَلَيْكَ أُمُورًا مُشْتَبَهَةً بِالرَّبِّيَّةِ مُذَكَّرَةً لِمَا قَالَ فِيْكَ الْعَائِبُ. وَإِنْ اضْطَرَكَ الْأَمْرُ فِي ذَلِكَ إِلَى الْجَوَابِ فَإِيَّاكَ وَجَوَابَ الْغَضْبِ وَالْإِنْقَامِ، وَعَلَيْكَ بِجَوَابِ الْحُجَّةِ فِي حَلْمٍ وَوَقَارٍ. وَلَا تَشْكُنَ فِي أَنَّ الْعَلَبَةَ وَالْقُوَّةَ لِلْحَلِيمِ أَبْدًا.

لَا تَتَكَلَّمَنْ عِنْدَ الْوَالِي كَلَامًا أَبْدًا إِلَّا لِعِنَایَةٍ^(٥)، أَوْ يَكُونَ جَوَابًا لِشَيْءٍ سُئِلَتْ عَنْهُ. وَلَا تُخْضِرَنْ عِنْدَ الْوَالِي كَلَامًا أَبْدًا لَا تُعْنِي بِهِ أَوْ تُؤْمِرُ بِحُضُورِهِ.

(١) **الجبارُ**: من فعل حَبَلَ. والحايلُ: الذي ينصبُ الجباكة. وقيل: ثار حايلُهم على نابيلِهم إذا أوقدوا الشرّ بينهم هذه من أمثال العرب في الشدة ويقال للقوم الذين تقلب أحوالهم وبثور بعضهم على بعض ينكحون المكائد والدسائس.

(٢) المحاجة: من فعل حجج . والحجج: الطرق التي يدرك بها الصواب ومنه في حديث الدعاء:
«اللهم ثبت حجتي في الدنيا والآخرة». أي قوله وطريقه وإيمانه.

(٣) روح عن قلبك: من فعل روح . وراح: بَرَدَ وطاب . وقيل: يوم زائف: طيب الريح يدخل الناس والقلب فيرويها . ومنه قوله تعالى: «فَرَوْحٌ وَرِيَحَانٌ» أي رحمة ورزق أي استراح وبرد قلبه وانتعش .

(٤) يُكْرِنُكَ: من فعل كرت، وكُرْتُهُ الْأَمْرُ يُكْرِنُهُ وَيُكْرِنُهُ وَيُكْرِنُهُ: ساعه واثنتَه عليه، ويبلغ منه المشقة. وفي حديث علي: «في سُكْرَةِ مُلْهَثَةٍ وَغَمْزَةِ كَارِبَةٍ» أي شديدة شاقة من كرشه الغم بلغ منه المشقة.

(٥) لعنية من فعل عنا، وعنى بالأمر لعنية: أهتم. وقيل: عيّنت بأمره فانا به عن. وعيّنت بأمرك فانا عان.

وَلَا تَعْدُنَ شَتَمَ الْوَالِي شَتَمًا، وَلَا إِغْلَاظَهُ إِغْلَاظًا، فَإِنَّ رِيحَ الْعَزَّةِ قَدْ تَبْسُطُ
اللِّسَانَ بِالْغُلْظَةِ فِي غَيْرِ سَخْطٍ وَلَا بَأْسٍ.

جَانِبُ الْمَسْخُوطَ عَلَيْهِ وَالظَّنِينِ^(١) يُهُ عِنْدَ السُّلْطَانِ. وَلَا يَجْمِعُنَكَ إِيَّاهُ مَجْلِسُ
وَلَا مَنْزِلٌ، وَلَا تُظْهِرَنَ لَهُ عُذْرًا، وَلَا تُشْتَنِيْنَ عَلَيْهِ خَيْرًا عِنْدَ أَحَدٍ مِنَ النَّاسِ.

فَإِذَا رَأَيْتَهُ قَدْ بَلَغَ مِنَ الْإِعْتَابِ^(٢) مِمَّا سُخْطَ عَلَيْهِ فِيهِ مَا تَرْجُو أَنْ تُلِينَ لَهُ يَهُ قَلْبَ
الْوَالِيِّ، وَاسْتَيقْنَتَ أَنَّ الْوَالِيَّ قَدْ اسْتَيقَنَ بِمُبَاعِدَتِكَ إِيَّاهُ وَشِدَّتِكَ عَلَيْهِ عِنْدَ النَّاسِ.
فَضَعَ عُذْرَهُ عِنْدَ الْوَالِيِّ وَاعْمَلْ فِي إِرْضَائِهِ عَنْهُ فِي رِفْقٍ وَلُطْفٍ.

لِيَعْلَمَ الْوَالِيُّ أَنَّكَ لَا تَسْتَنِكُ^(٣) عَنْ شَيْءٍ مِنْ خَدْمَتِهِ. وَلَا تَدْعُ مَعَ ذَلِكَ أَنْ
تُقَدِّمَ إِلَيْهِ الْقَوْلَ، عِنْدَ بَعْضِ حَالَاتِ رِضاَهُ وَطَيْبِ نَفْسِهِ، فِي الْإِسْتِغْفَاءِ مِنَ الْأَعْمَالِ
الَّتِي هِيَ أَهْلٌ أَنْ يُكْرَهَا ذُو الدِّينِ وَذُو الْعَقْلِ وَذُو الْعَرْضِ^(٤) وَذُو الْمُرْوَعَةِ، مِنْ
وَلَا يَةِ الْقَتْلِ وَالْعَذَابِ وَأَشْبَاهِ ذَلِكَ.

وَإِذَا أَصَبْتَ الْجَاهَ وَالْخَاصَّةَ^(٥) عِنْدَ السُّلْطَانِ، فَلَا يُحْدِثُنَكَ ذَلِكَ تَغَيِّرًا عَلَى
أَحَدٍ مِنْ أَهْلِهِ وَأَعْوَاهِهِ، وَلَا اسْتِغْنَاءُ عَنْهُمْ، فَإِنَّكَ لَا تَدْرِي مَتَى تَرَى أَدْنَى جَفْوَةً أَوْ
تَغَيِّرَ فَتَذَلِّلُ لَهُمْ فِيهَا.

وَفِي تَلَوِّنِ الْحَالِ عِنْدَ ذَلِكَ مِنَ الْعَارِ مَا فِيهِ.

لِيَكُنْ مَا تُحْكِمُ مِنْ أَمْرِكَ أَلَا تُسَارِ^(٦) أَحَدًا مِنَ النَّاسِ وَلَا تَهْمِسَ^(٧) إِلَيْهِ بِشَيْءٍ

(١) الظَّنِينُ: مَنْ فَعَلَ ظَنْنَهُ وَظَنَّتْهُ أَنْتَهُمْهُ. وَالظُّنْنَةُ: الْتَّهْمَةُ. وَالظَّنِينُ: الْمَتَهَمُ الَّذِي نُظَنَّ بِهِ التَّهْمَةُ. وَالجَمِيعُ الظَّنِينُ. وَمِنْهُ قَوْلُه عَزُّ وَجْلُ: «وَمَا هُوَ عَلَى النَّفِيْبِ بِظَنِينِ» أَيْ بِمَتَهَمِهِ.

(٢) الإعتاب: الرجوع عن الإساءة إلى ما يرضي العاتب. والاعتباَب بمعنى الإعتاب وهو مخاطبة الإذلال وکلام المُذَلَّينَ أَخْلَاءُهُمْ وَمَذَاكِرَهُمْ بعضاً مَا كَرَهُوهُ مَا كَسَبُوهُمُ الْمَؤْجَدَةُ.

(٣) التَّكْفُ: تَحْيِيكُ الدُّمْعَ عن خَدِيكَ. وَالْمَقْصُودُ أَنَّهُ لَا يَعْدُكَ شَيْءٌ عَنْ خَدْمَتِهِ.

(٤) ذُو الْعَرْضِ: أَيْ ذُو حُسْبٍ وَشَرْفٍ.

(٥) الخاصة: مَنْ تَحْصِهُ لِنَفْسِكَ.

(٦) تُسَارَ: مِنَ السَّرِّ وَالسَّرِّ: مَا أَخْفَيْتَ، وَأَسْرَ الشَّيْءَ: كَتَمَهُ.

(٧) تَهْمِسُ: تَكَلَّمُ سَرًا. وَالْهَمْسُ: الْخَفْيَ من الصوت والوطء. وَفِي التَّزْرِيلِ (فَلَا تَسْمَعُ إِلَّا هَمْسًا).

تُخْفِيه على السُّلْطَانِ أو تُعْلِنُهُ. فإنَ السَّرَارَ ممَّا يُخَيِّلُ إِلَى كُلِّ مَنْ رَأَهُ مِنْ ذِي سُلْطَانٍ
أَوْ غَيْرِهِ أَنَّهُ الْمُرَادُ بِهِ. فَيَكُونُ ذَلِكَ فِي نَفْسِهِ حَسِيْكَةً وَوَغْرَاً وَتَقْلِلاً^(١).

الكذب يبطل الحق ويرد الصدق

لَا تَهَاوِنْ بِإِرْسَالِ الْكَذْبَةِ عِنْدَ الْوَالِيِّ أَوْ غَيْرِهِ فِي الْهَرْزِلِ، فَإِنَّهَا تُسْرِعُ فِي
إِبْطَالِ الْحَقِّ وَرَدَ الصَّدْقِ مَا تَأْتِي بِهِ.

تَنَكِّبُ^(٢)، فِي مَا بَيْنَكَ وَبَيْنَ السُّلْطَانِ وَفِي مَا بَيْنَكَ وَبَيْنَ الإِخْرَاجِ، خُلُقًا قد
عَرَفْنَاهُ فِي بَعْضِ الْوُزَرَاءِ وَالْأَعْوَانِ فِي ادْعَاءِ الرَّجُلِ، عِنْدَمَا يَظْهَرُ مِنْ صَاحِبِهِ حُسْنُ
أَثْرٍ أَوْ صَوَابُ رَأِيٍّ، أَنَّهُ عَمِلَ فِي ذَلِكَ وَأَشَارَ بِهِ، وَأَفْرَارُهُ بِذَلِكَ إِذَا مَدَحَهُ بِهِ مَادِحٌ.
بَلْ إِنْ أَسْتَطَعْتَ أَنْ تُعْرِفَ صَاحِبَكَ أَنَّكَ تَنَحَّلُهُ^(٣) صَوَابَ رَأِيِكَ، فَضْلًا عَنْ أَنْ
تَدْعُيَ صَوَابَهُ، وَتُسْنِدَ ذَلِكَ إِلَيْهِ وَتُزَيِّنَهُ بِهِ، فَافْعُلْ.
فَإِنَّ الَّذِي أَنْتَ آخِذُ بِذَلِكَ أَكْثَرُ مَا أَنْتَ مُعْطِيٌ بِأَصْعَافِ.

لا تجب إلا إذا سئلت، وأحسن الإصغاء

إِذَا سَأَلَ الْوَالِيَ غَيْرَكَ فَلَا تَكُونَنَ أَنْتَ الْمُجِيبُ عَنْهُ. فَإِنَّ اسْتِلَابَكَ الْكَلَامَ خَفَةً
بِكَ وَاسْتِخْفَافُ مِنْكَ بِالْمَسْؤُلِ وَبِالسَّائِلِ.

وَمَا أَنْتَ قَائِلٌ إِنْ قَالَ لَكَ السَّائِلُ: مَا إِيَّاكَ سَأَلْتُ؟ أَوْ قَالَ لَكَ الْمَسْؤُلُ عِنْدَ
الْمَسْأَلَةِ يُعَادُ لَهُ بِهَا: دُونَكَ فَأَجِبْ.

(١) الحسيكة: الحقد على التشبيه، وحسك الصدر: حقد العداوة. والوغر: احتراق الغيظ وشدته. ومنه: في صدره عليٍّ وغُرّ بالتسكين أي ضغْنٌ وعداوة وتوقُّد من الغيظ. والتقل: من فعل تقل، ونقل هنا بمعنى تناقل، وتناقل القوم: استنهضوا لنجدتهم فنباطلوا وفتروا عن نجدتهم.

(٢) تنكّب: من فعل تنكب. وتنكب عن الشيء: عَدَلَ ومثله تنكب. وتنكب فلان عنه تنكباً أي مال عنه واعتزله، وتنكب أي تتجه. وتنكب الطريق: عَدَلَ إلى غيرها. والنكب: الميل في الشيء وفي حديث الذakah: «نكبوا عن الطعام» يزيد اعراضها عنها.

(٣) تنحّله: من فعل تنحّل. وانتَحَلَ فلان كلام فلان إذا ادعاه أنه قائله. وتنحّله: ادعاه وهو غيره. وتنحّله القول: نسبه إليه. وقال الأعشى في الانتحال: [المدارك].

فَكَيْفَ أَنَا وَانِتَحَالِي الْقَوَا فِي بَعْدِ الْمَشِيبِ كَفَى ذَاكَ عَارًا!

وإذا لم يقصد السائل في المَسَأَةِ لرَجُلٍ واجِدٍ وَعَمْ بها جماعةً مَنْ عِنْدَهُ فَلَا تُبَادِرَنَّ بِالْجَوَابِ، وَلَا تُسَايِقِ الْجُلَسَاءِ، وَلَا تُوَاثِبَ^(١) بِالْكَلَامِ مُوَاتَبَةً. فَإِنَّ ذَلِكَ يَجْمَعُ مَعَ شَيْئِنَ التَّكْلِفِ وَالْخَفْفَةِ أَنَّكَ إِذَا سَبَقْتَ الْقَوْمَ إِلَى الْكَلَامِ صَارُوا لِكَلَامِكَ خُصْمَاءٌ فَتَعَقَّبُوهُ بِالْعَيْبِ وَالْطَّعْنِ. إِذَا أَنْتَ لَمْ تَعْجَلْ بِالْجَوَابِ وَخَلَيْتَهُ لِلْقَوْمِ، اعْتَرَضْتَ^(٢) أَقَاوِيلَهُمْ عَلَى عَيْنِكَ، ثُمَّ تَدَبَّرْتَهَا وَفَكَرْتَ فِي مَا عِنْدَكَ، ثُمَّ هَيَّاتَ مِنْ تَفْكِيرِكَ وَمَحَاسِنِكَ مَا سَمِعْتَ جَوَابًا رَاضِيًّا، ثُمَّ اسْتَدَبَرْتَ بِهِ أَقَاوِيلَهُمْ حِينَ تُصْبِحُ^(٣) إِلَيْكَ الْأَسْمَاعُ وَيَهْدَأُ عَنْكَ الْخُصُومُ.

وإِنْ لَمْ يَلْغُكَ الْكَلَامُ حَتَّى يُكْتَفَى بِغَيْرِكَ، أَوْ يَنْقُطِعَ الْحَدِيثُ قَبْلَ ذَلِكَ، فَلَا يَكُونُ مِنَ الْعَيْبِ عِنْدَكَ وَلَا مِنَ الْغَيْبِ^(٤) فِي نَفْسِكَ فَوْتُ مَا فَاتَكَ مِنَ الْجَوَابِ.

فَإِنَّ صِيَانَةَ الْقَوْلِ خَيْرٌ مِنْ سُوءِ وَضْعِهِ، وَإِنَّ كَلِمَةً وَاحِدَةً مِنَ الصَّوَابِ تُصِيبُ مَوْضِعَهَا خَيْرٌ مِنْ مِئَةَ كَلِمَةٍ تَقُولُهَا فِي غَيْرِ فُرْصِهَا وَمَوَاضِعِهَا. مَعَ أَنَّ كَلَامَ الْعَجَلَةِ وَالْبِدَارِ^(٥) مُوكَلٌ بِهِ الزَّلَلُ وَسُوءُ التَّقْدِيرِ، إِنَّ ظَنَّ صَاحِبِهِ أَنَّهُ قَدْ أَنْقَنَ وَأَحْكَمَ.

وَاعْلَمْ أَنَّ هَذِهِ الْأَمْوَارُ لَا تُدْرِكُ وَلَا تُمْلِكُ إِلَّا بِرَحْبِ الدَّرَعِ^(٦) عِنْدَمَا قِيلَ وَمَا

(١) تُوَاثِبُ بِالْكَلَامِ: مِنْ فَعْلِ وَثِبٍ. وَالْوَثِبُ: الْطَّفْرُ، وَوَثِبٌ وَثِبَةٌ جَعَلَهُ يَثِبُهُ أَيْ يَنْهَى. وَمَرَّةٌ وَثِبٌ: سُرِيعَةُ الْوَثِبِ وَالْمَقْصُودُ هُنَّ أَيْ لَا تُسَايِقُ بِالْكَلَامِ مِنْ يَتَكَلَّمُ بِقَبْلِكَ.

(٢) اعْتَرَضْتَ: مِنْ فَعْلِ عَرَضٍ. وَالْاعْتَرَاضُ فِي السِّيرِ مِنَ النَّشَاطِ. وَعَرَضُ الرَّجُلِ صَارُ ذَا عَارِضَةً، وَالْعَارِضَةُ قُوَّةُ الْكَلَامِ وَتَنْتِيقِهِ وَالرَّأْيِ الْجَيْدِ وَالْمَقْصُودُ أَنَّ الْعَاقِلَ عَلَيْهِ أَنْ يَعْرَضَ أَقْوَالَ الْقَوْمِ وَاحِدَةً تَلُوَ الْأُخْرَى فِي ذَهَنِهِ فَيَتَدَبَّرُ أَمْرَهُ بِرُورِيَّةٍ وَحِكْمَةٍ ثُمَّ يَذَكُرُ رَأِيهِ.

(٣) تُصْبِحُ: مِنْ فَعْلِ صَبَّاغٍ. وَأَصَانَ لَهُ أَسْتَمَعَ وَأَنْتَصَتْ لِصَوْتِهِ. وَفِي حَدِيثِ سَاعَةِ الْجَمْعَةِ: «مَا مِنْ دَابَّةٍ إِلَّا وَهِيَ مُصِبِّحةٌ»، أَيْ مُسْتَمَعَةٌ مَنْصَتَةٌ.

(٤) الْغَيْبُ: مِنْ فَعْلِ غَيْبٍ. وَالْغَيْبُ بِالْتَّحْرِيرِ، فِي الرَّأْيِ. وَغَيْبَتْ رَأِيكَ أَيْ نَسِيَّتْهُ وَأَغْفَلَتْهُ وَجَهَلَتْهُ، الْغَيْبُ بِالْتَّسْكِينِ فِي الْبَيْعِ. وَغَيْبٌ رَأِيْهُ بِالْكَسْرِ: ضَعْفٌ، وَرِجْلٌ غَيْبٌ فِي الرَّأْيِ وَالْعُقْلِ وَالْدِينِ.

(٥) الْبِدَارُ مِنْ فَعْلِ بَدَارٍ. وَبَدَرْتُ إِلَى الشَّيْءِ: أَسْرَعْتُ. وَبَادَرَ الشَّيْءَ: عَاجَلَهُ. وَبَدَرَنِي الْأَمْرُ وَبَدَرَ إِلَيْيَ: عَجَلَ إِلَيْيَ وَاسْتَبَقَ.

(٦) رَحْبُ الدَّرَعِ: مِنْ فَعْلِ ذَرَعٍ. وَالذَّرَعُ: الطَّاقَةُ، وَفِي الْحَدِيثِ: «فَلَدُوا أَمْرَكُمْ رَحْبَ الدَّرَعِ». أَيْ وَاسِعُ الْقُوَّةِ وَالْقَدْرَةِ وَالْبَطْشِ وَالذَّرَعُ: بَسْطُ الْيَدِ وَكِرْمَهَا.

لِمْ يُقْلِلُ، وَقَلْةُ الْإِعْظَامِ لِمَا ظَهَرَ مِنَ الْمُرْوَعَةِ وَمَا لِمْ يَظْهُرُ، وَسَخَاوَةُ^(١) النَّفْسِ عَنْ كَثِيرٍ مِنَ الصَّوَابِ مَخَافَةُ الْخِلَافِ وَالْعَجَلَةِ وَالْحَسِدِ وَالْمَرَاءِ^(٢).

إِذَا كَلَمَكَ الْوَالِي فَأَصْغَرَ إِلَى كَلَامِهِ، وَلَا تَشْغُلْ طَرْفَكَ^(٣) عَنْهُ بِنَظَرٍ إِلَى غَيْرِهِ،
وَلَا أَطْرَافَكَ^(٤) بِعَمَلٍ، وَلَا قُلُبَكَ بِحَدِيثِ نَفْسِهِ.
وَاحْذَرْ هَذِهِ الْخَحْصَلَةَ مِنْ نَفْسِكَ، وَتَعَااهِدْهَا بِجَهْدِكَ.

رفق الوزير بنظرائه

اَرْفُقْ بِنُظَرَائِكَ مِنْ وُزَرَاءِ السُّلْطَانِ وَأَخْلَائِهِ^(٥) وَدُخَلَائِهِ^(٦). وَاتَّخِذُهُمْ إِخْوَانًا،
وَلَا تَتَخَذُهُمْ أَعْدَاءً. وَلَا تُنَافِسُهُمْ فِي الْكَلِمَةِ يَتَقَرَّبُونَ بِهَا، أَوِ الْعَمَلِ يُؤْمَرُونَ بِهِ
دُونَكَ.

فَإِنَّمَا أَنْتَ فِي ذَلِكَ أَحَدُ رَجُلَيْنِ:

إِمَّا أَنْ يَكُونَ عِنْدَكَ فَضْلٌ عَلَى مَا عِنْدَ غَيْرِكَ فَسُوفَ يَئُدوْ ذَلِكَ وَيُحْتَاجُ إِلَيْهِ

(١) سَخَاوَةُ النَّفْسِ: من فعل سخا. والسَّخَاوَةُ: الْجُودُ وَالسُّجُونُ: الْجَوَادُ وَالْجَمْعُ اسْجِنَاءُ. وَسَخَنُ نَفْسِهِ
عَنْهُ وَبِنَفْسِهِ: تَرَكَهُ. وَسَخَنَتْ نَفْسِي عَنْهُ: تركته ولم تنازعني نفسي إليه.

(٢) الْبَرَاءَةُ: من فعل مَرَأَةً. وَمَارِيَتُ الرَّجُلَ أَمَارِيَهُ مَرَاءَةً: إذا جادلته وَالْمَرَاءَةُ: الشُّكُّ وَالْجَدَلُ بالكسر
والضم. ومنه في التنزيل العزيز: «فَلَا تُتَمَّرِّنُ فِيهِمْ إِلَّا مَرَاءَةٌ ظَاهِرًا» وأصله في اللغة الجidal، وأن
يَسْتَخْرُجَ الرَّجُلُ مِنْ مُنَاظِرَهُ كَلَامًا وَمَعْانِي الْخُصُومَةِ وَغَيْرَهَا.

(٣) طَرْفُكَ: من فعل طَرَفَ، وَالْطَّرْفُ: طَرْفُ الْعَيْنِ، وَالْطَّرْفُ: إِطْبَاقُ الْجَفْنِ وَالْطَّرْفُ: اسْمُ جَامِعٍ
لِلْبَصَرِ لَا يَشْتَرِي وَلَا يَجْمِعُ لَأَنَّهُ مَصْدَرٌ. وَالْأَسْمَاءُ الْطُّفُوقَةُ. يَقَالُ فِي الْأَمَالِ الْعَرَبِيَّةِ: «أَسْرَعُ مِنْ طَرْفَةِ
عَيْنِ». .

(٤) أَطْرَافُكَ: من فعل طَرَفَ: وَأَطْرَافُ الرَّجُلِ: أَعْضَاوَهُ. وَيَقَالُ: «طَرَفُتُ الْجَارِيَةَ بِنَائِهَا» إِذْ خَضَبَتْ
أَطْرَافَ أَصَابِعِهَا بِالْجَنَّاءِ، وَفِيهِ الْحَدِيثُ: «حُمَادَيَاتُ النِّسَاءِ غَضْنُ الْأَطْرَافِ» المقصود بِغَضْنِ
الْأَطْرَافِ قَبْضُ الْبَيْدِ وَالرَّجُلِ عَنِ الْحَرْكَةِ وَالسَّيْرِ وَهِيَ الْأَعْصَاءُ.

(٥) أَخْلَائِهِ: مِنْ فَعْلِ خَلَلَ، وَالْخَلُلُ: الْوَدُّ وَالصَّدِيقُ. وَقَيلَ: إِنَّهُ لِكَرِيمِ الْخَلُلِ وَالْخَلَّةِ أَيْ كَرِيمِ
الْمُصَادِقَةِ وَالْمُوَادَدَةِ وَالْإِخَاءِ. وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «فَيُقْهِدِيهَا فِي خَلْتَهَا». أَيْ فِي أَهْلِ وَدَهَا وَإِخْلَاءِ
السَّلْطَانِ الَّذِي يَنْفَرِدُ بِهِمْ.

(٦) دَخَلَائِهِ: مِنْ فَعْلِ دَخَلَلَ. وَدَاخِلَةُ الرَّجُلِ: بَاطِنُ أَمْرِهِ، وَقَيلَ دُخْلَةُ أَمْرِهِ أَيْ عَرَفَتْ جَمِيعَ أَمْرِهِ وَسِرَرَهُ،
وَدَخِيلُ الرَّجُلِ الَّذِي يُدَخِّلُهُ فِي أَمْرِهِ وَيُخَصُّ بِهِ.

وَيُلْتَمِسُ مِنْكَ، وَأَنْتَ مُجْمِلٌ^(١).

وَإِمَّا أَلَا يَكُونُ ذَلِكَ عِنْدَكَ، فَمَا أَنْتَ مُصِيبٌ مِّنْ حَاجَتِكَ عِنْدَ وُزْرَاءِ السُّلْطَانِ بِمُقَارَبَتِكَ إِيَّاهُمْ وَمَلَائِيَّتِكَ، وَمَا أَنْتَ وَاحِدٌ فِي مُوَافَقَتِكَ إِيَّاهُمْ وَلِيَنِكَ لَهُمْ مِّنْ مُوَافَقَتِهِمْ إِيَّاكَ وَلِيَنِهِمْ لَكَ أَفْضَلُ مِمَّا أَنْتَ مُدْرِكٌ بِالْمُنَافَّةِ وَالْمُنَافَّةِ لَهُمْ.

لَا تَجْتَرِئَنَّ عَلَى خِلَافِ أَصْحَابِكَ عِنْدَ الْوَالِيِّ، ثِقَةً بِاعْتِرَافِهِمْ لَكَ وَمَعْرِفَتِهِمْ بِفَضْلِ رَأِيكَ، فَإِنَّا قَدْ رَأَيْنَا النَّاسَ يَعْتَرِفُونَ بِفَضْلِ الرَّجُلِ وَيَنْقَادُونَ لَهُ وَيَتَعَلَّمُونَ مِنْهُ، وَهُمْ أَخْلِيَاءٌ^(٢). فَإِذَا حَضَرُوا السُّلْطَانَ، لَمْ يَرْضَ أَحَدٌ مِّنْهُمْ أَنْ يُقْرَرَ لَهُ، وَلَا أَنْ يَكُونَ لَهُ عَلَيْهِ فِي الرَّأْيِ وَالْعِلْمِ فَضْلٌ، فَاجْتَرَأُوا عَلَيْهِ بِالْخِلَافِ وَالتَّقْضِ^(٣). فَإِنْ نَاقَصُهُمْ صَارَ كَأَحَدِهِمْ. وَلَيْسَ بِوَاجِدٍ فِي كُلِّ حِينٍ سَامِعًا فَهِمَاً أَوْ قَاضِيَاً عَدْلًا.

وَإِنْ تَرَكْ مُنَاقَصَتَهُمْ، كَانَ مَغْلُوبَ الرَّأْيِ مَرْدُودَ الْقَوْلِ.

لكلَّ أَلِيفٍ وَجَلِيسٍ

إِذَا أَصَبْتَ عِنْدَ السُّلْطَانِ لُطْفَ مَنْزِلَةَ لِغَنَاءِ^(٤) يَجِدُهُ عِنْدَكَ أَوْ هُوَ يَكُونُ لَهُ فِيَكَ، فَلَا تَطْمَحْنَ كُلَّ الطَّمَاحِ^(٥) وَلَا تُزَيِّنَ لَكَ نَفْسَكَ المُزَايَةَ^(٦) لَهُ عَنْ أَلِيفِهِ.

(١) مجَمل: من فعل جَمَلَ. أَجْمَلُ الرَّجُلِ فِي صَنْبِعِهِ وَفِي طَلْبِ الشَّيْءِ أَنَّادَ وَاعْتَدَلَ ثَقَةً مِنْهُ بِيَاسِهِ.

(٢) أَخْلِيَاءُ: مِنْ فَعْلِ خَلْلٍ، وَالْخَلْلُ وَالْخَلْلَةُ، وَالْخَلْلَةُ الصِّدَاقَةُ وَالْمُحْبَةُ الَّتِي تَخَلَّلَتِ الْقَلْبُ فَصَارَتْ خَلَالَهُ أَيُّ فِي بَاطِنِهِ، وَجَمِيعُهُ أَخْلِيَاءُ مُنْفَرِدونَ فِي هَذِهِ الصَّفَةِ.

(٣) التَّقْضِ: مِنْ فَعْلِ تَقْضَى. وَالْتَّقْضُ: إِفْسَادُ مَا أَبْرَمَتْ مِنْ عَهْدٍ وَعَقْدٍ. وَالْتَّقْضُ: جُدُّ الإِثْرَامِ.

(٤) لِغَنَاءُ: مِنْ فَعْلِ غَنَى: وَالْغَنَاءُ بِالْفَتْحِ الْفَقْعُ. وَقِيلَ: أَغَنَاهُ اللَّهُ أَيُّ أَغْنَاهُ فِي الْخَيْرِ، وَاسْتَغْنَى الرَّجُلُ: أَصَابَ غَنْيًّا وَفَانِدَةً أَيُّ صَارَ لَهُ مَالٌ.

(٥) الطَّمَاحُ: مِنْ فَعْلِ طَمَحَ. طَمَحَتْ: جَمَحَتْ. قِيلَ: كَنْتَ إِذَا رَأَيْتَ رَجُلًا ذَا قَشْرٍ طَمَحَ بِصَرِي إِلَيْهِ أَيُّ امْتَدَّ وَعَلَا. وَرَجُلَ طَمَاحٌ: بَعِيدُ الْطَّرفِ. يَقَالُ: طَمَحَ فَلَانَ بَصَرَهُ: رَفَعَهُ. وَطَمَحَ فِي مَالِ السُّلْطَانِ: امْتَدَّ إِلَى مُنْفَعَةٍ كَبِيرَةٍ مِنْهُ وَطَمَحَ فِي الْوَصْولِ إِلَيْهَا.

(٦) المُزَايَةُ: مِنْ فَعْلِ زَلَّ. المُزَايَلُ: الْمُنْزَلُ، وَزَلَّ عُمْرُهُ: ذَهَبَ وَفَارَقَ. وَأَصْلُهُ مِنْ الزَّلِيلِ: وَهُوَ انتِقالُ الْأَمْرِ مِنْ مَكَانٍ إِلَى آخَرٍ. وَرَزَّلَتْ مِنْهُ نَعْمَةٌ: فَارَقَهَا.

وَمَوْضِعٍ يُقْتَبِي وَسِرِّهِ قَبْلَكَ: تُرِيدُ أَنْ تَقْلِعَهُ وَتَدْخُلَ دُونَهُ. فَإِنَّ هَذِهِ خَلَةٌ مِنْ خَلَالِ السَّفَهِ قَدْ يُبْتَلِي بِهَا الْحُلْمَاءِ عِنْدَ الدُّنْوَةِ مِنَ السَّلْطَانِ حَتَّى يُحَدِّثَ الرَّجُلُ مِنْهُمْ نَفْسَهُ أَنْ يَكُونَ دُونَ الْأَهْلِ وَالْوَلَدِ، لِفَضْلٍ يَظْهَرُهُ بِنَفْسِهِ أَوْ نَقْصٍ يَظْهُرُهُ بِغَيْرِهِ.

وَلُكْلَ رَجُلٍ مِنَ الْمُلُوكِ أَوْ ذِي هَيَّةٍ مِنَ السُّوقَةِ أَلْيُفُ وَأَنْيُسُ قَدْ عَرَفَ رُوحَهُ وَاطَّلَعَ عَلَى قَلْبِهِ. فَلَيْسَتْ عَلَيْهِ مَؤْوِنَةً^(۱) فِي تَبَذُّلٍ يَتَبَذَّلُهُ^(۲) عِنْدَهُ، أَوْ رَأِيٍ يَسْتَبِينُ مِنْهُ، أَوْ سِرِّ يُفْشِيهِ إِلَيْهِ. غَيْرَ أَنْ تَلْكَ الأَنْسَةَ^(۳) وَذَلِكَ الْأَلْفَ يَسْتَخْرُجُ مِنْ كُلِّ وَاحِدٍ مِنْهُمَا مَا لَمْ يَكُنْ لِيَظْهُرَ مِنْهُ عِنْدَ الْأَنْقِبَاضِ وَالتَّشَدِّدِ. وَلَوْ التَّمَسَ مُلْتَمِسٌ مِثْلَ ذَلِكَ عِنْدَ مَنْ يَسْتَأْنِفُ مُلاطِفَتَهُ وَمُؤْانِسَتَهُ وَمُنَاسِمَتَهُ^(۴)، وَإِنْ كَانَ ذَا فَضْلٍ فِي الرَّأِيِ وَبِسَطَةِ فِي الْعِلْمِ، لَمْ يَجِدْ عِنْدَهُ مِثْلَ مَا هُوَ مُنْتَفِعٌ بِهِ مِنْ هُوَ دُونَ ذَلِكَ فِي الرَّأِيِ مِنْ قَدْ كُفِيَ مُؤْانِسَتَهُ وَوَقَعَ^(۵) عَلَى طَبَاعِهِ.

لَانَّ الْأَنْسَةَ رَوْحٌ^(۶) لِلْقُلُوبِ، وَأَنَّ الْوَحْشَةَ رَوْعٌ^(۷) عَلَيْهَا. وَلَا يَلْتَاطُ^(۸)

(۱) مَؤْوِنَةٌ: من فعل مَأْنَى. والجمع مَأْنَاتٌ وَمَأْوَنٌ. والمَؤْوِنَةُ: هي مَفْعَلَةٌ من الأَيْنِ وهو التَّعبُ وَالشَّدَّةُ وَقَبْلَ: من الأَوْنِ وهو الخَرْجُ وَالْبَذَّلُ لِأَنَّهُ يَقْلُلُ عَلَى الْإِنْسَانِ. وَالْمَقْصُودُ الْمَعْنَى الْأَوَّلُ وَتَمَامُهُ أَنَّهُ عَظِيمُ التَّعبِ فِي الْإِنْفَاقِ عَلَى مَنْ يَعْوُلُ.

(۲) يَتَبَذَّلُ: من فعل بَذَّلَ. ابْتَذَلَ: امْتَهَنَهُ، وَالْبَذَّلُ: تَرْكُ التَّصَاوِنِ، وَالْمُبَذَّلُ: الشُّوبُ الْخَلْقِ، وَالْمُبَذَّلُ: لَابِسَهُ. وَالْمُبَذَّلُ مِنَ الرَّجَالِ: الَّذِي يَلِي الْعَمَلَ بِنَفْسِهِ.

(۳) الْأَنْسَةُ: من فعل أَنْسَى. الْأَنْسَ: تَقُولُ رَأَيْتَ بِمَكَانِ كَذَا أَنْسًا كَثِيرًا أَيْ نَاسًا كَثِيرًا. وَالْأَنْسُ بِالْتَّحْرِيكِ: خَلَافُ الْوَحْشَةِ. وَالْأَنْسُ أَيْضًا: الْحُيُّ الْمَقْبِرُونَ.

(۴) مَنَاسِمَتَهُ: من فعل نَسَمَ وَالنَّسِيمِ: الرِّيحُ الطَّيِّبَةُ، وَكَنِّيَ عَنْهَا الْأَدِيبُ هُنَا بِالسَّرُورِ وَالْمَسْرَةِ وَالْاِنْشَارِ. وَنَاسَمَ مَنَاسِمَ الْمَرْءِ: قَارِبُهُ لِسَرُورِهِ وَمَسْرَتِهِ بِهِ.

(۵) وَقَعَ عَلَى طَبَاعِهِ: مَائِلُهُ وَوَاقِفُهُ فِي طَبَاعِ مِثْلِهِ عَلَى قَدِيرٍ وَمِنْزَلَةِ كَرِيمَةِ.

(۶) الرَّوْحُ: مِنْ فَعْلِ رَوَحَ وَالرَّوْحُ: الْأَسْتِرَاحَةُ مِنْ غُمَّ الْقَلْبِ، وَقَبْلَ: الرَّوْحُ: الْفَرَّاحُ.

(۷) رَوْعٌ: مِنْ فَعْلِ رَوَعَ. وَالرَّوْعُ: الْفَرَّاعُ، وَالرَّوْعَةُ: الْفَرَّعَةُ. وَمِنْهُ حَدِيثُ الدُّعَاءِ: «اللَّهُمَّ آمِنْ رَوْعَاتِي». هِي جَمِيعُ رَوْعَةٍ وَهِيَ الْمَرَةُ الْوَاحِدَةُ مِنَ الرَّوْعِ الْفَرَّاعِ، وَأَفْرَخَ رَوْعَهُ: أَيْ ذَهَبَ فَرَزَعَهُ وَانْكَشَفَ وَسَكَنَ.

(۸) يَلْتَاطُ: مِنْ فَعْلِ لَطَّطَ. وَلَطَّ الشَّيْءَ: الْزَّقَّةُ. وَاللَّطُّ: الْسُّنْنَةُ. وَلَطَّطَ الشَّيْءَ: سَرَّتُهُ وَأَخْفَيْتُهُ. وَلَطَّ عَلَيْهِ الْخَيْرَ: لَوَاهُ وَكَمَهُ.

بالقلوب إلا ما لأنَّ عَلَيْهَا. ومن استقبلَ الأنسَ بالوحشة استقبلَ أمراً ذا مؤنةٍ؛

فإذا كلفتك نفسكَ السُّمُّ إلى منزلةِ مَنْ وَصَفْتُ لَكَ، فاقْدِعْهَا^(١) عن ذلكَ بمَعْرِفَةِ فَضْلِ الْأَلِيفِ والأنيسِ، وإذا حَدَثْتَكَ نَفْسُكَ أوْ غَيْرُكَ، مَمَّنْ لَعَلَّهُ أَنْ يَكُونَ عِنْدَهُ فَضْلٌ في مُرْوَةِ، أَنْكَ أَوْلَى بِالْمَنْزِلَةِ عِنْدَ السُّلْطَانِ مِنْ بَعْضِ دُخَلَائِهِ وَثَقَائِهِ فاذْكُرِ الَّذِي عَلَى السُّلْطَانِ مِنْ حَقِّ الْأَلِيفِ وَثَقَيْهِ وَأَنْيِسِهِ فِي التَّكْرَمِ وَالْمَكَانَةِ وَالرَّأْيِ، وَالَّذِي يُعِينُهُ عَلَى ذَلِكَ مِنَ الرَّأْيِ أَنَّهُ يَجِدُ عِنْدَهُ مِنَ الْأَلِيفِ وَالْأَنْسِ مَا لَيْسَ وَاجِدًا عِنْدَ غَيْرِهِ.

فَلَيْكُنْ هَذَا مَمَّا تَتَحَفَّظُ فِيهِ عَلَى نَفْسِكَ وَتَعْرِفُ فِيهِ عُذْرَ السُّلْطَانِ وَرَأْيَهُ.

وَالرَّأْيُ لِنَفْسِكَ مُثْلُ ذَلِكَ، إِنْ أَرَادَكَ مُرِيدٌ عَلَى الدُّخُولِ دُونَ الْأَلِيفِ وَأَنْيِسِكَ وَمَوْضِعِ ثِقَيْكَ وَسِرَكَ وَجِدَكَ وَهَزْلِكَ.

وَاعْلَمْ أَنَّهُ يَكَادُ يَكُونُ لِكُلِّ رَجُلٍ غَالِبٌ حَدِيثٌ لَا يَزَالُ يُحَدِّثُ بِهِ: إِمَّا عَنْ بَلَدٍ مِنَ الْبُلْدَانِ أَوْ ضَرْبٌ مِنْ ضُرُوبِ الْعِلْمِ أَوْ صِنْفٌ مِنْ صنوفِ النَّاسِ أَوْ وَجْهٌ مِنْ وُجُوهِ الرَّأْيِ. وَعِنْدَمَا يُغَرِّمُ^(٢) بِهِ الرَّجُلُ مِنْ ذَلِكَ يَيْدُو مِنْهُ السَّخْفُ^(٣) وَيُعْرَفُ مِنْهُ الْهَوَى، فَاجْتَبَى ذَلِكَ فِي كُلِّ مُوْطِنٍ، ثُمَّ عِنْدَ السُّلْطَانِ خاصَّةً.

احتَمِلْ مَا خَالِفُكَ مِنْ رَأْيِ السُّلْطَانِ

لَا تَشْكُونَ إِلَى وُزَرَاءِ السُّلْطَانِ وَدُخَلَائِهِ مَا اطْلَعْتَ عَلَيْهِ مِنْ رَأْيٍ تَكْرَهُهُ لَهُ.

(١) فاقْدِعْهَا: من فعل قَدَعَ. والقدْعُ: الكُفُّ والمُنْعُ. ومنه الحديث: «اقْدِعُوا هَذِهِ النُّفُوسَ فَإِنَّهَا طُلْفَةً». أي كُفُوها عما تتطلُّبُ إِلَيْهِ مِن الشَّهَوَاتِ.

(٢) يُغَرِّمُ: من فعل غَرَّمَ: والغَرَامُ: اللازم من العذاب والشُّرُّ الدائم والبلاءُ والحبُّ والعُشُّ ما لا يُسْتَطِعُ أَنْ يُفْصَصُ مِنْهُ. وقد أغْرِمَ بالشيءِ أَيُّ أَوْلَمْ بِهِ وَحَتَّهُ عَلَيْهِ.

(٣) السَّخْفُ: من فعل سَخَّفَ والسَّخْفُ والسَّخْفُ: دِفَّةُ الْعُقْلِ. ورَجُل سَخِيفُ الْعُقْلِ بَيْنَ السَّخْفِ وَالسَّخْفَ: ضَعْفُ الْعُقْلِ خاصَّةً.

فإِنَّكَ لَا تَزِيدُ عَلَى أَنْ تُفْطِنَهُمْ لِهَوَاهُ^(١) أَنْ تُقْرَبَهُمْ مِنْهُ وَتُنْقِرَهُمْ بِتَرْبِينَ ذَلِكَ وَالْمَيْلُ عَلَيْكَ مَهْمَةُ.

واعْلَمْ أَنَّ الرَّجُلَ ذَا الْجَاهِ عِنْدَ السُّلْطَانِ وَالخَاصَّةِ لَا مَحَالَةَ أَنْ يَرَى مِنَ الْوَالِيِّ مَا يُخَالِفُهُ مِنَ الرَّأْيِ فِي النَّاسِ وَالْأَمْوَارِ. فَإِذَا آتَرَ^(٢) أَنْ يَكْرَهَ كُلَّ مَا خَالَفَهُ أُوشِكَ أَنْ يَمْتَعِضَ مِنَ الْجَفْوَةِ^(٣) يَرَاهَا فِي الْمَجْلِسِ، أَوِ النَّبْوَةِ^(٤) فِي الْحَاجَةِ، أَوِ الْرَّدَّ لِلرَّأْيِ، أَوِ الإِدْنَاءِ لِمَنْ لَا يَهُوَ إِدْنَاءُ، أَوِ الإِقْصَاءِ لِمَنْ يَكْرَهُ إِقْصَاءُ.

فَإِذَا وَقَعْتُ فِي قَلْبِهِ الْكَرَاهِيَّةِ تَغَيَّرَ لِذَلِكَ وَجْهُهُ وَرَأْيُهُ وَكَلَامُهُ حَتَّى يَبْدُوا ذَلِكَ لِلْسُّلْطَانِ وَغَيْرِهِ، فَيَكُونُ ذَلِكَ لِفَسَادِ مُتَرَبِّلِهِ وَمُرْوَعِهِ سَيِّئًا وَدَاعِيًّا.

فَذَلِلْ نَفْسَكَ بِالْحِتْمَالِ مَا خَالَفَكَ مِنْ رَأْيِ السُّلْطَانِ، وَقَرِّرْهَا عَلَى أَنَّ السُّلْطَانَ إِنَّمَا كَانَ سُلْطَانًا^(٥) لِتَتَبَعَّهُ فِي رَأْيِهِ وَهَوَاهُ وَأَمْرِهِ، وَلَا تُكَلِّفَهُ اتِّبَاعَكَ وَتَغْضِبَ مِنْ خِلَافِهِ إِيَّاكَ.

تصحيح النصيحة للسلطان

اعْلَمْ أَنَّ السُّلْطَانَ يَقْبِلُ مِنَ الْوُزَّارَاءِ التَّبْخِيلَ^(٦) وَيَعْدُهُ مِنْهُمْ شَفَقَةً وَنَظَارَةً،

(١) لهوا من فعل هوى؛ والهوى مقصور هوى النفس، هوى النفس: إرادتها والجمع الأهواء. وقيل: الهوى محبة الإنسان الشيء وغلبته على قلبه ومنه قوله تعالى: «ونهى النفس عن الهوى» معناه نهائها عن شهواتها، وما تدعوه إلى من معاصي الله عزوجل.

(٢) آثر: من فعل آثر. وأثر: اختار لنفسه دونهم أحسن الأشياء وأفضلها، وأثره: اختارة وفضله، والأثر: اختصاص المرء نفسه بأحسن شيء دون غيره.

(٣) يمتعض من الجفوة: من فعل جفا. والجفوة: الازم في ترك الصلة من الجفاء: ويتعوض من فعل بعض ويعوض من ذلك الأمر بعض وامتعض منه: غضب وشُؤُّ عليه وأوجعه.

(٤) النبوة: من فعل نبا. ونبأ عنه بصره أي تجأى ولم ينظر إليه. كأنه حقرتهم ولم يرفع بهم رأساً، ونبأ به متنره: لم يوافقه. ونبأ فلان عن فلان: لم ينقد له. وهو المقصود.

(٥) سلطاناً: الحجة، ولذلك قيل للأمراء سلاطين لأنهم الذين تقام بهم الحجة والحقوق ولتتبَعَهُ رأيه وهواه وأمره.

(٦) التبخيل: من فعل بخل والجمع بخال والبخيل والجمع بخلاء: ضيـد الكرم وبخـله: رماه بالبخـل =

وَيَحْمِدُهُمْ عَلَيْهِ، فَإِنْ كَانَ جَوَادًا وَكُنْتَ مُبْخَلًا، شَنَّتَ^(١) صَاحِبَكَ بِفَسَادٍ مُرُوعِتِهِ، وَإِنْ كُنْتَ مُسْخِيًّا، لَمْ تَأْمُنْ إِضْرَارَ ذَلِكَ بِمَنْزِلَتِكَ عِنْدَهُ.

فَالرَّأْيُ لَكَ تَصْحِيحُ النَّصِيحَةِ عَلَى وَجْهِهَا، وَالتَّمَاسُ الْمَخْلُصُ مِنَ الْعَيْبِ وَاللَّائِمَةِ فِي مَا تَرْتُكُ مِنْ تَبْخِيلِ صَاحِبِكَ بِالْأَلَا يَعْرَفُ مِنْكَ فِي مَا تَدْعُوهُ إِلَيْهِ مِيلًا إِلَى شَيْءٍ مِنْ هَوَاكَ وَلَا طَلَبًا لِغَيْرِ مَا تَرْجُو أَنْ يَزَرِّينَهُ وَيَنْفَعُهُ.

الطاعة للملوك

لَا تَكُونَ صُحْبَتُكَ لِلْمُلُوكِ إِلَّا بَعْدَ رِيَاضَةٍ^(٢) مِنْكَ لِنَفْسِكَ عَلَى طَاعَتِهِمْ فِي الْمَكْرُورِ وَعِنْدَكَ، وَمُوَافَقَتِهِمْ فِي مَا خَالَفَكَ، وَتَقْدِيرِ الْأَمْرِ عَلَى أَهْوَائِهِمْ دُونَ هَوَاكَ، وَعَلَى أَلَا تَكْتُمُهُمْ سِرَّكَ وَلَا تَسْتَطِلَعَ مَا كَتَمْتُكَ، وَتُخْفِيَ مَا أَطْلَعْتُكَ عَلَيْهِ عَلَى النَّاسِ كُلِّهِمْ حَتَّى تَحْمِيَ نَفْسَكَ الْحَدِيثَ بِهِ، وَعَلَى اجْتِهَادِ فِي رِضَاهُمْ، وَالتَّلَطُّفِ لِحَاجَتِهِمْ، وَالتَّشِيتِ لِحَجَبِهِمْ، وَالتَّصْدِيقِ لِمَقَالَتِهِمْ، وَالتَّزْرِينِ لِرَأِيِّهِمْ، وَعَلَى قِلَّةِ الْاسْتِقْبَاحِ لِمَا فَعَلُوا إِذَا أَسَاؤُوا، وَتَرْكِ الْأَنْتَهَاءِ لِمَا فَعَلُوا إِذَا أَحْسَنُوا، وَكَثْرَةِ الشَّرِ لِمَحَاسِنِهِمْ، وَحُسْنِ السَّتِيرِ لِمَسَاوِيِّهِمْ، وَالْمُقَارَبَةِ لِمَنْ قَارَبُوا وَإِنْ كَانُوا بُعْدَاءً، وَالْمُبَاعَدَةِ لِمَنْ بَاعَدُوا وَإِنْ كَانُوا أَقْرَبَاءً، وَالْأَهْتِمَامِ بِأَمْرِهِمْ وَإِنْ لَمْ يَهْتَمُوا بِهِ، وَالْحِفْظِ لِهُمْ وَإِنْ ضَيَّعُوهُ، وَالذِّكْرُ لِهُمْ وَإِنْ نَسُوهُ، وَالتَّخْفِيفُ عَنْهُمْ مِنْ مَؤْنَتِكَ، وَالْأَحْيَمَالِ لِهُمْ كُلُّ مَؤْنَةٍ، وَالرِّضَى مِنْهُمْ بِالْعَفْوِ، وَقِلَّةِ الرَّضَى مِنْ نَفْسِكَ لِهُمْ إِلَّا بِالْاجْتِهادِ.

وَإِنْ وَجَدْتَ عَنْهُمْ وَعْنْ صُحْبَتِهِمْ غَنِّيًّا، فَأَغْنِ عَنْ ذَلِكَ نَفْسَكَ وَاعْتَرِلْهُ جَهَدَكَ فَإِنَّهُ مَنْ يَأْخُذُ عَمَلَهُمْ بِحَقِّهِ، يُحَلُّ^(٣) بَيْنَهُ وَبَيْنَ لَذَّةِ الدُّنْيَا وَعَمَلِ الْآخِرَةِ. وَمَنْ لَا

= وَنَسْبَةٌ إِلَيْهِ، وَالْتَّبْخِيلُ: التَّحْبُبُ وَالتَّرْغِيبُ فِي الْبَخْلِ.

(١) شَنَّتْ: مِنْ فَعْلِ شَيْنٍ، وَالشَّيْنُ: مُعْرُوفُ خِلَافِ الرِّزْنِ. قِيلُ: وَجْهُ فَلَانٍ شَيْنٌ. أَيْ قِبَحُ ذَوِ شَيْنٍ. وَالْجَمْعُ مَشَائِينُ: الْمَعَابِ وَالْمَقَابِ.

(٢) رِيَاضَةُ: مِنْ فَعْلِ رَوَاضٍ. وَرَاضَ الدَّاهِيَّ يَرُوضُهَا رَوَاضًا وَرِيَاضَةُ: وَطِئَاهَا وَزَادَهَا وَذَلَّلَهَا. وَرُوضَتْ: ذَلَّلَتْ لَأَنَّهُ أَقَمَ الإِذْلَالَ مَقَامَ الرِّيَاضَةِ، وَرُضِّضَتْ الْمُهَرَّجَ وَرِيَاضَةُ: فَهُوَ مَرْوَضٌ.

(٣) يُحَلُّ: مِنْ فَعْلِ حَلَّ، وَحَلُّ: إِذَا سُكِّنَ وَحَلُّ: إِذَا عَدَا. وَاحْلُ الرَّجُلُ بِنَفْسِهِ: إِذَا اسْتَوْجَبَ =

يأخذ بحقه، يحتمل الفضيحة في الدنيا والوزر^(١) في الآخرة.

إنك لا تأمن أنفقة الملك إن أعلمتهم، ولا تأمن عقوبتهم إن كتمتهم، ولا تأمن غضبهم إن صدقتهم، ولا تأمن سلطتهم إن حدثتهم. وإنك إن لزمتهم لم تأمن تبرّهم^(٢) إيك، وإن زايلتهم لم تأمن عقابهم، وإن تستأمرهم حملت المؤونة عليهم، وإن قطعت الأمر دونهم لم تأمن فيه مخالفتهم. إنهم إن سخطوا عليك أهلكوك. وإن رضوا عنك تكفلت من رضاهم ما لا تطيق.

فإن كنت حافظاً إن بلوك، جلداً^(٣) إن قربوك، أميناً إن ائتمنوك: تعلمهم وأنت تريهم أنك تعلم منهم، وتؤدبهم وكأنهم يوبونك: تشكرونهم ولا تتكلفهم الشكر، بصيراً بأهوائهم مؤثراً لمنافعهم، ذليلاً إن ظلموك، راضياً إن أسططوك، وإلا فالبعد منهم كل البعد، والحدّر منهم كل الحدّر.

تحرز من سكر^(٤) السلطان وسكر المال وسكر العلم وسكر المنزلة وسكر الشباب، فإنه ليس من هذا شيء إلا وهو ريح جنة^(٥) تسلب العقل وتذهب بالوقار

= العقوبة، وحلّ عليه حقي بحلٍ: نزل، ويحل بينه وبين الأمر: يتزلّ مفرقاً.

(١) الوزر: من فعل وزر. والوزر: الجحمل الثقيل وجمعه وزار. وقيل: الإثم والكارثة والذنب والقتل.

ويقال: وزرير: إذا حمل ما يُثقل ظهره من الأشياء المتفقة ومن الذنب.

(٢) تبرّهم: من فعل برم. والبرم مصدر برم بالأمر برمماً: إذا سيمه فهو برم ضجر، وقد أبّرمه أي أملأه وأضجّره. ومنه في حديث الدعاء: «السلام عليك غير موعد برم». من برم برمماً بالفتح إذا سيمه ومملأه.

(٣) جلداً: من فعل جلد. والجلد والجلد: المسنك وقد كنى هنا به عن الصبر والقوّة والشدة والصلابة. ومنه في الحديث: «كان أخوت جلداً» أي صبراً وقوّة.

(٤) سكر: من فعل سكر. والسكر: تقىض الصحو والوعي. وأهم أنواع السكر ثلاثة: سكر الشباب، وسكر المال، وسكر السلطان، لأن سكر كل منها يصرف الإنسان ويُضلّه عن البصر والبصيرة والعقل عن طريق النور إلى الظلمات أي عن الهوى إلى الضلال.

(٥) جنة: من فعل جنَّ. والجن: نوع من العالم سُموا بذلك لاجتنابهم عن الأبصر فلا يُرَوُون. والجمع جنان وهم الجنة. ومنه قوله تعالى: «من الجنة والناس أبْعَدُين» والواحد جنٌ سمي بذلك لأنها تخفى ولا تُرى. وأجنه الله فهو مجذون.

وَتَصْرِفُ^(١) الْقَلْبَ وَالسَّمْعَ وَالْبَصَرَ وَاللِّسَانَ إِلَى غَيْرِ الْمَنَافِعِ.

(١) نقول صَرَفَ الله قلوبهم : أي أضلهم والمقصود أنَّ هذا السُّكُرُ يُصرف ويُضلُّ البصر والبصيرة والعقل والنُّطق المبين عن النُّور إلى الظلمات وعن الهدى إلى الضلال.

في الأصدقاء

ابذل لصديقك دمك ومالك

ابذل لصديقك دمك ومالك، ولمعريتك^(١) رفبك^(٢) ومحضرك^(٣)، وللعلامة
بشرك وتحنك، ولعدوك عدلك وإنصافك، وأضمن^(٤) بدينك وغيرك على كل
أحد.

لا تتحل رأي غيرك

إن سمعت من صاحبك كلاماً أو رأيت منه رأياً يعجبك فلا تتحله تزييناً به
عند الناس. وакف من التزئين بأن تجتني الصواب إذا سمعته، وتنسبه إلى
صاحبيه.

واعلم أن اتحالك^(٥) ذلك مسخطة لصاحبك، وأن فيه مع ذلك عاراً وسخفاً.
فإن بلغ بك ذلك أن تشير برأي الرجل وتتكلم بكلامه وهو يسمع جمعت مع

(١) لمعريتك: من فعل عَرَفَ ومعرفتك: أهل المعروف في الدنيا أي أحب الناس إليك كاصدقائك.
ومنه الحديث: «أهل المعروف في الدنيا هم أهل المعروف في الآخرة».

(٢) رفبك: من فعل رَفَدَ. والرفد بالكسر: الطعام والصلة والرفد بالفتح المصدر، ورَفَدَه: أعطاه،
ورفنك: عطاوك ومن الحديث: «من اقترب الساعة أن يكون النبي رفداً أي صلة وعطيه».

(٣) محضرك: من فعل حَضَرَ. والحضر نقض الغيب والغريب. وكان ذلك بمحضرك منه أي
بمشهدك منه. والحضر: قُرب الشيء.

(٤) وأضمن: من فعل ضَنَّ والضَّنْ: الإمساك والبخل. وضبني بدينبي: أي اختص به لنفسه لمكانه
مني وموقعه عندي.

(٥) اتحالك: من فعل نَحَلَ ونَحَلْتُه القول اتحله تحلاً: إذا أضفت إليه قوله غيره وأدعنته عليه.

الظلم قلة الحياء. وهذا من سوء الأدب الفاشي في الناس.
وَمِنْ تَمَامِ حُسْنِ الْخُلُقِ وَالْأَدَبِ فِي هَذَا الْبَابِ أَنْ تَسْخُرَ نَفْسَكَ لِأَخْيُوكَ بِمَا
أَنْتَ حَلَّ مِنْ كَلَامِكَ وَرَأِيكَ، وَتُنْسِبَ إِلَيْهِ رَأْيَهُ وَكَلَامَهُ، وَتُزَيِّنَهُ مَعَ ذَلِكَ مَا اسْتَطَعْتَ.

تمام إصابة الرأي والقول

لَا يَكُونُنَّ مِنْ خُلُقِكَ أَنْ تَبْتَدِئَ حَدِيثًا ثُمَّ تَقْطَعُهُ وَتَقُولَ: «سُوفَ» كَأَنَّكَ
رَوَاتَ^(١) فِيهِ بَعْدَ ابْتِدَائِكَ إِيَاهُ. وَلَيَكُنْ تَرْوِيَكَ فِيهِ قَبْلَ التَّقْوَةِ بِهِ. فَإِنْ احْتِجَانَ^(٢)
الْحَدِيثُ بَعْدَ افْتِسَاجِهِ سُخْفٌ وَغَمَّ.

اخْرُونْ عَقْلَكَ وَكَلَامَكَ إِلَّا عِنْدَ إِصَابَةِ الْمَوْضِعِ. فَإِنَّهُ لَيْسَ فِي كُلِّ جِينٍ يَحْسُنُ
كُلُّ صَوَابٍ. وَإِنَّمَا تَمَامُ إِصَابَةِ الرَّأْيِ وَالْقَوْلِ بِإِصَابَةِ الْمَوْضِعِ. فَإِنْ أَخْطَأْتَ ذَلِكَ
أَدْخَلْتَ الْمِحْنَةَ^(٣) عَلَى عَقْلِكَ وَقَوْلِكَ حَتَّى تَأْتِيَ بِهِ إِنْ أَتَيْتَ بِهِ فِي عَيْرِ مَوْضِعٍ وَهُوَ
لَا بِهِاءٌ وَلَا طَلَاوَةٌ لَهُ.

وَلَيُعْرِفَ الْعُلَمَاءُ جِينَ تُجَالِسُهُمْ أَنَّكَ عَلَى أَنْ تَسْمَعَ أَخْرَصُ مِنْكَ عَلَى أَنْ
تَقُولَ.

لا تخلط الجد بالهزل

إِنْ آثَرْتَ أَنْ تُفَاخِرَ أَحَدًا مِمْنَ تَسْتَأْسِسُ إِلَيْهِ فِي لَهُ الْحَدِيثُ فَاجْعَلْ غَايَةً ذَلِكَ
الْجِدُّ، وَلَا تَعْتَدْ^(٤) أَنْ تَتَكَلَّمَ فِيهِ بِمَا كَانَ هَذِلًا، فَإِذَا بَلَغَهُ أُوْ قَارَبَهُ فَدَعْهُ.

(١) رَوَاتْ: من فعل رأى والرؤبة النظر بالعين والقلب وقبل: على رِبِّكَ أي رُؤْيَاكَ وفيه ضعفة وحقيقة أنها أراد رُؤْيَاكَ. والمقصود أنه نظر في الأمر وتذكرة وتعقله دون أن يحرر جواباً سريعاً.

(٢) احْتِجَانْ من فعل حَجَنْ. والاحتِجاجُ: جَمْعُ الشَّيْءِ وَضَمْهُ إِلَيْكَ وَاحْتَاجَنَ الشَّيْءُ: احْتَوَى عَلَيْهِ وَقِيلَ: وَاحْتَاجَاهُ دُونَ غَيْرِنَا: حَجَرَنَا، وَاحْتَاجَتُ الشَّيْءُ: إِذَا جَدَّبَهُ بِالْمِحْجَنِ إِلَى تَقْسِيكَ.

(٣) الْمِحْنَةُ: من فعل مَحَنَ: وَاحْمَنَ: وَاحْمَنَ الشَّيْءُ التي يمْتَحِنُ بها الإنسان من بلية نستجير بكرم الله منها. والْمُمْتَحَنُ: الْمُوَطَّأُ الْمُذَلَّ.

(٤) يَعْتَدْ: من فعل عَوَدَ: وَعَوَدَ الشَّيْءَ: جعله يعتاده. والْمَعَاوِدُ: الْمُرَاوِظُ. ويقال للرجل المواظب على أمر: معاود وفي كلام بعضهم: الزموا ثقى الله واستعيدها أي تعوّدها.

وَلَا تُخْلِطْنَ بِالْجَدَ هَرْلًا ، وَلَا بِالْهَزْلِ جَدًا . فَإِنَّكَ إِنْ خَلَطْتَ بِالْجَدَ هَرْلًا
هَجَنْتَهُ^(١) ، وَإِنْ خَلَطْتَ بِالْهَزْلِ جَدًا كَدَرْتَهُ .

غَيْرَ أَنِّي قَدْ عَلِمْتُ مُوْطِنًا وَاجِدًا إِنْ قَدَرْتَ أَنْ تَسْتَقْبِلَ فِيهِ الْجَدَ بِالْهَزْلِ أَصَبَّتَ
الرَّأْيَ وَظَهَرْتَ^(٢) عَلَى الْأَقْرَانِ : وَذَلِكَ أَنْ يَسْوَرَ دَكَ^(٣) مُتَوَرَّدًا بِالسَّفَهِ وَالْغَضَبِ وَسُوءِ
اللَّفْظِ ، فَتُجِيَّبَهُ إِجَابَةً الْهَازِلِ الْمُدَاعِبِ ، بِرْحِبِّ مِنَ الدُّرْعِ^(٤) ، وَطَلَاقَةً مِنَ الْوَخْمِ
وَبَاتِ مِنَ الْمَنْطِقِ .

لَا تَنْتَاوِلْ عَلَى الْأَصْحَابِ

إِنْ رَأَيْتَ صَاحِبَكَ مَعَ عَدُوكَ فَلَا يُغْضِبَنَّكَ ذَلِكَ ، فَإِنَّمَا هُوَ أَحَدُ رَجُلَيْنِ :

إِنْ كَانَ رَجُلًا مِنَ إِخْوَانِ النَّفَقَةِ فَأَنْفَعُ مَوَاطِنِهِ لَكَ أَقْرَبُهَا مِنْ عَدُوكَ لِشَرِّ يَكْفَهُ
عَنْكَ ، أَوْ لِعُورَةِ^(٥) يَسْتَرُّهَا مِنْكَ ، أَوْ غَائِبَةً يَطْلُعُ عَلَيْهَا لَكَ ، فَأَمَّا صَدِيقُكَ فَمَا أَغْنَاكَ
أَنْ يَحْضُرَهُ ذُو نِيَّتِكَ .

وَإِنْ كَانَ رَجُلًا مِنْ غَيْرِ خَاصَّةِ إِخْوَانِكَ فِيَّ أَحَدٌ حَتَّى تَقْطَعَهُ عَنِ النَّاسِ وَتُكَلِّفُهُ أَلَا
يُصَاحِبَ وَلَا يُجَالِسَ إِلَّا مَنْ تَهْوِي؟

(١) هَجَنْتَهُ: من فعل هَجَنَ. والهَجَنَةُ من الكلام: ما يلزم منه العيب. وتهجَنُ الأمر: تقبيحه.

(٢) ظَهَرْتَ: من فعل ظَهَرَ. وظَهَرَ بِهِ وَعَلَيْهِ يَظْهُرُ: قوي. وبغير ظَهِيرَ، بَينَ الظَّاهِرَةِ إِذَا كَانَ شَدِيدًا
قوياً. ومنه قوله عَزَّ وَجَلَ: «أَوَ الطَّفَلُ الَّذِينَ لَمْ يَظْهُرُوا عَلَى عَوْرَاتِ النَّسَاءِ».

(٣) يَتَوَرَّدُ: من فعل وَرَدَ . وَالْوَرْدُ: الذي يَتَوَرَّدُ . وَالْوَرْدُ: اسم من وَرْدِ يَوْمِ الْوَرْدِ . وَوَرَدَ عَلَيْهِ: أَشْرَفَ
دَخْلَهُ أَوْ لَمْ يَدْخُلْهُ وَرَجَلٌ وَارِدٌ مِنْ قَوْمٍ وَرَادٍ وَكُلُّ مِنْ أَنَّى مَكَانًا مَنْهَلًا أَوْ غَيْرِهِ فَقَدْ وَرَدَهُ وَمِنْهُ قَوْلُهُ عَزَّ
وَجَلَ: «وَإِنْ تَنْكِمْ إِلَّا وَأَدْهَنَا» أي يردونها مع الكفار ولا يَدْخُلُها الْمُسْلِمُونَ .

(٤) يَرْحِبُ مِنَ الدُّرْعِ: من فعل دَرَعَ . رَحِبُ الدُّرْعِ أي وَاسِعُهَا . وَوَاسِعُ الدُّرْعِ وَالدُّرْعَ أي الْخُلُقِ .
وَالدُّرْعُ: الْطَّافَةُ . وَأَصْلُ الدُّرْعِ إِنَّمَا هُوَ بَسْطُ الْيَدِ . وَقَبِيلٌ: قَلَّدُوا أَمْرَكُمْ رَحِبُ الدُّرْعِ أي وَاسِعُ الْقُوَّةِ
وَالْقَدْرَةِ وَالْبَطْشِ .

(٥) الْعُورَةُ: من فعل عَوَرَ . وَالْعُورَاءُ: الْكَلْمَةُ الْقَبِيْحَةُ أَوِ الْفَعْلَةُ . وَالْعُورَاءُ الْكَلْمَةُ الَّتِي تَهْوِي فِي غَيْرِ
عَقْلٍ وَلَا رُشْدٍ . وَالْعُورَةُ: شَيْءٌ وَقْبَحٌ . وَالْعَرَبُ تَقُولُ لِلرَّدِيِّ مِنْ كُلِّ شَيْءٍ وَمِنْ كُلِّ تَصْرِيفٍ يَسْتَحِي
مِنْهُ: أَعْوَرُ .

تَحْفَظُ فِي مَجْلِسِكَ وَكَلَامِكَ مِنَ التَّطَاوِلِ عَلَى الْأَصْحَابِ، وَطَبْ^(١) نَفْسًا عَنْ كَثِيرٍ مِمَّا يَعْرِضُ لَكَ فِيهِ صَوَابُ الْقَوْلِ وَالرَّأْيِ، مُدَارَةً لِئَلَّا يَطْنَ أَصْحَابُكَ أَنْ دَأْبَكَ التَّطَاوِلُ عَلَيْهِمْ.

إِذَا أَفْلَ إِلَيْكَ مُقْبِلٌ بِوَدِهِ فَسَرَّكَ أَلَا يُدْبِرَ عَنْكَ، فَلَا تَنْعِمِ الإِقْبَالَ عَلَيْهِ^(٢) وَالتَّفْتَحُ^(٣) لَهُ، فَإِنَّ الْإِنْسَانَ طَبِعَ عَلَى ضَرَائِبٍ^(٤) لَؤْمٍ . فِيمِ شَأنِهِ أَنْ يَرْحَلَ عَمَّا لَصَقَ بِهِ وَيَلْصَقَ بِمَنْ رَحَلَ عَنْهُ إِلَّا مَنْ حَفِظَ بِالْأَدَبِ نَفْسَهُ وَكَابِرَ طَبْعَهُ^(٥).

فَتَحْفَظُ مِنْ هَذَا فِيكَ وَفِي غَيْرِكَ.

ادعاء العلم فضبيحة

لَا تُكْثِرَنَ ادعَاءُ الْعِلْمِ فِي كُلِّ مَا يَعْرِضُ بَيْنَكَ وَبَيْنَ أَصْحَابِكَ فَإِنَّكَ مِنْ ذَلِكَ بَنَ فَضَبِيحَتِينَ :

إِمَّا أَنْ يُنَازِعُوكَ فِيمَا ادْعَيْتَ فِيهِ جَمَّ مِنْكَ عَلَى الْجَهَالَةِ وَالصَّلَفِ^(٦)، إِمَّا أَلَا

(١) طَبْ نَفْسًا: من فعل طَبَ فطَبَ لفْسِكَ أي أَبْدًا أَولًا بإصلاح نفسك وقبل: أَعْمَلَ فِي هَذَا عَمَلَ مِنْ طَبْ لِمَنْ حَبَّ. وَالْطَبُ: الرُّفْقُ. والمقصود هنا إطمئنان نَفْسًا، فهنيئًا لك.

(٢) تَنْعِمِ الإِقْبَالَ عَلَيْهِ: من فعل تَنْعِمَ . وَالتَّفْتَحُ بالضم: خلاف الْبُؤْسِ. وَتَنْعِمُ الشَّيْءُ نَعْمَةً أي صار ناعماً لِيَنْأِيَ . وَالتَّنْعِمُ: التَّرْفُ، وقوله: تَنْعِمِ الإِقْبَالَ عَلَيْهِ: أي تفضل الهبات والعطایا باغراء مبالغ فيه.

(٣) التفتح من فعل فَتَحَ: النصر. وفي حديث الحديبة: أَهُو فَتَحٌ؟ أي نصر. واستفتتحتُ الشيء؛ والاستفتاح: الاستنصر. ومنه قوله تعالى: «إِنْ تَسْتَفْتِحُوا فَقَدْ جَاءَكُمُ الْفَتَحُ» أي النصر.

(٤) ضَرَائِبُ الشَّيْءِ: مثله وشكله. والضريرية: الطبيعة والسُّجْيَةُ، وهذه ضريرته التي ضُربَ عليها أي طبع عليها وفطر، أي طَبِعَ. قبل: فلان كريم الضريرية أي حسن السُّجْيَةُ والطبيعة.

(٥) كَابِرٌ: من فعل كَبَرَ. الْكُبْرُ: الغالب. وقوله في الحديث: «لَا تَكَبِّرُوا الصَّلَةَ بِمِثْلِهَا مِنَ التَّسْبِيحِ فِي مَقَامِ وَاحِدٍ». كأنه أراد لا تغلوها.

(٦) الصَّلَفُ: من فعل صَلَفَ. وَالصَّلَفُ: مُجَازَّةُ الْقَدْرِ فِي الْطُّرْفِ وَالبِرَاعَةِ وَالادْعَاءِ فَوْقَ ذَلِكَ تَكْبِرًا =

يُنَازِعُوكَ وَيُخْلُوا فِي يَدَيْكَ مَا ادْعَيْتَ مِنَ الْأَمْوَارِ، فَيُنَكِّثُكَ مِنْكَ التَّصْنُعُ وَالْمَعْجَزَةُ.
وَاسْتَحْيِيَ الْحَيَاةَ كُلَّهُ مِنْ أَنْ تُخْبِرَ صَاحِبَكَ أَنَّكَ عَالِمٌ وَأَنَّهُ جَاهِلٌ: مُصْرِحًاً أَوْ
مُعَرَّضًاً^(١).

وَإِنْ اسْتَطَلْتَ عَلَى الْأَكْفَاءِ فَلَا تَثْقِنَ مِنْهُمْ بِالصَّفَاءِ.
وَإِنْ آنَسَتَ مِنْ نَفْسِكَ فَضْلًا فَتَخْرُجَ^(٢) أَنْ تَذْكُرَهُ أَوْ تُبَدِّيَهُ. وَاعْلَمَ أَنَّ ظُهُورَهُ
مِنْكَ بِذَلِكَ الْوَجْهِ يُقْرَرُ فِي قُلُوبِ النَّاسِ مِنَ الْعَيْبِ أَكْثَرَ مَا يُقْرَرُ لَكَ مِنَ الْفَضْلِ.
وَاعْلَمَ أَنَّكَ إِنْ صَبَرْتَ وَلَمْ تَعْجَلْ ظَهَرَ ذَلِكَ مِنْكَ بِالْوَجْهِ الْجَمِيلِ الْمَعْرُوفِ
عِنْدَ النَّاسِ.

وَلَا يَخْفَيْنَ عَلَيْكَ أَنَّ حُرْصَ الرَّجُلِ عَلَى إِظْهَارِ مَا عِنْدَهُ وَقَلَّةَ وَقَارِهِ فِي ذَلِكَ
بَابٍ مِنْ أَبْوَابِ الْبُخْلِ وَاللُّؤْمِ.

وَأَنَّ مِنْ خَيْرِ الْأَعْوَانِ^(٣) عَلَى ذَلِكَ السَّخَاءُ وَالتَّكَرُّمُ.
وَإِنْ أَرْدَتَ أَنْ تُلْبِسَ ثُوبَ الْوَقَارِ وَالْجَمَالِ وَتَتَحَلَّ بِحِلْيَةِ الْمَوَدَّةِ عِنْدَ الْعَامَةِ
وَتَسْلُكَ الْجَدَدَ^(٤) الَّذِي لَا خَبَارَ^(٥) فِيهِ وَلَا عَثَارَ^(٦) فَكُنْ عَالِمًا كَجَاهِلٍ وَنَاطِقًا كَعَيْبٍ.

=
(١) =
وقيل آفة الظرف الصَّلْفُ: وهو الغلو في الظرف والزيادة على المقدار مع تكبر.
مُعَرَّضًا: من فعل عَرَضَ. والمُعَرَّضُ: ما عُرِّضَ به ولم يُصرَحَ به وإعراض الكلام: التُّرُورِيةُ بالشيءِ
عن الشيءِ.

(٢) فَتَخْرُجُ: من فعل خَرَجَ. والجَرْحُ وَالخَرْجُ: الإِنْتَمُ. وَالْمُتَخَرِّجُ: الْكَافُ عَنِ الإِنْتَمِ. وَرَجُلٌ مُتَخَرِّجٌ:
مُتَائِمٌ يُلْقِي الْخَرْجَ وَالْجَنْثُ وَالْحُرْبُ عَنْ نَفْسِهِ.

(٣) الأَعْوَانُ: الواحد العَوْنُونُ: والغَوْنُونُ: الظَّهِيرَ على الْأَمْرِ.

(٤) الْجَدَدُ: من فعل جَدَدَ. والجَرْدُ: ما استوى من الأرض وأصْحَرَ وَالصَّحْرَاءَ جَدَدَ وَالفضَّاءَ جَدَدَ لَا
وعَثَ فِيهِ وَلَا جَبَلَ وَلَا أَكْمَةَ. وهي أَجْدَادُ الْأَرْضِ. وقيل: كان لا يبالي أن يصلِي في المكان الجَدَدِ
أَيِّ الْمُسْتَوِيِّ مِنَ الْأَرْضِ.

(٥) الْخَبَارُ: من فعل خَبَرَ. وَالْخَبَارُ: أَرْضٌ رِنْخَوَةٌ تَشْعُنُ فِيهَا الدَّوَابُ قيل: دَفَعْنَا فِي خَبَارٍ مِنَ الْأَرْضِ:
أَيْ سَهْلَةٌ لَيْتَهُ.

(٦) عَثَارٌ: من فعل عَثَرَ. وَالْعَثَرَةُ: الْرَّلَةُ. يقال: عَثَرَ بِهِ فَرَسَهُ فَسَقَطَ. وَتَعَثَّرَ لِسَانُهُ: تَلَعْسَمَ. وَلَا حَلِيمٌ إِلَّا

فَإِنَّمَا الْعِلْمُ فِي زِينَتِكَ وَرِيشْدُوكَ. وَأَمَّا قِلَّةُ اذْعَائِهِ فَتَنْفِي عَنَّكَ الْحَسَدَ. وَأَمَّا الْمُنْطَقُ
(إِذَا احْتَجْتَ إِلَيْهِ) فَيُبَلِّعُكَ حَاجَتَكَ. وَأَمَّا الصَّمْتُ فَيُكَسِّبُكَ الْمَحَبَّةَ وَالْوَقَارَ.

وَإِذَا رَأَيْتَ رَجُلًا يُحَدِّثُ حَدِيثًا قَدْ عَلِمْتَهُ أَوْ يُخْبِرُ خَبَرًا قَدْ سَمِعْتَهُ فَلَا تُشَارِكُهُ
فِيهِ وَلَا تَتَعَقَّبُهُ عَلَيْهِ، حِرْصًا عَلَى أَنْ يَعْلَمَ النَّاسُ أَنَّكَ قَدْ عَلِمْتَهُ، فَإِنَّ فِي ذَلِكَ
خِفَةً^(١) وَسُحْنًا وَسُوءَ أَدِيبٍ وَسُخْفًا.

وَلَيُعْرِفَ إِحْوَانُكَ وَالْعَامَّةُ أَنَّكَ، إِنْ أَسْتَطَعْتَ، إِلَى أَنْ تَفْعَلَ مَا لَا تَقُولُ أَفْرَبْ
مِنْكَ إِلَى أَنْ تَقُولَ مَا لَا تَفْعَلُ.

فَإِنَّ فَضْلَ القَوْلِ عَلَى الْفِعْلِ^(٢) عَارٌ وَهُجْنَة^(٣)، وَفَضْلَ الْفِعْلِ عَلَى الْقَوْلِ
زِينَةً.

وَأَنْتَ حَقِيقُ^(٤) فِيمَا وَعَدْتَ مِنْ تَفْسِيكَ أَوْ أَخْبَرْتَ بِهِ صَاحِبَكَ أَنْ تَحْتَاجِنَ^(٥)

ذُو عَنْتَرَةٍ، أَيْ لَا يَحْصُلُ لَهُ الْجَلْمُ وَيُوصَفُ بِهِ حَتَّى يَرْكِبَ الْأَمْوَارِ وَيَغْتَرُ فِيهَا فَيُعْتَبَرُ بِهَا وَيُسْتَبِّنُ
مَوَاضِعُ الْخَطَا فِي تَجْبِهِ.

(١) خفة: من فعل خفف. والخففة: ضدُّ التقليل ويكون في الجسم والعقل والعمل. وخفة الرجل: طفيفه وخفة في عمله. يقال: أخفني الشيء، إذا أغضبتك حتى حملك على الطيش.

(٢) فضل القول على الفعل، والفضل: ضدُّ التقص. وفضله: مزاه. والتفضيل بين القوم: أن يكون بعضهم أفضل من بعض. ويقال: فضل فلان على غيره إذا غالب بالفضل عليه وكان فعله أكبر من قوله أي زاد فعله على قوله.

(٣) هجن: من فعل هجَنَ. والهجنَةُ من الكلام: ما يَعِيبُ. والجمع هجَنَ.

(٤) حقيق: من فعل حَقَقَ. وأحققُ الشيء، أي أوجبه. وأنا حقيق على كذا أي حرِيص عليه، وحقيقة علىَّ أَنْ لَا أقولُ عَلَى اللَّهِ إِلَّا الْحَقَّ أَيْ جَدِيرُ بي. والجمع أحقاق.

(٥) تَحْتَاجُنْ: من فعل حَجَنَ. والحجنة: ما احْتَرَنْتَ من شيء واختصصت به نفسك. ومن ذلك يقال للرجل إذا اخْصَنَ بشيء لنفسه قد احْتَجَنَ لنفسه دون أصحابه. والاحتاجان: جمْعُ الشيء وضممه إليك، واحتاجن الشيء: احْتَرَى عليه.

بعض ما في نفسك، إعداداً لفضل الفعل على القول، وتحرزاً^(١) بذلك عن تقصير فعل إن قصر. وقلما يكون إلا مقصراً.

العدل نحو العدو والرضى نحو الصديق

احفظ قول الحكيم الذي قال: ليكنْ غايتك فيما بينك وبين عدوك العدل، وفيما بينك وبين صديفك الرضا.

وذلك أن العدو خصم تصرعه بالحجج وتغلبه بالحكام، وأن الصديق ليس بينك وبينه قاضٍ، فإنما حكمه رضاه.

كيف تختار صديفك

اجعل غاية تشبعك في معاشرة من توافقك ومصالحة من تراصلك توطئن نفسك على أنه لا سبيل لك إلى قطيعة أخيك، وإن ظهر لك منه ما تكره، فإنه ليس كالمملوك تعيشه متى شئت أو كالمرأة التي تطلقها إذا شئت، ولكنك عرضك ومروعتك. فإنما مروءة الرجل إخوانه وأخذه^(٢). فإن عشر الناس على أنك قطعت زجاجاً من إخوانك، وإن كنت معدراً^(٣)، نزل ذلك عند أكثرهم بمنزلة الخيانة للإخاء والملال فيه. وإن أنت مع ذلك تضررت على مقارنته^(٤) على غير الرضا عاد ذلك إلى العيب والتقيصة.

(١) تحرزاً: من فعل حرزاً. والحرزا: الموضع الحصين. تحرزاً: تحصناً. وأحرزت الشيء إحرزاً إذا حفظته وضمته إليك وصحته عن الأخذ.

(٢) أخذاته: من فعل أخذَه، والأخذُن والخذين: الصديق وقيل: الصاحب المحدث والجمع أخذان والخذين: الذي يحاذثك فيكون معك في كل أمر ظاهر وباطن. وخذانتُ الرجل: صاحبته.

(٣) معدراً: من فعل عذر. والعذر: الحجة التي يعتذر بها. والجمع أذار. ولِي في هذا الأمر عذر. والمعذر يكون محقاً أو غير محقٍ. واعتذر الرجل إذا أتي بعذر. واعتذر إذا لم يأت بعذر.

(٤) مقارنة: من فعل قرر. والقرار: ما يقى من مصادقه مع الخدين. وكذلك قررت أي لما سكت. وقارنة مقارنة أي قرر معه وسكت. وقررت عنده الخبر حتى استقر. والمقصود إقرار الإنسان على الصديق وبقاوئه معه والوثوق به.

فالإثناَدُ الإثناَدُ^(١) ! والثبَّتُ الثبَّتُ^(٢).

وإذا نظرت في حالِ مَنْ تُرْتِيه لِإخائِكَ، فإنَّ كَانَ مِنْ إخوانِ الدِّينِ فَلَيْكُنْ فَقِيهَا غَيْرَ مَرَأَةٍ^(٣) ولا حَرِيصٍ، وإنَّ كَانَ مِنْ إخوانِ الدِّينِ فَلَيْكُنْ حُرَّاً لَيْسَ بِجَاهِلٍ ولا كَذَابٍ ولا شَرِيرٍ ولا مَشْنُوعٍ^(٤).

فإنَّ الجَاهِلَ أَهْلُ أَنْ يَهْرُبَ مِنْهُ أَبْوَاهُ، وإنَّ الكَذَابَ لَا يَكُونُ أَحَادِيقًا. لأنَّ الكَذَبَ الَّذِي يَجْرِي عَلَى لِسَانِهِ إِنَّمَا هُوَ مِنْ فُضُولِ كَذِبِ قَلْبِهِ، وَإِنَّمَا سُمِّيَ الصَّدِيقُ مِنَ الصَّدِيقِ. وَقَدْ يُتَهَمُ صِدْقُ الْقَلْبِ وَإِنْ صَدَقَ اللِّسَانُ. فَكَيْفَ إِذَا ظَهَرَ الْكَذِبُ عَلَى اللِّسَانِ؟ وَإِنَّ الشَّرِيرَ يُكَسِّبُكَ الْعَدُوَّ. وَلَا حَاجَةَ لَكَ فِي صَدَاقَةٍ تَجْلِبُ الْعَدَاوَةَ. وإنَّ المَشْنُوعَ شَانِعٌ صَاحِبَهُ.

واعْلَمْ أَنَّ اقْبَاضَكَ عَنِ النَّاسِ يُكَسِّبُكَ الْعَدَاوَةَ. وَأَنَّ ابْسَاطَكَ إِلَيْهِمْ يُكَسِّبُكَ صَدِيقَ السَّوَءِ. وَسُوءُ الْأَصْدِقَاءِ أَخْرَى مِنْ بُغْضِ الْأَعْدَاءِ. فإنَّكَ إِنْ وَاصَّلْتَ صَدِيقَ السَّوَءِ أَعْيَتْكَ^(٥) جَرَائِهُ^(٦)، وإنْ قَطَعْتَهُ شَانِكَ اسْمُ الْقَطْبِيَّةِ، وَأَلْزَمَكَ ذَلِكَ مِنْ يَرْفَعُ

(١) الإثناَدُ: من فعل أود. والأصل فيها الوأد. وآد عليه: عَطَّفَ وفي التَّوْذِيدِ معنى التَّانِي ..

(٢) الثبَّتُ: من فعل ثبت. وثبتَتْ في الأمر والرأي: تَأَنَّى فِيهِ وَلَمْ يَعْجَلْ وَاسْتَبَّتْ فِي الْأَمْرِ إِذَا شَارَ وَفَحَصَ عَنْهُ، وَمِنْ قَوْلِهِ عَزَّ وَجَلَّ: «وَمَنْلُ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ إِيمَانًا مَرْضَاتِ اللَّهِ وَتَبَيَّنَ مِنْ أَنْفُسِهِمْ».

(٣) مَرَأَةُ: من فعل مرا. ومرأة حَقَّهُ أيَّ جَاهِدَهُ. وما زَرَتِ الرَّجُلُ أَمْارِيَهُ مَرَأَةً إِذَا جَادَلَهُ، وَالْمَرْيَةُ الْمَرْيَةُ: الجَدَلُ وَالشُّكُّ وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: «فَلَا تَكُنْ فِي مَرْيَةٍ مِنْهُ».

(٤) مَشْنُوعُ: من فعل شنُع. والشَّانِعُ: الفَطَاعَةُ. شَانِعُ الْأَمْرِ أَوِ الشَّيْءِ: قَبْحٌ. وشَانِعُ الْأَمْرِ: رَأَهُ شَانِعًا، وَشَانِعُ الْقَوْمِ: قَبْحُ أَمْرِهِمْ بِاخْتِلَافِهِمْ وَاضْطِرَابِ رَأِيهِمْ. والمَشْنُوعُ: مِنْ قَبْحِ الشَّيْءِ الَّذِي يُسْتَشْنِعُ قَبْحَهُ. فَهُوَ شَانِعٌ. والشَّانِعُ الَّذِي يَأْتِي بِالْأَمْرِ الْفَاضِحِ الْقَبِحِ السُّمِّ.

(٥) أَعْيَتْكَ: من فعل عيَا. عَيَّ بِالْأَمْرِ: عَيَّزَ عَنْهُ. وجَمِيعُ اعْيَاءِهِ. أَعْيَتْكَ هَذَا الْأَمْرُ أَنْ أَضْبِطَهُ أَيْ جَهَلُهُ، وَعَيَّ فِي الْمَنْطِقَ عَيَّاً: تَحْصِرُ. الْعَيُّ خَلَافُ الْبَيَانِ. وَقَبِيلٌ: عَيَّ بِأَسْرِهِ وَعَيَّ إِذَا لَمْ يَهْتَدِ لِوَجْهِهِ.

(٦) جَرَائِهُ: الْوَاحِدَةُ جَرِيرَةٌ. وَالْجَرِيرَةُ: الْجَنَاحَةُ مِنْ فَعْلِ جَنِيٍّ. وَجَنِيُّ الْذَّنْبِ عَلَيْهِ جَنَاحَةٌ: جَرَاهُ. وَالْجَنَاحَةُ: الْذَّنْبُ وَالْجُرْمُ وَمَا يَفْعَلُهُ الْإِنْسَانُ مَا يَوْجَبُ عَلَيْهِ الْعَقَابُ أَوِ الْفَسَادُ فِي الدِّينِ =

عيكَ ولا يُشرُّ عذرَكَ. فإنَّ المعايبَ تُنمي والمعاذيرَ لا تُنمي^(١).

لباس انقباض ولباس انبساط

البسُ للناسِ لباسُينِ ليسَ للعاقلِ بُدُّ منهُما، ولا عيشَ ولا مروءةَ إلَّا بهما:
لباسُ انقباضٍ^(٢) واحتيازٍ من الناسِ، تلبسُه للعامةِ فلا يلقونكَ إلَّا متحفظًا
مُشدداً متحرزاً مُستعداً.

ولباسُ انبساطٍ^(٣) واستئناسِ، تلبسُه للخاصةِ الثقاتِ منْ أصدقائكَ فتلقاهمْ
بذاتِ صدركَ وتفضي إليهمْ بمصوبي حديثكَ وتضعُ عنكَ مؤونةَ الحذر والتحفظِ في
ما يُبَيِّنكَ وبيهُمْ.

وأهلُ هذهِ الطبقةِ، الذين هُمْ أهلُها، قليلٌ من قليلٍ حقاً. لأنَّ ذا الرأيِ لا
يُدخلُ أحداً منْ نفسهِ هذا المدخلَ إلَّا بعدَ الاختيارِ والتكتُشُفِ^(٤) والثقةِ بصدقِ
النِّصيحةِ ووفاءِ العهدِ.

=
والآخرة. وجئني فلان على نفسه إذا جرَّ حريرةً يعني جنائيةً على قومه.

(١) تُنمي: من فعل نَمَى. والنماء: الزيادة. وأنمَتُ الشيءَ: جعلته نامياً. وأنمَتُ الحديثَ: أذعنه على وجه النسمة والإشاعة. فالمعايب تُنمي على وجه النسمة والمحاسن تُنمي على وجه الإصلاح.

(٢) الإنقباض: من فعل قض. والإإنقباض: خلاف الانبساط والاحتشام على التشيه والمجاز والمقصود تدبر الأمر بتحفظٍ وتحرزٍ واستعدادٍ.

(٣) لباسُ انبساط: من فعل بسط. والرجل البسيط المُتبسط اللسان. والمقصود ليكن وجهكِ بسطاً تكن أحبَ إلى الناسِ من يُعطِيهم العطاءَ أي مُتبسطاً منطلقاً ومستنساً.

(٤) التكتُشُفُ: من فعل كَشَفَ. والتكتُشُفُ: رفعُ الشيءِ عما يُواريه ويغطيه وكذلك التكتُشُفُ. وكشفُ الأمرِ أظهره. وفي الحديث: «لو تكتاشفتم ما تدافتُم» أي لو انكشفَ غيبُ بعضكم لبعض. وعلى بدراك كل منهم ما بداخل الآخر وما في نفسه من خفايا وهذا لا يُستبان إلَّا لأهل الثقة وفاءً للعهد وصدقَا للنِّصيحة.

صُنْ لسانك

اعْلَمْ أَنْ لِسَانَكَ أَدَاءً مُصْلَتَةً^(١)، يَتَغَالِبُ عَلَيْهِ عَقْلُكَ وَعَضَبُكَ وَهَوَاكَ وَجَهْلُكَ.
فَكُلَّ غَالِبٍ عَلَيْهِ مُسْتَمْتَعٌ بِهِ وَصَارِفُهُ فِي مَحَبَّتِهِ، فَإِذَا غَلَبَ عَقْلُكَ فَهُوَ لَكَ، وَإِنْ
غَلَبَ عَلَيْهِ شَيْءٌ مِنْ أَشْبَاهِ مَا سَمِّيَتُ لَكَ فَهُوَ لِعَدُوكَ.
فَإِنْ اسْتَطَعْتَ أَنْ تَحْتَفِظَ بِهِ وَتَصُونَهُ فَلَا يَكُونُ إِلَّا لَكَ، وَلَا يَسْتَوِيَ عَلَيْهِ أَوْ
يُشَارِكَكَ فِيهِ عَدُوكَ، فَافْعُلْ.

مؤاساة^(٢) الصديق

إِذَا نَابَتْ^(٣) أَخَاكَ إِحْدَى النَّوَائِبِ مِنْ زَوَالِ نِعْمَةٍ أَوْ نَزُولِ بَلَيْةٍ، فَاعْلَمْ أَنَّكَ
قَدِ ابْتَلَيْتَ مَعَهُ: إِمَّا بِالْمُؤَسَّاةِ فَتُشَارِكُهُ فِي الْبَلَيْةِ، وَإِمَّا بِالْخَذْلَانِ^(٤) فَتَحْتَمِلُ
الْعَارَ.

فَالْتَّمِسْ المَخْرَجَ عِنْدَ أَشْبَاهِ ذَلِكَ، وَآتِرْ مُرْوِعَتَكَ عَلَى مَا سِواهَا.
فَإِنْ نَزَلتِ الجَاهَةُ^(٥) الَّتِي تَأْبَى نَفْسُكَ مُشارِكَةً أَخِيكَ فِيهَا فَأَجْمِلْ^(٦)، فَلَعَلَّ
الْإِجْمَالَ يَسْعُكَ^(٧)، لِقَلْةِ الْإِجْمَالِ فِي النَّاسِ.

(١) مُصْلَتَةً: من فعل صَلَتْ. والصلَّتُ: البارزُ. وللسان المُصْلَتُ: المجرد والجمع أصلات وانصلات في الأمر: انحرفة. وفي بعض الأقوال: كان سهل اللسان والخدْلَانِ صلتها ولسان صلت: أي ماض في الأمر ومسرع.

(٢) المؤاساة: على معنى التَّعَزِّي والثَّائِسي والصَّبِّير. وهي التَّعَزِّيزَةُ من عَزَّيْتُ. والاعتزاء: الاتصال بصاحب النائبة دعوة للتصبير والعزاء عن كل ما فَقَدَ.

(٣) الخَذْلَانُ: من فعل خَذَلَ. والتَّخْذِيلُ: حَمْلُ الرَّجُلِ عَلَى خَذْلَانِ صَاحِبِهِ وَتَشِيطُهُ عَنْ نِصْرَتِهِ.
والخَذْلَانُ: ترك الصورة والعون. وخَذْلَانُ الله العبد: أن لا يتعصمه من الشبه فيقع فيها.

(٤) الجَاهَةُ: من فعل جَنَحَ وَجَنَحَ: مال. والجَنَاحُ: مَا تُحْمَلُ مِنَ الْهَمَّ وَالآذَى وَقِيلُ: الجَنَاحُ: الجنائية والجُرمُ والمقصود هنا المصيبة العظيمة التي تنزل بالإنسان فيتحمل عَازِها وبيلاهَا.

(٥) أَجْمَلُ: من فعل جَمَلَ. وجَمَلَ الرَّجُلُ: فهو جميل. وجَمَلَهُ: زَيْنَهُ. يجوز أن يكون أجمل فيه بمعنى جميل. وقيل: إنَّمَا تَجْمَلُكَ وَاضْطَعْتَهُ، ولا تفِرْطْ ولا تتردد.

(٦) يَسْعُكَ: من فعل سعي. والسعَ: العمل. وأصل السعي التصرف في كل عمل. والمقصود تقديرك عمل الخير. ومنه قوله تعالى: «لِتُعْجِزَ كُلُّ نَفْسٍ بِمَا تَسْعَى».

وإذا أصاب أخاكَ فَضْلٌ فَإِنَّهُ لَيْسَ فِي دُونِكَ مِنْهُ وَإِنْتَغَائِكَ مَوْدَتَهُ وَتَوَاضُعِكَ لَهُ
مَذَلَّةً. فَاغْتَبْنِمْ ذَلِكَ وَاعْمَلْ بِهِ.

إلى من تعذر

لَا تَعْتَذِرَنَ إِلَى مَنْ يُحِبُّ أَنْ يَجِدَ لَكَ عُذْرًا، وَلَا تَسْتَعِينَ إِلَّا بِمَنْ يُحِبُّ أَنْ
يُظْفِرَكَ بِحَاجَتِكَ، وَلَا تُحَدِّثَنَ إِلَّا مَنْ يَرَى حَدِيثَكَ مَغْنِمًا، مَا لَمْ يَعْلَمْكَ اضْطَرَارًا.
وَإِذَا اعْتَذَرَ إِلَيْكَ مُعْتَذِرٌ، فَتَلَقَّهُ بِوَجْهٍ مُّشْرِقٍ وَبِشَرٍ وَلِسَانٍ طَلْقٍ إِلَّا أَنْ يَكُونَ
مِمْنَ قَطِيعَتِهِ غَنِيمَةً^(١).

إِذَا غَرَسْتَ مِنَ الْمَعْرُوفِ غَرْسًا وَأَنْفَقْتَ عَلَيْهِ نَفَقَةً فَلَا تَضْسِنَ فِي تَرْبِيَةِ مَا
غَرَسْتَ وَاسْتَتَمَاهُ، فَتَذَهَّبَ الْفَقَةُ الْأُولَى ضِيَاعًا.

إخوان الصدق

اعْلَمُ أَنِ إِخْرَانَ الصَّدِيقِ هُمْ خَيْرُ مَكَابِسِ الدُّنْيَا، هُمْ زِينَةُ الرِّخَاءِ،
وَعُدَّةُ^(٢) فِي الشَّدَّةِ، وَمَعْوَنَةُ عَلَى خَيْرِ الْمَعَاشِ وَالْمَعَادِ^(٣). فَلَا تُفْرُطْنَ^(٤) فِي

(١) غَنِيمَةً: من فعل غَنَمْ. والمعنى: هي ما أصيب من أموال. يقال: فلان يتغنى الأمر أي يحرص عليه كما يحرص على الغنيمة. والجمع الغائمون والمقصود إنَّ بعد عن الأشرار والذين يحكون الدسائس ضدك غنية.

(٢) عُدَّةً: من فعل عدد، والعدان: الزمان والعهد. قيل: وهو من العدة كأنه أعاد له وهبَه. وأنا على عدَّان ذلك أي حينه وإليه. من الاستعداد الكامل إنَّ من المال أو غيره لحوادث الدهر ونواته.

(٣) المَعَاشُ وَالْمَعَادُ: المعاش من فعل عيش. قيل: الأرض معاشُ الخلق، والمعاش مَظْنَةُ المعيشة. وفي الترتيل العزيز: «وَجَعَلْنَا النَّهَارَ مَعَاشًا». أي مُنْتَمِسًا للعيش في الدنيا والمعاد من فعل عَوَدَ. والمعاد: المصيرُ والمرجعُ والآخرة: معادُ الخلق وقيل: والمعاد الآخرة والحج ومنه قوله عزوجل: «إِنَّ الَّذِي فَرِضَ عَلَيْكَ الْقُرْآنَ لِرَادِكَ إِلَى مَعَادِهِ» وقيل المعاد: الآخرة وقيل: يوم البعث أي: إلى معدنك من الجنة.

(٤) تُفْرُطْنَ فِي الْكَتَبَاهِمْ: من فعل فَرَطَ، فَرْطٌ، قَصْرٌ. ومنه الحديث: «إِنَّهُ نَامَ عَنِ الْعَشَاءِ حَتَّى تَفَرَّطَتْ». أي فات وقطعتها قبل أدائها. وتفارط الغزو أي فات وفته.

اكتسابهم وابتغاء الوصلات^(١) والأسباب^(٢) إليهم.

واعلم أنك واجد رغبتك من الإخاء عند أقوامٍ قد حالت بيتك وبينهم بعض الأبهة التي قد تتعري بعض أهل المروءات فتحجز عنهم كثيراً ممن يرحب في أمثالهم. فإذا رأيت أحداً من أولئك قد عثر الدهر فأقله^(٣).

الاستطالة تهدم الصناعة وتکدر المعروف

إذا كانت لك عند أحد صناعة أو كان لك عليه طول^(٤) فالتمس إحياء ذلك بإماتته، وتعظيمه بالتصغير له. ولا تقتصر في قلة المن به على أن تقول: لا ذكره ولا أضغي اسمعي إلى من يذكره، فإن هذا قد يستحي منه بعض من لا يوصف بعقل ولا كرم. ولكن احذر أن يكون في مجالستك إيه، وما تكلمه به، أو تستعين عليه، أو تُجاري فيه، شيء من الاستطالة^(٥)، فإن الاستطالة تهدم الصناعة وتکدر المعروف.

احترس من سورة الغضب

احترس من سورة^(٦) الغضب وسورة الحمية وسورة الحقد وسورة الجهل،

(١) الوصلات: من فعل وصل. وصلت الشيء وصلاً أو الوصل: خذ الهرجان وخلاف الفضل، والواحدة الوصلة، والوصلة: الاتصال.

(٢) الأسباب: من فعل سبب. والسبب: كل شيء يتوصّل به إلى غيره والجمع أسباب وكل شيء يتوصّل به إلى شيء فهو سبب.

(٣) أقوله: من فعل قلل. واستقلّ الطائر في طيرانه: نهض للطيران وارتفع في الهواء. ومنه قوله تعالى: «حتى إذا أفلت سحاباً ثقالاً» ارتفعت. والمقصود هنا قم وانهض إلى مساعدته ونصرته حتى ينتهي في عزته.

(٤) طول: من فعل طول. والطول الغنى والفضل. يقال: إنه ليتطول على الناس بفضله وبخره.

(٥) الاستطالة: من فعل طول. والطّول: الفضل، والمُنْ. وقيل: التطاول والاستطالة التفضل ورفع النفس.

(٦) سورة: من فعل سوز والسورة: سورة كل شيء حده. وقيل: السورة: الرفعة وبها سميت السورة من القرآن أي رفعة وخير.

وأعدّ لكلّ شيءٍ من ذلك عدّة تجاهدهُ بها من الحلمِ والتفكيرِ والرويةِ وذكرِ العاقبةِ وطلبِ الفضيلةِ.

واعلم أنك لا تصيب الغلبة إلا بالاجتياه والفضل ، وأن قلة الإعداد لمدافعة الطبائع المتنطعة هو الاستسلام لها . فإنه ليس أحد من الناس إلا وفيه من كل طبيعة سوءٌ غريبةٌ . وإنما التفاضل بين الناس في مغالبة طبائع السوء .

فاما أن يسلم أحد من أن تكون فيه تلك الغرائز فليس في ذلك مطبع . إلا أن الرجل القوي إذا كابرها بالقمع^(١) لها كلما تطلعت لم يلبث أن يميئها حتى كأنها ليست فيه . وهي في ذلك كامنة كمون النار في العود ، فإذا وجدت قادحًا^(٢) من علة ، أو غفلة استورت^(٣) كما تستورى النار عند القذح ، ثم لا يبدأ ضرها إلا بصاحبها ، كما تبدأ النار إلا بعودها الذي كانت فيه .

ذلل نفسك على الصبر

ذلل نفسك بالصبر على جار السوء ، وعشير السوء ، وجليس السوء . فإن ذلك مما لا يكاد يخطئك .

واعلم أن الصبر صبران : صبر المرأة على ما يكرهه ، وصبره عما يحبه .

والصبر على المكره وأكرههما وأشبههما^(٤) أن يكون صاحبه مضطراً .

واعلم أن اللئام أصيبر أجساداً ، وأن الكرام هم أصيبر نفوساً .

(١) القمع من فعل قمع . والقمع : الذل والردع والكف . وقيل القمع : أن تقمع آخر بالكلام حتى تتصادر إليه نفسه . وقمعه : قهره .

(٢) قادح : من فعل قذح . والقادح والقذح : الحجر الذي يقذح به النار وقيل : الحجر الذي يورى منه النار . والقذح : قدح بالرند وبالقذح لورى ويقال للذي يضرب فتخرج منه النار قذحة .

(٣) استورت : من فعل وري . ووررت النار تري ووري وريه حسنة . ووري الرند : أتقد . وقيل : هو أوراهم زندأ : يضرب متلا لنجاده وظفره .

(٤) أشبههما : من فعل شبهه . والشبة والشبة : المثل . والجمع أشياء ، وشبه الشيء الشيء : مائله . ومنه في التنزيل العزيز : « مُشَبِّهٌ وَغَيْرٌ مُتَشَابِهٌ » فالمتباينات المتماثلات .

وليس الصبر الممدوح بأن يكون جلد الرجل وقاحاً^(١) على الضرب، أو
رجله قوية على المشي، أو يده قوية على العمل. فإنما هذا من صفات الحمير.

ولكن الصبر الممدوح أن يكون للنفس غلوباً^(٢)، وللأمور محتملاً، وفي
الضراء متجملاً^(٣)، ولنفسه عند الرأي والحفظ مرتباً^(٤)، وللحزم مؤثراً،
وللهوى تاركاً، وللمشقة التي يرجو حسن عاقبتها مستحفاً، وعلى مواجهة الأهواء
والشهوات مواطياً، وليصيرته يعزمه ممنداً.

حب العلم إلى نفسك

حب إلى نفسك العلم حتى تلزمه وتتألفه، ويكون هو لهوك ولذتك وسلوتك
وبلغتك^(٥).

واعلم أن العلم علمان: علم للمنافع، وعلم لتنمية العقول^(٦).

(١) وقاح: من فعل وقع. وحافر وقاح: صلب باق على الحجارة. والتعمق وقاح للذكر والاشتراك فيه سواه. وجمعه وقح. ورجل وقيح الوجه ووقامه: صلب قليل الحياة.

(٢) غلوباً: من فعل غلب. وغلب على الرجل الكرم أي هو أكثر خصاله. وفي الحديث: «إن رحمة
تغلب غضبي». إشارة إلى سعة الرحمة وشموليها الخلف. والمقصود هنا إشارة إلى الصبر وتغليبه
عليها.

(٣) متجملاً: من فعل جمل. وأجملت في الطلب. وجملت الشيء تجميلاً، وأجملت الصناعة عند
فلان وأجمل في صنيعه: اتّأد واعتدل فلم يفطر. وقيل: إنّم الأمر الأجمل والصبر المشرف.

(٤) الحفاظ: من فعل حفظ. الواحدة الحفيفة: والحقيقة: الغضب لحرمة تنهك من حرماتك أو جار
ذى قرابة يُظلم من ذويك أو عهد ينكث، وقيل الحفظ: الغضب وكذلك الحفاظ والمحفوظات:
الأمور التي تحفظ الرجل أي تغضبه إذا وتر في حميته.

(٥) مرتباً: من فعل ربط. والربط في الأصل: الإقامة على جهاد العدو وارتباط الخيل وإعدادها.
قيل: قربت عليه استيقن نفسى أي تأخرت عنه كأنه حبس نفسه وشدّها وتبتها.

(٦) بلغتك من فعل بلغ - والبلاغ: الكفاية. ومنه قوله تعالى: «أَن لَكُمْ أَيْمَنَ عَلَيْنَا بِالْغَمْ» معناه قد انتهت
إلى غايتها، والمبالغة أن تبلغ في الأمر جهذاً. ويقال: بلغ فلان أي جهد.

(٧) تذكرة العقول: من فعل ذكا. ذكت النار تذكرة: اشتد لها واحتتعلت. وذكت العقول والنفوس:
رفع شأنها بالعلم وزيادة المعرفة ونما عليها ما تذكّر به. والذكرة والذكّة ما ذكرها به من العلوم
الفقهية والإنسانية.

وأفسى العلمين وأحرأهما أن يُشَطِّ لَهُ صَاحِبُهُ مِنْ غَيْرِ أَنْ يُحْضَرَ عَلَيْهِ عِلْمُ
المنافع . وللعلم الذي هُوَ ذِكَاءُ الْعُقُولِ وَصِفَاتُهَا^(١) وجلاؤها فضيلة منزلةٍ عند
أَهْلِ الْفَضِيلَةِ وَالْأَلْبَابِ .

في السخاء كمال الجود والكرم عَوْدٌ نَفْسَكَ السَّخَاةِ .

وَاعْلَمُ أَنَّهُ سَخَاةَنِ: سَخَاوَةُ نَفْسِ الرَّجُلِ بِمَا فِي يَدِيهِ، وَسَخَاوَةُ عَمَّا فِي
أَيْدِي النَّاسِ .

وَسَخَاوَةُ نَفْسِ الرَّجُلِ بِمَا فِي يَدِيهِ أَكْثَرُهُمَا وَأَقْرَبُهُمَا مِنْ أَنْ تَدْخُلَ فِيهِ
الْمُفَاقَّهَةُ . وَتَرَكُهُ مَا فِي أَيْدِي النَّاسِ أَمْحَضُ^(٢) فِي التَّكْرَمِ وَأَبْرَأَ مِنَ الدُّنْسِ وَأَنْزَهَ .
فَإِنْ هُوَ جَمِيعُهُمَا فَبَذَلَ وَعْفَ فَقِدِ اسْتَكْمَلَ الْجُودُ وَالْكَرَمُ .

لا تكن حسوداً

لِيُكُنْ مِمَّا تَصْرِفُ بِهِ الْأَذِي وَالْعَذَابَ عَنْ نَفْسِكَ أَلَا تَكُونَ حَسُودًا .
فَإِنَّ الْحَسَدَ خُلُقُ لَئِيمٍ . وَمَنْ لُؤْمَهُ أَنَّهُ مُوَكَّلٌ^(٣) بِالْأَدْنَى فَالْأَدْنَى مِنَ الْأَقَارِبِ
وَالْأَكْفَاءِ وَالْمَعَارِفِ وَالْخُلَطَاءِ وَالْإِخْوَانِ .

فَلَيُكُنْ مَا تُعَامِلُ بِهِ الْحَسَدُ أَنْ تَعْلَمَ أَنَّ خَيْرَ مَا تَكُونُ حِينَ تَكُونُ مَعَ مَنْ هُوَ
خَيْرٌ مِنْكَ ، وَأَنَّ غُنْمًا حَسَنَّا لَكَ أَنْ يَكُونَ عَشِيرُكَ وَخَلِيلُكَ أَفْضَلُ مِنْكَ فِي الْعِلْمِ ،

(١) صِفَاتُهَا: مِنْ فَعْلِ صَفَلِ . وَالصَّفَلُ: الْجَلَاءُ . وَصَفَلُ الشَّيْءِ صِفَالًا: جَلَاءُ . وجلاء العقول فضيلة
منزلة عند أولي الألباب .

(٢) أَمْحَضُ: مِنْ فَعْلِ مَحَضٍ . وَالْمَحَضُ مِنْ كُلِّ شَيْءٍ: الْخَالِصُ الَّذِي لَا يَشْرُكُهُ مَا يَخْالِطُهُ ، وَهُوَ عَلَى
صِيغَةِ الْمُبَالَغَةِ .

(٣) مُوَكَّلٌ: مِنْ فَعْلِ وَكَلَ . وَالْوَكِيلُ: الْمَقِيمُ الْكَفِيلُ الْمَلَازِمُ وَحْقِيقَتُهُ أَنَّهُ يَسْتَقْلُ بِأَمْرِ الْمُوَكِّلِ إِلَيْهِ . وَمِنْهُ
قُولُهُ تَعَالَى: «أَنْ لَا تَجْدُوا مِنْ دُونِي وَكِيلًا» وَقِيلُ: الْوَكِيلُ: الْحَافِظُ .

افتقتيس من عِلْمِهِ، وأفضلَ مِنْكَ فِي الْقُوَّةِ، فَيُدْفَعُ عَنْكَ بِقُوَّتِهِ، وأفضلَ مِنْكَ فِي الْمَالِ، فَتُقْبَدَ مِنْ مَالِهِ، وأفضلَ مِنْكَ فِي الْجَاهِ، فَتُصَبِّحَ حاجَتَكَ بِجَاهِهِ، وأفضلَ مِنْكَ فِي الدِّينِ، فَتَزدادَ صَلَاحًا بِصَلَاحِهِ.

كيف تعامل عدوك

ليَكُنْ مَا تَنْظُرُ فِيهِ مِنْ أَمْرٍ عَدُوَّكَ وَحَاسِدِكَ أَنْ تَعْلَمَ أَنَّهُ لَا يَنْفَعُكَ أَنْ تُخْبِرَ عَدُوَّكَ وَحَاسِدَكَ أَنَّكَ لَهُ عَدُوٌّ، فَتُنْذِرُهُ بِنَفْسِكَ وَتُؤْذِنَهُ بِحُرْبِكَ قَبْلَ الْإِعْدَادِ وَالْفُرْصَةِ، فَتُخْمِلُهُ عَلَى التَّسْلِحِ لَكَ، وَتُوقَدَ نَارَهُ عَلَيْكَ.

وَاعْلَمْ أَنَّهُ أَعَظُّ لَخَطَرِكَ^(١) أَنْ يَرَى عَدُوَّكَ أَنَّكَ لَا تَتَخَذُهُ عَدُوًّا فَإِنَّ ذَلِكَ غِرَّةً^(٢) لَهُ وَسِيلٌ لَكَ إِلَى الْقُدْرَةِ عَلَيْهِ. فَإِنْ أَنْتَ قَدِرْتَ وَاسْتَطَعْتَ اغْتِفَارَ الْعَدَاوَةِ عَنْ أَنْ تُكَافِئَ بِهَا فَهُنَالِكَ اسْتَكْمَلَتْ عَظِيمُ الْخَطَرِ.

إِنْ كُنْتَ مُكَافِئًا بِالْعَدَاوَةِ وَالضَّرَرِ فَإِنَّكَ أَنْ تُكَافِئَ عَدَاوَةَ السَّرِّ بِعَدَاوَةِ
الْعَلَانِيَّةِ، وَعَدَاوَةِ الْخَاصَّةِ بِعَدَاوَةِ الْعَامَّةِ، فَإِنَّ ذَلِكَ هُوَ الظُّلْمُ.

وَاعْلَمْ مَعَ ذَلِكَ أَنَّهُ لَيْسَ كُلُّ الْعَدَاوَةِ وَالضَّرَرِ يُكَافِئُ بِمُثْلِهِ: كَالْخِيَانَةِ لَا تُكَافِئُ
بِالْخِيَانَةِ، وَالسَّرِقَةِ لَا تُكَافِئُ بِالسَّرِقَةِ.

وَمِنَ الْجِيلَةِ فِي أَمْرِكَ مَعَ عَدُوَّكَ أَنْ تُصَادِقَ أَصْدِيقَاهُ وَتُؤَاخِي إِخْوَانَهُ، فَتَدْخُلُ
بَيْنَهُ وَبَيْنَهُمْ فِي سَبِيلِ الشَّقَاقِ وَالتَّلاَحِي^(٣) وَالتَّجَافِي حَتَّى يَتَهَيَّءَ ذَلِكَ بِهِمْ إِلَى

(١) لَخَطَرِكَ: مِنْ فَعْلِ خَطَرٍ. وَالْخَطَرُ: ارْتِفَاعُ الْقُدْرِ وَالْمَالِ وَالشَّرْفِ وَالْمَنْزَلَةِ. وَرَجُلٌ خَطِيرٌ أَيْ لَهُ قُدْرٌ وَخَطَرٌ. يَقَالُ: إِنَّهُ لَعَظِيمُ الْخَطَرِ فِي حُسْنِ فَعَالِهِ وَشَرْفِهِ وَخَطَرِ الرَّجُلِ: قُدْرَهُ وَمَنْزَلَتِهِ، وَخَصْصُ
بعضِهِمْ بِالرَّفْعَةِ، وَجَمْعُهُ أَخْطَارٌ.

(٢) غَرَّةً: مِنْ فَعْلِ غَرَّ. وَالْغَرَّةُ مِنَ الْغَازِ وَهُوَ الْغَافِلُ. النَّغَرَةُ: مَصْدَرُ غَرَّرْتَهُ إِذَا أَلْقَيْتَهُ فِي الغَرَّ وَهُوَ مِنَ
الْتَّغْرِيرِ.

(٣) التَّلَاحِي: مِنْ فَعْلِ لَحَا. وَلَحَا الرَّجُلُ: شَتَمَهُ، وَلَحَاءَ اللَّعْنِ وَالْعَذْلِ وَالْلَّوَاحِي الْعَوَادِلُ. وَتَلَاحِي
الرَّجُلَانِ: تَشَاتِمُهُما. وَلَاحِي فَلَاتُكَلِّاحَاتِ وَلَحَاءَ إِذَا أَسْتَصْنَصَ عَلَيْهِ. وَقِيلُ: الْمَلَاهَةُ الْمَلَوَمَةُ
وَالْمَبَاغِضَةُ ثُمَّ كَثُرَ ذَلِكَ حَتَّى جَعَلَتْ كُلَّ مُمَانَعَةً وَمُدَافِعَةً مَلَاهَةً.

القطيعة والعداوة له. فإنه ليسَ رجُل طُرق^(١) يمتنع من مُواهاتك إذا التمسَت ذلك منه. وإن كان إخوان عدوك بغير ذوي طرق فلا عدو لك.

لا تدع، مع السكوت عن شتم عدوك، إحسانه مثاليه^(٢) ومعايشه واتباع عوراته، حتى لا يشد عنك من ذلك صغير ولا كبير، من غير أن تشيع ذلك عليه فيتقيق به، ويستعد له، أو تذكره في غير موضعه ف تكون مستعرض الهواء بتبليه قبل إمكان الرمي.

ولَا تتخذ اللعن والشتم على عدوك سلاحاً، فإنه لا يجرح في نفس ولا منزلة ولا مال ولا دين.

إن أردت أن تكون داهياً^(٣) فلا تجبن أن تسمى داهياً. فإنه من عرف بالدهاء خاتل^(٤) غلايأة، وخدرة النأس، حتى يمتنع منه الضعف، ويتعرض له القوي.

وإن من إرب^(٥) الأريب دفن إربه ما استطاع حتى يُعرف بالمسامحة في الخلية والاستقامة في الطريقة.

ومن إربه ألا يوارب^(٦) العاقل المستقيم الطريقة والذي يطلع على غامض

(١) طرق: من فعل طرق. وتطرق إلى الأمر: ابتعى إليه طريقاً، والطريق السبيل، والطريقة: السيرة المذهب، الأسلوب وفلان حسن الطريقة وسيئها، وطرائق الماكر: أساليبه الاداهية المتقلبة.

(٢) مثاليه: من فعل ثلب. وثلب المرء: لامه وعابه وصرح بالعيب وقيل: وتنقصه. والثلب: شدة اللوم والأخذ باللسان وهو المثlib يجري في العقوبات والثلب، والمثالب: العيوب، مثالب الأمير: معاييه.

(٣) داهياً: من فعل دها. والدھو: المُنکر وجودة الرأي. ورجل داهية ودهاه: عابة وتنقصه، وقيل: الدھو والدھاء: العقل والرأي وهذا الأخير هو المقصود.

(٤) خاتل: من فعل ختل، والختل: تخاذع عن غفلة وفي الحديث: «من أشراط الساعة أن تخطل السيف من الجhad وأن تخخل الدنيا بالدين». أي تطلب الدنيا بعمل الآخرة. ومن ختله إذا خدعته وقيل: كأنى أنظر إليه يختل الرجل ليطعنه أي يذاروه ويطلبه من حيث لا يشعر.

(٥) إرب: من فعل أرب، والإرب والأرب: الدهاء والبصر بالأمور، وهو من العقل. وأرب بالشيء: ذررت به وصار فيه ماهرا بصيرا فهو أرب، ومنه الأريب أي ذو دهني وبصر.

(٦) يوارب: من فعل أرب. والمُواربة: المداهنة. وفلان يوارب صاحبه إذا دهاه وخادعه. وفي =

إِرْبِهِ فَيُمْكِنُهُ عَلَيْهِ.

وَإِنْ أَرَدْتَ السَّلَامَةَ فَأَشْعِرْ قَلْبَكَ الْهَيْبَةَ لِلأَمْرِ، مِنْ غَيْرِ أَنْ تَظْهَرَ مِنْكَ الْهَيْبَةُ
فَتُفْطِنَ النَّاسُ بِنَفْسِكَ وَتُجْرِئُهُمْ عَلَيْكَ وَتَدْعُو إِلَيْكَ مِنْهُمْ كُلَّ الَّذِي تَهَابُ.
فَأَشْعَبُ^(١) نَمْدَارَةَ ذَلِكَ مِنْ كِتْمَانِ الْهَيْبَةِ وَإِظْهَارِ الْجُرْأَةِ وَالتَّهَاوُنِ طَائِفَةً مِنْ رَأْيِكَ.

وَإِنْ ابْتَلَيْتَ بِمُحَايَرَةِ عَدُوكَ فَحَالِفُ هَذِهِ الْطَّرِيقَةِ الَّتِي وَصَفْتُ لَكَ مِنْ
اَسْتِشْعَارِ الْهَيْبَةِ وَإِظْهَارِ الْجُرْأَةِ وَالتَّهَاوُنِ، وَعَلَيْكَ بِالْحَذْرِ وَالْجَدِّ فِي أَمْرِكَ، وَالْجُرْأَةِ
فِي قَلْبِكَ، حَتَّى تَمْلأَ قَلْبَكَ جَرَاءَةً وَيَسْتَفْرِغَ عَمَلُكَ الْحَذْرَ.
اَعْلَمُ أَنَّ مِنْ عَدُوكَ مَنْ يَعْمَلُ فِي هَلَاكَكَ، وَمِنْهُمْ مَنْ يَعْمَلُ فِي مُصَالَحَتِكَ،
وَمِنْهُمْ مَنْ يَعْمَلُ فِي الْبَعْدِ مِنْكَ.
فَاعْرِفُهُمْ عَلَى مَنَازِلِهِمْ.

وَمِنْ أَقْوَى الْقُوَّةِ لَكَ عَلَى عَدُوكَ، وَأَعْزَزْ أَنْصَارِكَ فِي الْغَلَبةِ لَهُ، أَنْ تُحْصِي
عَلَى نَفْسِكَ الْعَيُوبَ وَالْعَوْرَاتِ كَمَا تُحْصِيَهَا عَلَى عَدُوكَ، وَتَتَنَظَّرُ عِنْدَ كُلِّ عَيْبٍ تَرَاهُ أَوْ
تَسْمِعُهُ لِأَحَدٍ مِنَ النَّاسِ : هَلْ قَارَفْتَ ذَلِكَ الْعَيْبَ أَوْ مَا شَاكَلَهُ أَوْ سَلِيمَتْ مِنْهُ .
فَإِنْ كُنْتَ قَارَفْتَ شَيْئًا مِنْهُ جَعَلْتَهُ مِمَّا تُحْصِي عَلَى نَفْسِكَ . حَتَّى إِذَا أَحْصَيْتَ
ذَلِكَ كَلَهُ فَكَاثِرٌ^(٢) عَدُوكَ بِإِصْلَاحِ نَفْسِكَ وَعَثَرَاتِكَ وَتُحْصِينَ عَوْرَاتِكَ وَإِحْرَارِ
مَقَاتِلِكَ^(٣) .

= الحديث: «مُؤَازَّةُ الْأَرِيبِ جَهَلُ وَغَنَاء». وأرب الدهر: أشتاد. قوله تعالى: «غَيْرُ أُولِيِ الإِرْبَةِ مِنَ الرِّجَالِ» أي المُغْنِي.

(١) أشعب: من فعل شعب. والشعب: الجمجم وقيل: في الشعب أنه يكون بمعنىين يكون إصلاحاً ويكون تفريقاً. وجمعه شعوب. ومن الحديث: «يَرَابُ شَعْبَهَا». أي يجمع مفترق أمير الأمة وكلمته.

(٢) فكاثير: من فعل كثُرَ وكثير: غالب. والمكثور: المغلوب وهو الذي تكاثر عليه الناس فقهروه.

وقيل: ما رأينا مكثوراً أجرأ مفتداً منه. والتكماثر: المكاثرة. المغالبة.

(٣) مقاتيلك: من فعل قتل. ورجل قتيل مقتول وجمعه قتلاء وأقتل الرجل: عرضه للقتل وأصبهه =

وَحْدَ نَفْسَكَ بِذلِكَ مُمْسِيًّا وَمُضِيًّا .

فَإِذَا آتَيْتَ مِنْهَا دَفْعًا وَتَهَاوْنًا بِهِ فَاعْدُدْ نَفْسَكَ عَاجِزًا ضَائِعًا خَائِبًا، مُعَوْرًا^(١) لِعَدُوكَ مُمْكِنًا لَهُ مِنْ رَمِيكَ.

وَإِنْ حَصَلَ مِنْ عَيُوبِكَ وَعُورَاتِكَ مَا لَا تَقْدِيرُ عَلَى إِصْلَاحِهِ مِنْ ذَنْبٍ مَضِيَّ لَكَ، أَوْ أَمْرٍ يَعِيْبُكَ عِنْدَ النَّاسِ لَا تَرَاهُ أَنْتَ عَيْبًا، فَاحْفَظْ ذَلِكَ وَمَا عَسَى أَنْ يَقُولَ فِيهِ قَائِلٌ مِنْ حَسِيبِكَ^(٢) أَوْ مَثَالِبِ آبائِكَ أَوْ عَيْبِ إِخْرَانِكَ ثُمَّ اجْعَلْ ذَلِكَ كَلَّهُ نُصْبَ عَيْنِكَ. وَاعْلَمْ أَنَّ عَدُوكَ مُرِيدُكَ بِذلِكَ. فَلَا تَغْفُلْ عَنِ التَّهْيُؤِ لَهُ وَالْإِعْدَادِ لِقُوتِكَ وَحُجَّتِكَ وَجِيلِكَ فِيهِ سِرًا وَعَلَانِيَةً .

فَأَمَا الْبَاطِلُ فَلَا تَرْوَعَنَ بِهِ قَلْبَكَ وَلَا تَسْتَعِدَنَ لَهُ وَلَا تَشْتَغِلَنَ بِشَيْءٍ مِنْ أَمْرِهِ، فَإِنَّهُ لَا يَهُولُكَ مَا لَمْ يَقُعْ، وَمَا إِنْ وَقَعَ أَضْمَحَلَ.

الشهود العدل

وَاعْلَمْ أَنَّهُ قَلَمَا بُدِّهُ^(٣) أَحَدْ بَشَيْءٍ يَعْرِفُهُ مِنْ نَفْسِهِ، وَقُدْ كَانَ يَطْمَعُ فِي إِخْفَائِهِ عَنِ النَّاسِ، فَيُعِيْرُهُ بِهِ مَعِيرٌ عِنْدَ السَّلَطَانِ أَوْ غَيْرِهِ، إِلَّا كَادَ يَشْهُدُ بِهِ عَلَيْهِ وَجْهُهُ وَعَيْنَاهُ وَلِسَانُهُ، لِلَّذِي يَبْدُو مِنْهُ عِنْدَ ذَلِكَ، وَالَّذِي يَكُونُ مِنْ أَنْكِسَارِهِ وَفُتُورِهِ عِنْدَ تِلْكَ الْبَدِيهَةِ .

عليهِ. والواحد مُقتَلٌ وهو إذا ما تعرَضَ الجَسْمُ للقتال وأُصْبِيَّ أحدُ أطْرافِهِ لَمْ يَسْلِمْ باقيَ الجَسْمِ = في الأَعْضَاءِ مِنَ الْحَمْىِ وَالسَّهْرِ وَالْمَرْضِ.

(١) مُعَوْرًا: مِنْ فَعْلِ عَوْرَةِ الرِّدِيِّ مِنْ كُلِّ شَيْءٍ. وَالْعَوْرُ: شَيْئٌ وَقِبْحٌ وَالْأَعْوَرُ: الْعَسِيفُ الْجَبَانُ الْبَلِيدُ. وَرَجُلُ مُعَوْرٍ: قَبِحُ السَّرِيرَةِ. وَمَكَانُ مُعَوْرٍ: مُخْفُونَ. وَكُلُّ عَيْبٍ وَخَلْلٍ فِي شَيْءٍ فَهُوَ عَوْرَةٌ .

(٢) حَسِيبٌ: مِنْ فَعْلِ حَسِيبٍ. وَالْحَسِيبُ: مَا يَعْدُهُ الإِنْسَانُ مِنْ مَفَاقِحِ آبائِهِ. قِيلَ الشَّرْفُ وَالْمَجْدُ لَا يَكُونُانِ إِلَّا بِالآباءِ وَمِنْهُمْ مِنْ جَعْلِ الْمَالِ بِمَنْزِلَةِ شَرْفِ النَّفْسِ أَوِ الْآباءِ. وَمِنْ الْحَدِيثِ: «حَسِيبُ الرَّجُلِ نَقَاءُ شَوَّبِيَّةٍ» أَيْ أَنَّهُ يُوْقَرُ لِذَلِكَ .

(٣) بُدِّهُ: مِنْ بَدَهَهُ. وَالْبَدَهَهُ: أَوْلَى كُلِّ شَيْءٍ وَمَا يَفْجَأُ مِنْهُ. وَالْبَدَهَهُ بَأْنَ تَسْتَقْبِلُ الإِنْسَانُ بِأَمْرِ مَفَاجَاهُ. وَيَنْدَهَهُ بِالْأَمْرِ: اسْتَقْبَلَهُ بِهِ . يَقَالُ: يَا ذَهَنِي مُبَادِهَهُ أَيْ بِاغْتَنِي مُبَاغِتَهُ .

فاختَرْ هذِه وتصنَعْ لِهَا، وَخُذْ أَهْبَتَكَ^(١) لِيغْتَاهَا وَتَقْدَمْ فِي أَخْذِ الْعَتَادِ لِتَنْفِيْها.

حاذر الغرام بالنساء

اعْلَمْ أَنْ مِنْ أَوْقَعِ الْأَمْوَارِ فِي الدِّينِ وَأَنْهِكُهَا إِلَى الْجَسَدِ وَأَنْلَفَهَا لِلْمَالِ وَأَفْتَاهَا
لِلْعَقْلِ وَأَزْرَاهَا لِلْمُرُوَّةِ وَأَسْرَعَهَا فِي ذَهَابِ الْجَلَالِ وَالْوَقَارِ الْغَرَامِ بِالنِّسَاءِ.

وَمِنَ الْبَلَاءِ عَلَى الْمُغَرَّمِ يَهِنَّ أَنَّهُ لَا يَنْفَكِ يَأْجُمُ^(٣) مَا عِنْدَهُ وَتَطْمَحُ عَيْنَاهُ إِلَى
مَا لَيْسَ عِنْدَهُ مِنْهُنَّ .
وَإِنَّمَا النِّسَاءُ أَشْبَاهُ^(٣) .

وَمَا يَتَرَبَّزُ فِي الْعَيْنِ وَالْقُلُوبِ مِنْ فَضْلٍ مَجْهُولَاتِهِنَّ عَلَى مَعْرُوفَاتِهِنَّ بِاطِّلْ
وَخُدْعَةً . بِلْ كَثِيرٌ مِمَّا يَرْغَبُ عَنْهُ الرَّاغِبُ مِمَّا عِنْدَهُ أَفْضَلُ مِمَّا تَوَقَّعُ إِلَيْهِ نَفْسُهُ مِنْهُنَّ .
وَإِنَّمَا الْمُرْتَغِبُ عَمَّا فِي رَحْلِهِ^(٤) مِنْهُنَّ إِلَى مَا فِي رِحَالِ النِّاسِ كَالْمُرْتَغِبُ عَنْ
طَعَامِ بَيْتِهِ إِلَى مَا فِي بَيْوَتِ النِّاسِ : بِلِ النِّسَاءُ بِالنِّسَاءِ أَشْبَهُ مِنَ الطَّعَامِ بِالطَّعَامِ ،
وَمَا فِي رِحَالِ النِّاسِ مِنَ الْأَطْعَمَةِ أَشَدَّ تَفَاصِلًا وَتَفَاوُتًا مِمَّا فِي رِحَالِهِمْ مِنَ النِّسَاءِ .

وَمِنَ الْعَجَبِ أَنَّ الرَّجُلَ الَّذِي لَا بَأْسَ بِلَيْبِهِ^(٥) وَرَأَيْهِ يَرَى الْمَرْأَةَ مِنْ بَعِيدٍ مُتَلَفَّةَ
فِي ثِيَابِهَا ، فَيُصَوِّرُ لَهَا فِي قَلْبِهِ الْحُسْنَ وَالْجَمَالَ حَتَّى تَعْلَقَ بِهَا نَفْسُهُ مِنْ غَيْرِ رُؤْيَا

(١) أَهْبَتَكَ: من فعل هبب. وهبب من نومه: انتبه. يقال: أخذْ هبة السيف أي وقعته. وإن لحسن الهبة: يُراذ به الحال..

(٢) يأجم: من فعل أجم. وأجم الطعام واللبن وغيرهما: كرهه ومهله من المداومة عليه. ويقال: أكلته حتى أجمته. وتأجم النهار تاجما: اشتد حرّه. وتأجمت النار: ذكرت مثال تاججت.

(٣) أشباه: من فعل شبَّة. والشَّبَّةُ والشَّيْءُ: المثلُ والجمع: أشباه وأشبَه الشيءُ الشيءُ: ماثله. وفي المثل: مَنْ أَشْبَهَ أَبَاهُ فَمَا ظَلَّمَ . وبين النساء أشباه أي أشياء يتشابهون فيها. وشبَّةُ عليه: خلطَ عليه الأمر حتى اشتبه بغيره، وفيه مشابهه من فلان أي أشباه.

(٤) رَحْلَهُ: من فعل رَحَلَ . الرَّحْلُ: مَرْكُبٌ لِلْبَعِيرِ وَالنَّاقَةِ . وَجَمِعُهُ أَرْحَلُ وَرِحَالٌ . وَقِيلَ: إِنَّ الرَّحْلَ
وَالرِّحَالَةَ مِنْ مَرَاكِبِ الرِّجَالِ دُونَ النِّسَاءِ . وَيَقَالُ: دَخَلَتْ عَلَى الرَّجُلِ رَحْلَهُ أَيْ مَرْتَلَهُ وَهُوَ الْمَقْصُودُ .

(٥) لَيْبَهُ: من فعل لَبَّتْ . وَلَبَّ كُلَّ شَيْءٍ وَلَبَّبَهُ: خَالِصُهُ وَخِيَارُهُ ، وَلَبَّ الرَّجُلَ: مَا جُعِلَ فِي قَلْبِهِ مِنْ
الْعَقْلِ . وَاللَّبَّبُ الْخَالِصُ مِنْ كُلِّ شَيْءٍ .

ولا خَبَرٌ مُخْبِرٌ، ثُمَّ لَعْلَةٌ يَهْجُمُ مِنْهَا عَلَى أَقْبَحِ الْقُبْحِ وَأَدَمِ الدَّمَامَةِ^(١)، فَلَا يَعْظُهُ وَلَا يَقْطَعُهُ عَنْ أَمْثَالِهَا. وَلَا يَزَالُ مُشغُوفًا بِمَا لَمْ يَذُقْ، حَتَّى لَوْلَمْ يَبْقَ في الْأَرْضِ غَيْرُ امْرَأَةٍ وَاحِدَةٍ، لَظَنَّ أَنَّ لَهَا شَانًا غَيْرَ شَانٍ مَا ذَاقَ. وَهَذَا هُوَ الْحُمُقُ وَالشَّقَاءُ وَالسَّفَهُ.

وَمَنْ لَمْ يَحْمِ نَفْسَهُ وَيَطْلُفْهَا^(٢) وَيُحَلِّهَا^(٣) عَنِ الطَّعَامِ وَالشَّرَابِ وَالنِّسَاءِ فِي بَعْضِ سَاعَاتِ شَهْوَتِهِ وَقُدْرَتِهِ، كَانَ أَيْسَرَ مَا يُصْبِيَهُ مِنْ وَبَالٍ ذَلِكَ انْقِطَاعُ تِلْكَ الْلَّذَّاتِ عَنْهُ بِخُمُودِ نَارِ شَهْوَتِهِ وَضُعْفِ حَوَامِلِ^(٤) جَسَدِهِ. وَقَلَّ مَنْ تَجَدَّهُ إِلَّا مُخَادِعًا لِنَفْسِهِ فِي أَمْرِ جَسَدِهِ عِنْدَ الطَّعَامِ وَالشَّرَابِ وَالجِمِيَّةِ وَالدَّوَاءِ، وَفِي أَمْرِ مُرْءَوَتِهِ عِنْدَ الْأَهْوَاءِ وَالشَّهَوَاتِ، وَفِي أَمْرِ دِينِهِ عِنْدَ الرِّيَّةِ وَالشَّبَهَةِ وَالظَّمَعِ.

كَنْ مُتَوَاضِعًا سَكُوتًا وَاحْذِرِ الْمَرْأَةَ

إِنْ أَسْتَطَعْتَ أَنْ تَضَعَّ نَفْسَكَ دُونَ غَايَاتِكَ فِي كُلِّ مَجْلِسٍ وَمَقَامٍ وَرَأْيٍ وَفِعْلٍ فَافْعُلْ، فَإِنَّ رَفْعَ النَّاسِ إِيَّاكَ فَوْقَ الْمَنْزِلَةِ الَّتِي تَحْتُ إِلَيْهَا نَفْسَكَ، وَتَقْرِيبَهُمْ إِيَّاكَ إِلَى الْمَجْلِسِ الَّذِي تَبَاعَدْتَ مِنْهُ، وَتَعْظِيمَهُمْ مِنْ أَمْرِكَ مَا لَمْ تُعْظِمْ، وَتَزِينَهُمْ مِنْ كَلَامِكَ وَرَأْيِكَ وَفَعْلِكَ مَا لَمْ تُرِّيزْنَ هُوَ الْجَمَالُ.

لَا يُعِجِّبُنَّكَ الْعَالَمُ مَا لَمْ يَكُنْ عَالِمًا بِمَوَاضِعِ مَا يَعْلَمُ، وَلَا الْعَالِمُ إِذَا جَهَلَ مَوْضِعَ مَا يَعْمَلُ. وَإِنْ غُلِبَتْ عَلَى الْكَلَامِ وَقَاتَلَتْ تُغلِبَنَّ عَلَى السَّكُوتِ، فَإِنَّهُ لَعْلَةٌ

(١) الدَّمَامَةُ: مِنْ فَعْلِ دَمَمَ. وَالدَّمَامَةُ بِالْفَتْحِ: الْقِصْرُ وَالْقُبْحُ. وَمِنْهُ حَدِيثُ الْمُتَّهَّمِ: «هُوَ قَرِيبُ مِنَ الدَّمَامَةِ». وَقَدْ دَمَمَتْ وَتَدِيمَتْ دَمَامَةً فِي كُلِّ شَيْءٍ. وَأَدَمَمَتْ أَيَّ أَقْبَحَ الْفَعْلِ.

(٢) يَطْلُفُهَا: مِنْ فَعْلِ ظَلْفَ. وَأَصَابَ فَلَانَ ظَلْفَهُ أَيَّ مَا يَوْافِقُهُ وَيَرِيدُهُ. وَتَقُولُ الْعَرَبُ وَجَدَتِ الدَّابَةُ ظَلْفَهَا، يُضَرِّبُ مَثَلًا لِلَّذِي يَجِدُ مَا يَوْافِقُهُ وَيَكُونُ أَرَادَ بِهِ مِنَ النَّاسِ وَالدَّوَابِ. وَقَدْ يَقَالُ ذَلِكَ لِكُلِّ دَابَةٍ رَافَقتْهُوَاها.

(٣) يُحَلِّهَا: مِنْ فَعْلِ حَلَّا. وَحَلَّا الْإِلَلَ: طَرَدَهَا أَحْبَسَهَا عَنِ الْوَرَودِ وَمَنَعَهَا أَنْ تَرْدِهِ. وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «يَرِدُ عَلَيْيِ يومَ الْقِيَامَةِ رَهْطٌ فَيُحَلِّوْنَ عَنِ الْحَوْضِ». أَيْ يُصَدِّلُونَ عَنِهِ وَيَمْنَعُونَ مِنْ وُرُودِهِ.

(٤) حَوَامِلُ: مِنْ فَعْلِ حَمَلَ. وَكُلُّ مِنْ خَانِ الْأَمَانَةِ فَقَدْ حَمَلَهَا. وَكَذَلِكَ كُلُّ مِنْ أَثْمٍ فَقَدْ حَمَلَ الإِثْمِ. وَمِنْ قَوْلِهِ عَزَّ وَجَلَّ: «إِنَا عَرَضْنَا الْأَمَانَةَ عَلَى السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَالْجَبَالِ فَأَبَيْنَا أَنْ يَحْمِلُنَا» مَعْنَى يَحْمِلُنَا يَخْنَها.

يكون أشدُّهما لكَ زينةً، وأجلَّهما إلَيكَ لِلموَدةِ، وأبقاُهما للمهابَةِ، وأنفَاهُما^(١)
للحسدِ.

احذرِ المرأة^(٢) وأغْرِبُه^(٣)، ولا يمْنَعْكَ حذْرُ المِرَاءِ مِنْ حُسْنِ المُنَاظِرَةِ^(٤)
والمُجَادَلَةِ.

واعْلَمْ أَنَّ الْمُمَارِيْ هُوَ الْذِي لَا يُرِيدُ أَنْ يَتَعَلَّمْ وَلَا أَنْ يَتَعَلَّمْ مِنْهُ. فَإِنْ زَعَمَ
زَاعِمْ أَنَّهُ مُجَادِلٌ فِي الْبَاطِلِ عَنِ الْحَقِّ، فَإِنَّهُ مُجَادِلٌ، وَإِنْ كَانَ ثَابِتُ الْحُجَّةِ ظَاهِرًا
البَيْنَةَ حَاضِرًا لِلْذَّهْنِ، فَإِنَّهُ يُخَاصِّمُ إِلَى عَيْرِ قَاضِيِّ، وَإِنَّمَا قَاضِيَهُ الْذِي لَا يَعْدُلُ
بِالْخُصُومَةِ إِلَّا إِلَيْهِ عَدْلُ صَاحِبِهِ وَعَقْلُهُ. فَإِنْ آنَسَ أَوْ رَجَأَ عِنْدَ صَاحِبِهِ عَدْلًا يَقْضِي بِهِ
عَلَى نَفْسِهِ فَقَدْ أَصَابَ وَجْهَ أَمْرِهِ. وَإِنْ تَكَلَّمَ عَلَى غَيْرِ ذَلِكَ كَانَ مُمَارِيًّا.

وَإِنْ اسْتَطَعْتَ أَلَا تُخْبِرَ أَخَاكَ عَنْ ذَاتِ نَفْسِكَ^(٥) بِشَيْءٍ إِلَّا وَأَنْتَ مُحْتَاجٌ عَنْهُ
بعْضَ ذَلِكَ الْتِيمَاسَا لِلْفَضْلِ الْفِعْلِ عَلَى الْقَوْلِ وَاسْتَعْدَادًا لِتَقْصِيرِ فِعْلٍ، إِنْ قَصْرٌ
فَافْعُلْ.

وَاعْلَمْ أَنَّ فَضْلَ الْفِعْلِ عَلَى الْقَوْلِ زِينَةُ، وَفَضْلَ الْقَوْلِ عَلَى الْفِعْلِ
هُجْنَةُ^(٦)، وَأَنْ إِحْكَامَ هَذِهِ الْخَلَةِ مِنْ غَرَائِبِ الْخِلَالِ.

(١) أَنْفَاهُما: من فعل نفي الشيء: تَنْهَى، وجحد. وقوله أَنْفَاهُما للحسد: أرغبهما عنه أَنْفَأَ
واسْتَكْفَا. وأبعدهما.

(٢) المرأة: من فعل مرا. والمِرَاءُ الجدال. والْمَمَارِيُّ والمُمَارَةُ: المجادلة على مذهب الشك والريبة.
ويقال للمُنَاظِرَةِ مُمارَةٌ لأنَّ كُلَّ وَاحِدٍ مِنْهُمَا يُخْرِجُ مَا عِنْدَ صَاحِبِهِ وَيُمْتَرِيهِ. وَفِي التَّنْزِيلِ الْعَزِيزِ:
﴿فَلَا تُمَارِ فِيهِمْ إِلَّا مَرَأَةٌ ظَاهِرًا﴾.

(٣) أغْرِبُهُ: من فعل غَرَبَتْ. وَالْغَرْبُ: الْذَّهَابُ وَالتَّنْهَى عَنِ النَّاسِ وَقَدْ غَرَبَ عَنَّا وَأَغْرَبَهُ: نَحَاهُ.
وَالْغَرْبُ: الْتَّوْيُّ وَالْبَعْدُ. وَأَغْرَبُ عَنِي: أَيْ تَبَاعِدُ. وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «أَنَّهُ أَمْرٌ بِتَغْرِيبِ الرَّزَانِ».
وَالتَّغْرِيبُ: النَّفِيُّ عَنِ الْبَلَدِ الَّذِي وَقَعَتِ الْجِنَانِيَّةُ فِيهِ.

(٤) المُنَاظِرَةُ: من فعل نَظَرَ. وَالْمُنَاظِرَةُ أَنْ تَنَاظِرَ أَخَاكَ فِي أَمْرٍ مَا وَالْمُنَاظِرَةُ شَبَهُ الْمُمَارَةِ لِأَنَّ كُلَّ مُنَاظِرٍ
يُخْرِجُ مَا فِي نَفْسِهِ وَنَفْسُ أَخِيهِ فِي جَادِلِ فِيهِ وَيُمْتَرِيهِ. وَالْمُنَاظِرَةُ: التَّرَاوِضُ فِي الْأَمْرِ وَالْمُجَادَلَةُ فِيهِ.

(٥) ذاتِ نَفْسِكَ: ما تَجْعَلُهُ مِنْ نَفْسِكَ وَبَاطِنَ قَلْبِكَ وَتَكَنَّهُ عَنِ الْآخَرِينَ وَتَخْفِيَهُ ضَنَّاً بِهِ لِحْفَظِهِ وَصِيَانَتِهِ
وَعَلُوْ قَدْرِهِ مِنْ نَفْسِكَ.

(٦) هُجْنَةُ: من فعل هَجَنَ وَالْهُجْنَةُ مِنَ الْكَلَامِ: مَا يُعَيِّبُكَ.

الصبر على الأعمال يخفّفها

إذا تراكمت عليك الأعمال فلا تلتمس الروح^(١) في مدافعتها^(٢) بالروغان^(٣) منها. فإنه لا راحة لك إلا في إصدارها^(٤)، وإن الصبر عليها هو الذي يخفّفها عنك، والضجر هو الذي يراكمها عليك.

فتعهد من ذلك في نفسك خصلة قد رأيتها تعترى بعض أصحاب الأعمال. وذلك أن الرجل يكون في أمر من أمره، فيردد عليه شغل آخر، أو يأتيه شاغل من الناس يذكره إثنان فيكدر ذلك بنفسه تكديرًا يفسد ما كان فيه وما ورد عليه، حتى لا يحكم واحداً منهم. فإذا ورد عليك مثل ذلك فليكن معك رأيك وعقلك اللذان بهما تختار الأمور، ثم اختر أولى الأمرين بشغلك، فاشتغل به حتى تفرغ منه. ولا يعطمك عليك فوت ما فات وتأخير ما تأخر إذا أعملت الرأي معملاً^(٥) وجعلت شغلك في حقه، واجعل لنفسك في كل شغلٍ غاية ترجو القوة والتمام عليها.

لا تجاوز الغاية

اعلم أنك إن جاوزت الغاية في العبادة صرت إلى التقصير، وإن جاوزتها في حمل العلم لحقت بالجهال، وإن جاوزتها في تكلف رضى الناس والعفة^(٦)

(١) الرُّوح: من فعل روح والروح: الاستراحة. ومنه قوله تعالى: «فَرُوحٌ وَرِيحَانٌ» أي استراحة وبرد، والروح أيضًا: السرور والفرح.

(٢) مدافعتها: من فعل دفع. والمدافعة: المماطلة، ودفع فلان فلاناً في حاجته إذا ماطله فيها فلم يقضها.

(٣) الروغان: من فعل راغ بمعنى خاذ. وراغ إلى كذا أي مال إليه سرًا وحاذ. وفلان يراوغ فلاناً إذا كان يجده عماديه عليه ويحايله. وأراغه هو وراوغه: خاذمه.

(٤) إصدارها: من فعل صدر - أصدر بمعنى أورد ويعقال: للذى يتذمرون منه أولاً ويتمه أصدر أمراً.

(٥) إذا أعملت الرأي معملاً في كذا وكذا: إذا ذكره بفهمه. وأعمل فلان ذهنه ورأيه ولسانه واستعمله: عمل به بحكمة وحنكة.

(٦) العفة: من فعل حفف. والجفنة: ضي القتل يكون في الجسم والعقل والعمل، قيل: الجفنة في الجسم، والخفاف في التوفّد والذكاء والجمع: خفاف. وقيل: الجفنة: الطيش وزوال التعقل والترصن.

مَعْهُمْ فِي حَاجَاتِهِمْ كُنْتَ الْمَحْشُودَ^(١) الْمُصْنَعَ^(٢).

وَاعْلَمُ أَنَّ بَعْضَ الْعَطِّيَّةِ لُؤْمٌ، وَبَعْضَ السَّلَاطَةِ^(٣) غَمٌّ، وَبَعْضَ الْبَيْانِ عَيْيٌ،
وَبَعْضَ الْعِلْمِ جَهْلٌ. فَإِنْ اسْتَطَعْتَ أَلَا يَكُونَ عَطَاوَكَ جَوْرًا، وَلَا يَبَأُنُكَ هَذِرًا^(٤)، وَلَا
عِلْمُكَ وَبَالًا، فَافْعُلْ.

احفظ المليح والرائع من الأحاديث

اَعْلَمُ أَنَّهُ سَتَمِّرُ عَلَيْكَ أَحَادِيثُ تُعْجِبُكَ : إِمَّا مَلِيحةً وَإِمَّا رَائِعَةً.

فَإِذَا أَعْجَبْتَكَ كُنْتَ خَلِيقًا^(٥) أَنْ تَحْفَظَهَا، فَإِنَّ الْحِفْظَ مُوَكَّلٌ بِمَا مَلِحَ^(٦)
وَرَأَعَ^(٧). وَسَتَحْرِصُ عَلَى أَنْ تَعْجِبَ مِنْهَا الْأَقْوَامُ. فَإِنَّ الْحِرْصَ عَلَى ذَلِكَ التَّعْجِبِ
مِنْ شَأْنِ النَّاسِ . وَلَيْسَ كُلَّ مُعْجِبٍ لَكَ مُعْجِبًا لِغَيْرِكَ.

(١) المَحْشُودُ: من فعل حشد. وَرَجُلُ مَحْشُودٍ: عنده حشداً من الناس أي جماعة. وقيل: إذا كان الناس يحفون بخدمته لأنه مطاع فيهم. وفي الحديث: «مَحْفُودٌ مَحْشُودٌ» أي أن أصحابه يخدمونه ويعتمدون عليه.

(٢) الْمُصْنَعُ: من فعل صنع. والمُصْنَعُ والمصانعة: أَنْ تَصْنَعَ لَهُ شَيْئاً لِيَصْنَعَ لَكَ شَيْئاً آخر وهي مُفْاعَلةٌ من الصُّنْعِ، وصَانَعَهُ عن الشَّيْءِ: خَادَعَهُ عَنْهُ. ويقال صَانَعْتُ فلاناً أي رافقته وأعنته أمراً ابتدعنه كذباً وتخلقاً وافتراءً.

(٣) السَّلَاطَةُ: من فعل سَلَطَ. والسلطة الْقَهْرُ: ورجل سَلِيلٌ أي فصيح حَدِيدُ اللُّسَانِ بَيْنَ السَّلَاطَةِ
وَالسُّلُوطَةِ.

(٤) هَذِرًا: من فعل هَذَرَ. والهَذَرُ: الْكَلَامُ الَّذِي لَا يُعْبَأُ بِهِ. وقيل: الكثير الرديء، وقيل: هو سقط الكلام. وأهدر الرجل في كلامه: أكثر فيه الخطأ والباطل.

(٥) خَلِيقًا: من فعل خَلَقَ. ورجل خَلِيقٌ بَيْنَ الْخَلْقِ وَفَلَانَ خَلِيقٌ لَكُنَّا أَيْ جَدِيرٌ بِهِ . وَأَنْتَ خَلِيقٌ بِذَلِكَ
أَيْ جَدِيرٌ.

(٦) مَلِحَ: الْمَلِحُ . الْحَسَنُ مِنَ الْمَلاحةِ وَقَدْ مَلِحَ أَيْ حَسْنٌ . وَمَلِحَ: جاء بكلمة مليحة، قيل: أَمْلَحْتَ
أَيْ جَثَتْ بكلمة مليحة. وقيل: بَلَغْتَ بِالْعِلْمِ وَنَلَّتْ بِالْمَلِحِ . وَأَمْلَحْتَ بِنَفْسِكَ: زَيَّنَ.

(٧) رَأَعَ: من فعل رَأَعَ . وَكُلُّ شَيْءٍ يَرُوعُكَ مِنْهُ جَمَالٌ وَكَثْرَةٌ تَقُولُ رَاعِنِي فَهُوَ رَاعِي . وَرَجُلٌ أَزْرَعَ
وَرَأَعَ: حُيُّ النَّفْسِ ذَكِيرٌ . وقيل: رَاعَنِي الشَّيْءُ: أَعْجَبَنِي . وَالْأَرْوَعُ مِنَ الرِّجَالِ: الَّذِي يُعْجِبُكَ
حُسْنَهُ.

فإذا نشرت ذلك المرة والمرتين، فلم تر وقع من السامعين موقعا^(١) بذلك فارد جر^(٢) عن العودة. فإن العجب من غير عجيب سخف شديد.

وقد رأينا من الناس من يعلق الشيء ولا يقلع عنه وعن الحديث به، ولا يمنعه قلة قبول أصحابه له من أن يعود إليه ثم يعود.

ثم انظر الأخبار الرائعة فتحفظ منها. فإن الإنسان من شأنه الحرص على الأخبار، ولا سيما ما راع منها، فأكثر الناس من يحدث بما سمع، ولا يبالي متمن سمع. وذلك مفسدة للصدق ومزراة^(٣) بالمروة، فإن استطعت ألا تخبر بشيء إلا وأنت به مصدق، ولا يكون تصديقك إلا برهان، فافعل. ولا تقل كما يقول السفهاء: أخبر بما سمعت. فإن الكذب أكثر ما أنت سامع، وإن السفهاء أكثر من هو قائل. وإنك إن صرت للأحاديث واعياً وحاماً كان ما تعي وتحمل عن العامة أكثر مما يخترع المخترع بأضعاف.

من تصاحب من الناس

انظر من صاحبت من الناس: من ذي فضل عليك بسلطان أو منزلة، أو من دون ذلك من الأكفاء والخلطاء والإخوان، فوطن نفسك في صحبته على أن تقبل منه العفو وتسلخ نفسك عمما اغتص^(٤) عليك مما فيه، غير معاتٍ ولا مستبطٍ

(١) موقعا: من فعل وقع، ووقع منه الأمر موقعاً حسناً أو سيئاً: ثبت لديه؛ قوله لم يقع موقعه من السامعين: أي لم يلق استحساناً.

(٢) اردد جر: الزجر: المنهى والنهي والانتهار. حيث وقع الزجر في الحديث فإنما يراد به النهي، والزجر كالردع للإنسان. وكذلك الزجر للدواوب والإبل والسباع. وزجرت فلاناً عن السوء فأنزل جر.

(٣) مزراة: من فعل مزرا. والمزرة الواحدة تحرّم أي المصحة الواحدة. والتّيزّر: الذوق شيئاً بعد شيء والمقصود هنا مزراً وأمّر الناس أخْبَثُهم وأفْسَهُم. والتّيزّر: الشديد القلب النافذ القوي بين المزارة.

(٤) اغتصاص: من فعل عَوْصَ، والعَوْصُ: ضِلٌّ الإمكان واليُسْرِ. وقد اغتصاص في المتنق: غَمْضَه. واغتصاص على هذا الأمر يغتصاص: إذا أثار عليه أمره فلم يهتم لجهة الصواب فيه. وأغوص بالخصوص: أدخله فيما لا يفهم.

ولا مُسْتَزِيدٍ. فإنَّ المُعَاتَبَةَ مَقْطَعَةٌ لِلْوَدِ، وإنَّ الْاِسْتِرَادَةَ مِنَ الْجَشَعِ، وإنَّ الرَّضَا
بِالْعَفْوِ وَالْمُسَامَحةِ فِي الْخُلُقِ مُقْرَبٌ لَكَ كُلَّ مَا تُتَوَقُ إِلَيْهِ نَفْسُكَ مَعَ بَقاءِ الْعِرْضِ
وَالْمَوَدةِ وَالْمُرْوَةِ.

واعْلَمْ أَنَّكَ سَتُبْلِيٰ^(١) مِنْ أَقْوَامٍ يُسَفِّهُ، وَأَنَّ سَفَهَ السَّفِيفِيَّهِ سَيُطْلِعُ لَهُ مِنْكَ
حِقْدَأً، فَإِنَّ عَارِضَتَهُ^(٢) أَوْ كَافَأَتَهُ بِالسَّفَهِ فَكَانَكَ قَدْ رَضِيَتْ مَا أَتَيَ بِهِ، فَأَحْبَبْتَ أَنَّ
تَحْتَذِيَ عَلَى مِثَالِهِ. فَإِنَّ كَانَ ذَلِكَ عِنْدَكَ مَدْمُومًا فَحَقْقُ ذَمَكَ إِيَاهُ يُتَرُكُ مُعَارِضَتِهِ.
فَأَمَّا أَنْ تَدْمِهُ وَتُمْثِلَهُ^(٣) فَلَيْسَ فِي ذَلِكَ لَكَ سَدَادٌ^(٤).

لا تصاحب أحداً إلا بمروءة

لَا تُصَاحِبَنَّ أَحَدًا، وَإِنْ اسْتَأْنَسْتَ بِهِ أَخَاً ذَا قَرَابَةٍ أَوْ أَخَاً ذَا مَوَدَّةٍ، وَلَا وَالِدًا وَلَا
وَلَدًا إِلَّا بِمُرْوَةٍ، فَإِنَّ كَثِيرًا مِنْ أَهْلِ الْمُرْوَةِ قَدْ يَحْمِلُهُمُ الْاِسْتِرَسَالُ^(٥) وَالتَّبَدُّلُ^(٦)
عَلَى أَنْ يَصْحِبُوا كَثِيرًا مِنَ الْخُلُطَاءِ بِالْإِذْلَالِ^(٧) وَالْتَّهَاوُنِ وَالتَّبَدُّلِ.

(١) سَتُبْلِيٰ: من فعل بَلَاءُ وَبَلَاءُ الْإِصَابَةِ وَالْإِنْعَامِ. ومنه قوله تعالى: «وَتَبْلُوكُمْ بِالشَّرِّ وَالْخَيْرِ فِتْنَةً» أي سَيَصِيبُكُمُ الْإِنْعَامُ وَالْإِحْسَانُ فِي الْخَيْرِ وَالْأَمْرِ الرُّدِيءِ وَفِي كُلِّ شَرٍّ. والمقصود هنا من القوم السفهاء.

(٢) عَارِضَتُهُ: من فعل عَرَضُ. والعارضُ من عَارِضَ الشَّيْءَ بِالشَّيْءِ مُعَارِضَة: قَابِلَهُ. وعَارِضَتُ كَتَابِي
بِكتابِهِيَ قَابِلَتِهِ. وفَلَانْ يُعَارِضُنِي أَيُّ بَيْارِبِني.

(٣) تُمْثِلَهُ: من فعل مَثَلٌ. وامتَّلَتْ مَثَالٌ فَلَانْ احْتَذَتْ حَذَوَهُ وَسَلَكَتْ طَرِيقَتِهِ. وَقِيلَ: امْتَّلَ طَرِيقَتِهِ
تَبَعَهَا فَلَمْ يَعْدُهَا. وَامْتَّلَ أَمْرٌ فَلَانْ: احْتَذَاهُ.

(٤) سَدَادٌ: من فعل سَدَّدَ؛ وَالسَّدَادُ: الصَّوَابُ مِنَ الْقُولِ. يَقَالُ: إِنَّهُ لَيْسُ فِي الْقُولِ وَهُوَ أَنْ يُصِيبَ
السَّدَادَ يَعْنِي الْقُصْدَ. وَسَدَّ قُولُهُ يَسِدُّ بِالْكَسْرِ: إِذَا صَارَ سَدِيدًا. يَقَالُ: قُلْ قُولًا سَدَادًا أَيْ صَوَابًا فِي
الْقُولِ وَالْعَوْلِ.

(٥) الْاِسْتِرَسَالُ: من فعل رَسَلَ، وَالْتَّرْسُلُ كَالرَّسُلِ فِي الْأَمْرِ وَالْمَنْطَقِ كَالْتَّمَهَلِ وَالتَّؤَقُّرِ وَالتَّثْبِتِ وَالتَّرْفُقِ
مِنْ غَيْرِ أَنْ يَرْفَعَ صَوْتَهُ شَدِيدًا. وَالْاِسْتِرَسَالُ: التَّوجِيهُ مِنَ التَّرْفُقِ وَالْتَّمَهَلِ.

(٦) التَّبَدُّلُ: من فعل بَذَلَ؛ وَالْتَّبَدُّلُ: ضِدُّ الْمَنْعَ، بَذَلَ الشَّيْءَ: أَعْطَاهُ وَجَادَ بِهِ. وَكُلُّ مِنْ طَابَتْ نَفْسَهُ
بِأَعْطَاءِ شَيْءٍ فَهُوَ بَذَلٌ لَهُ . وَالْاِبْتِدَالُ: ضِدُّ الصَّيَانَةِ، وَاسْتَبَدَّلَتْ فَلَانًا شَيْئًا: إِذَا سَأَلَهُ أَنْ يَتَذَلَّ لَهُ
فَبَذَلَهُ بِلَا صَوْنٍ.

(٧) الإِذْلَالُ: من فعل دَلَلَ، وَأَدَلَّ عَلَيْهِ وَتَدَلَّلُ: ابْسَطَ . وَقِيلَ: أَدَلَّ عَلَيْهِ وَرَثَقَ بِمَحْبَتِهِ فَأَفْرَطَ عَلَيْهِ . وَفِي =

وَمَنْ فَقَدَ مِنْ صَاحِبِهِ صُحْبَةَ الْمُرْوَعَةِ وَوَفَارَهَا وَجَلَّلَهَا أَخْدَثَ ذَلِكَ لَهُ فِي قَلْبِهِ
رَقَّةٌ شَاءَ وَسُخْفَ مُنْزَلَةٍ.

وَلَا تَلْتَمِسْ غَلَبةَ صَاحِبِكَ وَالظَّفَرَ عَلَيْهِ عِنْدَ كُلِّ كَلِمَةٍ وَرَأْيٍ، وَلَا تُجْرِئَنَّ عَلَى
تَقْرِيبِهِ بِظَفَرِكَ إِذَا اسْتَبَانَ، وَحُجَّتِكَ عَلَيْهِ إِذَا وَصَحَّتْ.

فَإِنَّ أَفْوَامًا قَدْ يَحْمِلُهُمْ حُبُّ الْغَلَبَةِ وَسَفَهُ الرَّأْيِ فِي ذَلِكَ عَلَى أَنْ يَتَعَقَّبُوا
الْكَلِمَةَ بَعْدَمَا تُنَسِّى، فَيَلْتَمِسُوا فِيهَا الْحُجَّةَ، ثُمَّ يَسْتَطِيلُوا^(۱) بِهَا عَلَى الْأَصْحَابِ.
وَذَلِكَ ضُعْفٌ فِي الْعَقْلِ وَلُؤْمٌ فِي الْأَخْلَاقِ.

أَيْ إِكْرَامٍ يَعْجِبُ

لَا يُعْجِبُنَّكَ إِكْرَامٌ مَنْ يُكْرِمُكَ لِمُنْزَلَةٍ أَوْ لِسُلْطَانٍ، فَإِنَّ السُّلْطَانَ أُوْشَكَ^(۲) أَمْرُورِ
الدُّنْيَا رَوَالَأُ. وَلَا يُعْجِبُنَّكَ إِكْرَامٌ مَنْ يُكْرِمُكَ لِلْمَالِ، فَإِنَّهُ هُوَ الَّذِي يُتْلُو السُّلْطَانَ فِي
سُرْعَةِ الزَّوَالِ. وَلَا يُعْجِبُنَّكَ إِكْرَامُهُمْ إِيَّاكَ لِلنَّسَبِ، فَإِنَّ الْأَسَابِ أَقْلُّ مَنَاقِبِ^(۳)
الْخَيْرِ غَنَّاءً عَنْ أَهْلِهَا فِي الدِّينِ وَالدُّنْيَا.

وَلَكِنْ إِذَا أَكْرِمْتَ عَلَى دِينِ أَوْ مُرْوَعِهِ فَذَلِكَ فَلَيُعْجِبَكَ! فَإِنَّ الْمُرْوَعَةَ لَا
تُرَاهِلُكَ^(۴) فِي الدُّنْيَا. وَإِنَّ الدِّينَ لَا يُرَاهِلُكَ فِي الْآخِرَةِ.

= المثل: أَدَلُّ فَأَمَلُ. وفي الحديث: «يَمْشِي عَلَى الصَّرَاطِ مُدَلًّا، أَيْ مُنْبِسطًا لَا خُوفَ عَلَيْهِ، وَهُوَ فِي
الْإِدَلَالِ وَالدَّالَّةِ عَلَى مَنْ لَكَ عِنْدَهُ مَنْزَلَةٌ».

(۱) يَسْتَطِيلُوا: مِنْ فَعْلِ طَولِ، وَالْمَطَلُولَةُ فِي الْأَمْرِ هُوَ الْأَسْطِيلَةُ عَلَى النَّاسِ إِذَا هُوَرَأَعَ رَأْسَهُ وَرَأَيَ أَنَّ
لَهُمْ فَضْلًا فِي الْقَدْرِ وَاسْتَطَالُ عَلَيْهِ أَيْ تَطاَوَلَ عَلَيْهِ وَغَلَبَهُ وَقَهَرَهُ. وَفِي الْحَدِيثِ: «أَرَبَّ الْرِّبَا
الْأَسْطِيلَةَ فِي عَرْضِ النَّاسِ» أَيْ اسْتَحْقَارُهُمْ وَالتَّرْفُعُ عَلَيْهِمْ وَالْوَقِيعَةُ فِيهِمْ.

(۲) أُوْشَكُ: مِنْ فَعْلِ وَشَكٍّ. وَالْوَشِيشُكُ: السَّرِيعُ، وَأَمْرُ وَشِيشُكُ: سَرِيعٌ. وَمِنْ أَمْثَالِهِمْ: «لَوْشَكَانَ ذَاهِلَةً».
يُصْرِبُ مَثَلًا لِلشَّيءِ يَاتِي قَبْلَ حِينِهِ. وَعَجِبَتْ مِنْ وَشِيشُكَ ذَلِكَ الْأَمْرِ أَيْ مِنْ سُرْعَتِهِ.

(۳) مَنَاقِبُ: مِنْ فَعْلِ تَقْبَتْ، وَالْمَنَاقِبُ: فَضَائِلُ الْخَيْرِ الْحَقِيقِيَّةِ. وَقَبِيلُ التَّقْبَتِ: الْطَّرَقُ الْمُسْتَقِيمَةُ.
وَالْمَنَاقِبُ: الرَّجُلُ الْعَالَمُ بِالْأَشْيَاءِ الْمُبْحَثُ عَنْهَا، الْفَطِينُ الشَّدِيدُ الدُّخُولُ فِيهَا. وَالْأَسَابِ أَقْلُّ هَذِهِ
الْأَمْرُورِ.

(۴) تُرَاهِلُكُ: مِنْ فَعْلِ زَيْلَأُ؛ وَزَلَّتُ الشَّيءُ مِنْ مَكَانِهِ، وَزَأَلَ الشَّيءُ: فَرَقَهُ. وَمِنْ قَوْلِهِ تَعَالَى: «فَزَيْلَنَا».

الجبن والحرص مقتلة ومحرمة

اعلم أن الجبن مقتلة، وأن الحرص محرمة.

فانظر في ما رأيت أو سمعت: أمن قُتل في القتال مُقلاً أكثر أم من قُتل مذيراً؟ وانظر أمن يطلب إليك بالإجمال^(١) والتكرم أحق أن تنسخ نفسك له بطلبه أم من يطلب إليك بالشره والزيغ^(٢)؟

واعلم أنه ليس كُل من كان لك فيه هو، فذكرة ذاكر بسوء وذكره أنت بخيّر ينفعه ذلك. بل عسى أن يضره.

فلا يستخفنك ذكر أحد من صديقك أو عدوك إلا في مواطن دفع أو محاماً. فإن صديقك إذا وثق بك في مواطن المحاما لم يحصل بما تركت مما سيؤدي ذلك، ولم يكن له عليك سبيل لائمه.

وإن من أحزم الرأي لك في أمر عدوك إلا تذكره إلا حيث تضره. وألا تعدد يسير الضرار له ضرراً.

احتسر مما يقال فيك

اعلم أن الرجل قد يكون حليماً، فيحمله الحرص على أن يقول الناس جليد^(٣)، والمخافة أن يقال مهين^(٤) على أن يتكلف الجهل. وقد يكون الرجل

= **يَنْهِمْ** أي فرقنا بينهم. والرِيَالُ: الفراق، والتَّرَالِ: التبادل.

(١) الإجمال: من فعل جمل، وقيل: «إلزم تجملك وحياءك ولا تجزع جزعاً قبيحاً» والمقصود هنا من كلام ابن الصقفع: إن من يطلب أمراً يتندث ثقته منه بيسه وكرمه على حياء منه هو أحق أن تنسخ نفسك له بما طلب من أمر.

(٢) الزيغ: من فعل زَيَّغَ، والزيغُ: الشيء. يقال: زَيَّغَ عن الطريق زَيَّغَ: إذا عدل عنه. وفيه حديث أبي بكر الصديق رضي الله عنه: «أخاف إن تركت شيئاً من أمره أن أزيغَ، أي أجور وأغدر عن الحق».

(٣) جليد: من فعل جَلَدَ: والجلد: القوة والشدة. وفي حديث الطواف: «ليرى المشركون جلذهم» الجلد: القوة والصبر. وقيل: كان أخوف جلداً، أي قرباً في نفسه وجسده والجلد: الصلابة =

زَمِيْتَا^(١) فَيَحْمِلُهُ الْجِرْسُ عَلَى أَنْ يُقَالَ لَيْسُ^(٢) ، وَالْمَخَافَةُ مِنْ أَنْ يُقَالَ عَيْنَ عَلَى أَنْ يَقُولَ فِي عَيْرِ مَوْضِعِهِ فَيَكُونَ هَذِرَا^(٣) .

فَاعْرِفْ هَذَا وَأَشْبَاهُهُ، وَاحْتِرِسْ مِنْهُ كُلَّهُ.

نزَاهَةُ الْعَرْضِ وَبَقَاءُ الْعَزِّ

إِذَا بَدَهَكَ أَمْرًا نَ لَا تَدْرِي أَيْهُمَا أَصْوَبُ فَانْظُرْ أَيْهُمَا أَقْرَبُ إِلَى هَوَاكَ فَخَالِفُهُ،
فَإِنَّ أَكْثَرَ الصَّوَابِ فِي خَلَافِ الْهَوَى.

وَلْيَجْتَمِعْ فِي قَلْبِكَ الْأَفْقَارُ إِلَى النَّاسِ وَالْأَسْتَغْنَاءُ عَنْهُمْ، وَلَيَكُنْ افْتِقَارُكَ
إِلَيْهِمْ فِي لِينِ كَلِمَتِكَ لَهُمْ، وَحُسْنِ بِشْرِكَ بَهُمْ. وَلَيَكُنْ اسْتَغْنَاؤُكَ عَنْهُمْ فِي نَزَاهَةِ
عَرْضِكَ^(٤) وَبَقَاءِ عِزَّكَ.

والجلادة. يقال؛ جَلْدُ الرَّجُلِ بِالضمِّ، فَهُوَ جَلْدٌ جَلِيدٌ وَبَيْنَ الْجَلَدِ، والجلادة وهو المقصود.
(٤) مَهَيْنٌ: من فعل مَهَنَ، وَامْتَهَنَ الشَّيْءَ: ابْتَلَتْهُ، والمَهَنَةُ والمَهَنَةُ: الخدمة والابتذال. وَامْتَهَنَ
الإِنْسَانُ نَفْسَهُ: ابْتَلَهَا. والمَهَيْنُ من الرجال: الضعيف ومن صفتَه بِهِ: «لَيْسَ بِالْجَافِي وَلَا
الْمَهَيْنِ». وَيُرَوَى بفتح الميم وضمها. والفتح من المهانة الحقاره والصغر والميم أصلية في
الكلمة.

- (١) زَمِيْتَا: من فعل زَمَّتْ؛ وَالْزَّمِيْتُ: الحليم الساكن، القليل الكلام. وفي صفة النبي ﷺ: «أَنَّهُ كَانَ
مِنْ أَرْتَيْتِهِمْ فِي الْمَحْلِسِ» أي من أَرْزَنَهُمْ وَأَوْقَرَهُمْ.
- (٢) لَيْسُ: من فعل لَسَّنَ، وَرَجَلَ لَيْسُ: بَيْنَ اللَّسْنِ إِذَا كَانَ ذَا بِيَانٍ وَفَصَاحَةً. وَلَسَّنَهُ: نَاطَهُ
بِالْفَصَاحَةِ. وَاللَّسْنُ: جَوْهُهُ الْلَّسَانُ وَسُلْطَانُهُ. وَقُولُهُ عَزْ وَجَلُّهُ: هُوَاجْعَلْ لِي لَسَانٌ صِنْقٌ فِي
الآخَرَيْنِ أي اجْعَلْ لِي ثَنَةً حَسَنًا بِاقِيًّا إِلَى آخر الدَّهْرِ.
- (٣) هَذِرَا: من فعل هَذَرَ؛ وَالْهَذِرُ: الْكَلَامُ الَّذِي لَا يُعْبَدُ بِهِ. وَهَذِرَ كَلَامُهُ هَذِرَا: كَثُرَ فِي الْخَطَا وَالْبَاطِلِ
وَحَادَ عَنِ الْحَقِّ وَالْعَدْلِ.
- (٤) عَرْضِكَ: من فعل عَرَضَ، وَالْعَرْضُ: نَفْسُ الرَّجُلِ وَشَرْفُهُ وَجَوْهُرُهُ وَعَرْضُ الرَّجُلِ: حَسَبُهُ. وَقَبْلَهُ:
خَلِيقَتُهُ الْمَحْمُودَةُ. وَقَبْلَهُ: مَا يَتَدَخُّلُ بِهِ وَيُؤْتَمُ. وَفِي الْحَدِيثِ: «إِنَّ أَعْرَاضَكُمْ عَلَيْكُمْ حَرَامٌ كَحُرْمَةٍ
مَمْكِمٌ هَذَا».

كيف تجالس الناس

لا تجالس امراً بغير طريقته، فإنك إن أردت لقاء العاجل بالعلم ، والجافي^(١) بالفقيه^(٢)، والعجيبي بالبيان لم تزد على أن تضيّع علمك وتؤدي جليسك بحملك عليه ثقل ما لا يعرف وغمك إياه بمثيل ما يغتنم به الرجل الفصيح من مخاطبة الأعجمي الذي لا يفقه عنه.

واعلم أنه ليس من علم تذكره عند غير أهله إلا عابوه، وتصبوا له^(٣) ونقضوه عليك وحرضوا على أن يجعلوه جهلاً حتى إن كثيراً من الله واللعي الذي هو أخف الأشياء على الناس ليحضره من لا يعرفه فيثقل عليه ويغتنم به.

ويعلم صاحبك أنك تشفق عليه وعلى أصحابه، وإياك إن عاشرك امرؤ أو رافقك أن لا يرى منك بأخذ من أصحابه وإنواني وأخدايه رأفة، فإن ذلك يأخذ من القلوب مأخذنا. وإن لطفك بصاحب صاحبك أحسن عند موقعاً من لطفك به في نفسك.

واتق الفرج عند المحزون، واعلم أنه يحقد على المنطلق^(٤) ويشكر للمكتسب.

اعلم أنك سستمع من جلسائك الرأي والحديث تنكره وستتج فيه وستشنعه من المتحدث به عن نفسك أو غيره، فلا يكون منك التكذيب ولا التسييف لشيء

(١) الجافي : من فعل حفا، وجفا الشيء يجفون: لم يلزم مكانه. يقال: رجل جافي الخلقة وجافي الخلق: إذا كان كذا غليظ العشرة، والخرق في المعاملة والتعامل عند الغضب. ومنه الحديث: «ليس بالجافي المهيمن» أي ليس بالغليظ الخلقة ولا الطبع أو ليس بالذي يجفو أصحابه ويعده عليهم.

(٢) الفقيه: من فعل فقه، والفقه في الأصل الفهم. يقال: أتي فلان فقهها في الدين أي فهماً فيه. ومنه قوله تعالى: «ليتقهوا في الدين».

(٣) تصبوا له: من فعل نصب، والنصب: البلاء والضرر والعداء والتناهى.

(٤) المنطلق: من فعل طلق، ووجه طلاق وطلاق: ضاحك مُشرق، وقد طلق الرجل طلاقه فهو طلق ووجه منطلق: مستبشر منبسط الوجه متهلل.

مِمَّا يَأْتِي بِهِ جَلِيلُكَ . وَلَا يُجَرِّئُكَ عَلَى ذَلِكَ أَنْ تَقُولَ : إِنَّمَا حَدَّثَ عَنْ غَيْرِهِ ، فَإِنَّ كُلَّ مَرْدُودٍ عَلَيْهِ سِيمَتِعْضُ^(١) مِنَ الرَّدِّ وَإِنْ كَانَ فِي الْقَوْمِ مَنْ تَكْرَهُ أَنْ يَسْتَقِرُ فِي قَلْبِهِ ذَلِكَ الْقَوْلُ ، لِخَطْلٍ تَخَافُ أَنْ يُعْقَدَ عَلَيْهِ^(٢) ، أَوْ مَضْرَرٍ تَخْشَاهَا عَلَى أَحَدٍ فَإِنَّكَ قَادِرٌ عَلَى أَنْ تَنْفَضَّ ذَلِكَ فِي سُتْرٍ ، فَيَكُونُ ذَلِكَ أَيْسَرًا لِلنَّفْضِ وَأَبْعَدَ لِلِّبْغَضَةِ .

ثُمَّ اعْلَمُ أَنَّ الْبِلْغَضَةَ خَوْفٌ ، وَأَنَّ الْمَوْدَةَ أَمْنٌ ، فَاسْتَكِبْرُ مِنَ الْمَوْدَةِ صَامِتاً ، فَإِنَّ الصَّمْتَ سِيدُّعُوهَا إِلَيْكَ . وَإِذَا نَاطَقْتَ فَنَاطِقُ بِالْحُسْنَى ، فَإِنَّ الْمَنْطَقَ الْحَسَنَ يَزِيدُ فِي وَدِ الصَّدِيقِ وَيَسْتَلِ^(٣) سَخِيمَة^(٤) الْوَغْرِ^(٥) .

وَاعْلَمُ أَنَّ خَفْضَ الصَّوْتِ وَسُكُونَ الرَّيْحِ^(٦) وَمَشْيَ الْقَصْدِ^(٧) مِنْ دَوَاعِي الْمَوْدَةِ ، إِذَا لَمْ يُخَالِطْ ذَلِكَ بَأْوَ^(٨) وَلَا عُجْبٌ . أَمَّا الْعَجْبُ فَهُوَ مِنْ دَوَاعِي الْمَقْتِ وَالشَّنَآنِ^(٩) .

(١) سِيمَتِعْضُ : مِنْ فَعْلِ مَعْضٍ . وَمَعْضُ مِنْ ذَلِكَ الْأَمْرِ وَامْتَعْضُ مِنْهُ : غَضِيبٌ وَشَقٌّ وَأَوْجَعَةٌ .

(٢) يُعْقَدُ عَلَيْهِ : مِنْ فَعْلِ عَقْدٍ ، وَالْجَمْعُ أَعْقَادٌ وَعُقُودٌ . وَعَقْدٌ : بَنِي عَقْدًا ، وَمِنْ قَوْلِهِ تَعَالَى : « يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَوْفُوا بِالْمُقْدُودِ » .

(٣) يَسْتَلِ : مِنْ فَعْلِ سَتَلٍ . وَالسَّتَلُ : الضَّيقُ وَسَتَلٌ : ضَيْقٌ . وَفِي حَدِيثِ أَبِي قَاتِلَةِ قَالَ : « كَمَا مَعَ النَّبِيِّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ فِي سَفَرٍ فَيَبْلُغُنَا حَنْ لِيَةً مُسَائِلِينَ عَنِ الْطَّرِيقِ تَعَسُّ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ .

(٤) سَخِيمَةٌ : مِنْ فَعْلِ سَخَمٍ . وَالسَّخَمُ مُصْدَرُ السَّخِيمَةِ ، وَالسَّخِيمَةُ : الْحَقْدُ وَالْفَسْغِيَّةُ . وَمِنْهُ الْحَدِيثُ :

(٥) « تَهَادُوا تَدْهِيْلُ الْإِحْنُ وَالسَّخَاهِمُ » . أَيِ الْحَقْدُ . الْوَعْرُ : مِنْ فَعْلِ وَعْرٍ ؛ وَالْوَعْرُ : ضَدُّ السَّهْلِ وَهُوَ الْمَكَانُ الْوَعْرُ وَالْحَزْنُ . وَالْوَعْرُ : الْمَكَانُ الصُّلْبُ .

وَوَعْرُ الرَّجُلِ وَوَعْرَهُ : حَبْسَهُ عَنِ حَاجَتِهِ وَوَجْهَهُ .

(٦) الرَّيْحُ : مِنَ الرَّوْحِ وَهِيَ الْفَرْحَةُ وَالْأَسْرَاحَةُ وَالسَّكِينَةُ .

(٧) الْقَصْدُ : مِنْ فَعْلِ قَصْدٍ . وَالْقَصْدُ فِي الشَّيْءِ : خَلَافُ الْإِفْرَاطِ وَهُوَ مَا بَيْنُ الْإِسْرَافِ وَالْتَّقْبِيرِ . وَاقْتَصَدَ فَلَانَ فِي أَمْرِهِ : أَيِ اسْتَقَامَ . وَفِي الْحَدِيثِ : « مَا عَالَ مَقْتَصِدٍ وَلَا يَعْلِمُ » أَيِ مَا افْتَرَ مِنْ لَا يُشَرِّفُ فِي الْإِنْفَاقِ وَلَا يُقْتَرِنُ .

(٨) بَأْوَ : مِنْ فَعْلِ بَأْيٍ ؛ الْبَأْوُ : الْعَظَمَةُ ، وَبَأْيٍ عَلَيْهِمْ : فَخَرٌ . وَقَبْلُ : الْبَأْوُ : الْكَبُرُ ، يَقَالُ : بَأْيٍ نَفْسَهُ : رَفَعَهَا وَفَخَرَ بِهَا .

(٩) الشَّنَآنُ : بِالتَّحْرِيكِ وَالنَّسْكِينِ الْبِغْضُ . وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى : « لَا يَغْرِيْنَكُمْ شَنَآنُ قَوْمٍ » أَيِ بَعْضُ قَوْمٍ .

المستشار ليس بضامن وجه الصواب

اعلم أن المستشار ليس بكافيلٍ، وأن الرأي ليس بمضمونٍ. بل الرأي كُلُّه غررٌ^(١)، لأن أمور الدنيا ليس شيء منها ثقة، ولأنه ليس من أمرها شيء يدركه الحازم إلا وقد يدركه العاجز. بل ربما أغيا الحرام ما أمكن العجرة. فإذا أشار عليك صاحبك برأيٍ، ثم لم تجده عاقبته على ما كنت تأمل فلا تجعل ذلك عليه ذنبًا، ولا تلزمه لوماً وعدلاً بأن تقول: أنت فعلت هذا بي وأنت أمرتني، ولو لا أنت لم أفعل، ولا جرم^(٢) لا أطيعك في شيء بعدها. فإن هذا كله ضجرٌ ولوّمٌ وخفة.

فإن كنت أنت المشير، فعمل برأيك أو تركه، فبذا صوابك فلا تمتن به ولا تُكرر ذكره إن كان فيه نجاح، ولا تلهمه عليه إن كان قد استبان في تركه ضررٌ بأن تقول: ألم أقل لك أفعل هذا، فإن هذا مجانب^(٣) لأدب الحكماء.

حسن الاستماع

تعلّم حُسْنَ الْاسْتِمَاعِ كما تَتَعلّمُ حُسْنَ الْكَلَامِ . ومن حُسْنِ الْاسْتِمَاعِ إِمْهَالُ الْمُتَكَلِّمِ حَتَّى يَنْقُضِيَ حَدِيثُهُ، وَقَلَةُ التَّلْقِيَّةِ إِلَى الْجَوَابِ، وَالْإِقْبَالُ بِالْوَجْهِ^(٤) وَالنَّظَرِ إِلَى الْمُتَكَلِّمِ، وَالوَعْيُ لِمَا يَقُولُ.

واعلم، في ما تكلم به صاحبك، أن مما يهجن صواب ما يأتي به، ويذهب بطعميه وبهجهته ويزري به في قبولي، عجلتك بذلك، وقطعك حديث الرجل قبل أن

(١) غرر: من فعل غرر، وغرر بنفسه وماله تغريباً: عرضهما للهلكة من غير أن يعرف، والغرر: الخطأ. ومنه الحديث: «غَرَّ فلان فلاناً»: قال بعضهم عرضه للهلكة والبوار.

(٢) لا جرم: من فعل جرم، ولا جرم: أي لا بد ولا محالة. وقيل: حقاً.

(٣) مجانب: من فعل جناب، والجنابة: ضد القرابة. وقيل: عن جنابة أي بعد وغربة. وجنبه وجنبه إياه: نحّاه عنه. ويفقال: لج فلان في جناب قبيح إذا لج في مجانية أهله.

(٤) بالوجه: من فعل وجّه. والوجه: معروف. وجّه كُلُّ شيء: مستقبله. ومنه قوله تعالى: «كُلُّ شيء هالك إلا وجهه» أراد إلا إيه إذ كنى بالوجه عن الله عز وجل من باب دلالة الجزء عن الكل كنایة. والقصد إقبالك على المتكلم كأنك لا تزيد غيره.

يفضي إليك بذات نفسك^(١).

كيف يكون الزهد

إن رأيت نفسك تصاغرت إلية الدنيا، أو دعنتك إلى الزهادة فيها على حال تغدر من الدنيا عليك فلا يُعرنك ذلك من نفسك على تلك الحال، فإنها ليست بزهاده، ولكنها ضجر واستهدا^(٢) وتغير نفس عندهما أعجزك من الدنيا وغضب مِنْكَ عَلَيْهَا مِمَّا أَتَوْيَ^(٣) عَلَيْكَ مِنْهَا. ولو تَمَّتَ^(٤) على رفضها وأمسكت عن طلبها أُوْسِكَتَ أَنْ تَرَى مِنْ نَفْسِكَ مِنَ الْصَّجَرِ وَالْجَزَعِ أَشَدَّ مِنْ ضَجَرِكَ الْأَوَّلِ بِأَضْعَافٍ. ولكن إذا دعنتك نفسك إلى رفض الدنيا وهي مُقْبِلَةٌ عليك، فاسرع إلى إجابتها.

حسن المجالسة وسوءها

اعرف عوراتك. وإياك أن تُعرض بأحد في ما صارَعَها^(٥). وإذا ذكرتَ مِنْ أحد خلائقه فلا تُناضل عنْهُ مُناصلةَ المُدافِعِ عَنْ نَفْسِهِ الْمُصْغَرِ لِمَا يَعِيبُ النَّاسُ مِنْهُ فتتهم بمثلها. ولا تُلحَّ كُلَّ الْأَلْحَاحِ . ولِيُكُنْ مَا كَانَ مِنْكَ فِي غَيْرِ اخْتِلاطٍ ، فَإِنَّ الْأَخْتِلاطَ مِنْ مُحَقَّقَاتِ الرَّيْبِ .

إذا كُنْتَ فِي جَمَاعَةٍ قَوْمٍ أَبْدَأْ فَلَا تُعْمَنَ حِيلًا^(٦) مِنَ النَّاسِ أَوْ أَمَّةً مِنَ الْأَمَمِ

(١) ذات نفسه: قصد هنا من النفس ومعناها جملة ما في الإنسان وحقيقةه، ويفضي إليك بذات نفسه أن يحدث عن كربه وما يعاني من مكتنواته في صدره فيعرب عنها ويخرج عن ذاته ونفسه.

(٢) الاستهدا: من فعل أحد، واستأخذ إذا أصبح مستكيناً ومستريحاً يقال: لفلانة أخذة تؤخذ من حالة إلى حالة عند نواب الدهر، كالأسير المتقاد والمختصب.

(٣) التوى: من فعل توى وتلوي: انعطف ولم يجر على الاستقامة، ولوت الدنيا عنك: مالت عنك فيما ترحب من تحقيقه والوصول إليه.

(٤) تَمَّتْ: من فعل تم، ورجل متم أي فاز مرة بعد مرة وأنفذ أمره فيما مضى إليه. ضارعها: من فعل ضرع، وضرع إليه: خَضَع وذَلَّ فهو ضارع ومنه قوله تعالى: «لَئِنْ لَّا إِذْ جَاءَهُمْ

بِأُسْنَا تَقْرَرُّهُوا» أي تذلّلوا وخضعوا، وضرع فلان لفلان إذا ما تخشع له.

(٥) جيل: كل جنس من الناس، فالترك جيل والصين جيل والعرب جيل، والجمع أجيال. وقيل: «ما أعلم من جيل كان أخبث منكم» فالجيل: الصنف من الناس، وقيل: الأمة، وقيل: كل-

يُشَتَّمْ ولا ذَمَّ. فإنك لا تذرِي: لعلك تتناول بعضاً أعراضِ جلساتك مُخططاً، فلا تأمن مُكافئتهم. أو مُتعمداً فتنسب إلى السَّفَهِ. ولا تدمن مع ذلك اسماً من أسماء الرجال أو النساء بأن تقول أن هذا لقيح من الأسماء. فإنك لا تذرِي، لعل ذلك غير مُوافقٍ ليُغضِ جلساتك، ولعله يكون بعض أسماء الأهلين والحرُمِ. ولا تستصغرَنَّ من هذا شيئاً، فكل ذلك يجرح في القلب. وجروح اللسان أشدُّ من جرح اليد.

ومن الأخلاق السيئة على كل حالِ مغالبةِ الرجل على كلامه والاعتراض فيه والقطع للحديث.

ومن الأخلاق التي أنت جديرٌ بتركتها إذا حدثَ الرجل حديثاً تعرفه، إلا سُباقَةَ إلَيْهِ وتفتحَةَ عَلَيْهِ وتشاركَهُ فيه، حتى كأنك تُظہرُ للناسِ أنك تُريدُ أن يعلموا أنك تَعْلَمُ مثلَ الذي يَعْلَمُ وما عَلَيْكَ أَنْ تُهْنِهَ بِذلِكَ وتفريدهُ به. وهذا البابُ من أبوابِ البُخْلِ. وأبوابِ الغامضةِ كثيرة.

إذا كنتَ في قَوْمٍ لَيْسوا بِلَغَاءٍ ولا فُضَّحَاءَ، فدعَ التطاولَ عَلَيْهِم بالبلاغةِ والفصاحةِ.

واعلمَ أنَّ بعضَ شِدَّةِ الحَدَرِ عَوْنَ عَلَيْكَ في ما تَحْذِرُ وأنَّ بعضَ شِدَّةِ الانتقاءِ مما يَدْعُوكَ ما تَتَقَى.

واعلمَ أنَّ النَّاسَ يَخْدِعونَ أَنفُسَهُمْ بالتجريح والتَّوْقيع^(١) بالرجال في التماسِ مَثَالِهِمْ ومساوِيهِمْ ونقاصِهِمْ. وكل ذلك أَيْنَ عِنْدَ ساميِّيهِ مِنْ وَضْحِ الصَّبْحِ. فلا تكونَنَّ من ذلك في غُرُورٍ ولا تجعلنَّ نفسَكَ مِنْ أَهْلِهِ.

اعلمَ أنَّ مِنْ تَنَكِبَ^(٢) الأمورِ ما يُسَمَّى حَذَراً. ومنه ما يُسَمَّى خَوَرَاً. فإن

قوم يختصون بلغة جيل.

(١) التَّوْقِيعُ: من فعل وَقَعَ. وَوَقَعَ ظَهَرَ على الشيءِ وَوَقَعَهُ كلامَهَا: قَدَرَهُ وأنزلَهُ. والتَّوْقيعُ بالظنِ والكلام يعتمدُه ليقع عليه وَهُمْهُ. وَوَقَعَ بِهِ ما كَرِيقَ وَقَوْعاً وَوَقِيَعَةً: نَزَلَ عَلَى الْظَّنِّي وَالتَّحْمِينِ وَالتَّوْهُمِ.

(٢) تَنَكِبُ الأمور: من فعل تَنَكِبَ: أي عَذَلَ وَيُعَذَّلُ، ونكِبُ فلان عن الصوابِ: عَذَلَ عنه واغْتَرَ =

استطعت أن يكون جنباً من الأمر قبل مواقعتك^(١) إيه فافعل. فإن هذا الحذر. ولا تتعمس فيه ثم تتهيبة. فإن هذا هو الخور^(٢). فإن الحكيم لا يخوض نهراً حتى يعلم مقدار غوره.

قد رأينا من سوء المجالسة أن الرجل تقل عليه النعمة براها بصاحبه، فيكون ما يشتفي بصاحبه في تصغير أمره وتكمير النعمة عليه، أن يذكر الزوال والفناء والذوال، كأنه واعظ وقاص. فلا يخفى ذلك على من يعني به ولا غيره. ولا ينزل قوله بمثابة الموعظة والإبلاغ، ولكن بمثابة الضجر من النعمة، إذا رأها لغيره، والاعتمام بها والاستراحة إلى غير روح^(٣).

ولاني مخبرك عن صاحب لي كان من أعظم الناس في عيني، وكان رأس ما أعظم في عيني صغر الدنيا في عينيه: كان خارجاً من سلطان بطنه، فلا يتشاهي ما لا يجده، ولا يكثير إذا وجده. وكان خارجاً من سلطان فرجه، فلا يدعه إليه ريبة، ولا يستخف له رأياً ولا بدناً. وكان خارجاً من سلطان لسانه، فلا يقول ما لا يعلم، ولا ينارع في ما يعلم. وكان خارجاً من سلطان الجهالية، فلا يقدم أبداً إلا على ثقةٍ بمنفعته.

كان أكثر دهره صامتاً. فإذا نطق بدأ^(٤) الناطقين.

وتجنب. والنك بالتحريك: الميل في الشيء. وفي حديث حجة الوداع: «فالبُضُبُّ السَّبَابَةِ يرْفَعُهَا إِلَى السَّمَاءِ وَيَنْكِبُهَا إِلَى النَّاسِ» أي يميلها إليهم يريد أن يشهد الله عليهم.

(١) قبل مواقعتك: المواقعة من فعل وقع، وواقع الأمور مواقعة دانها، والتوقع: تنظر الأمر: يقال: توقعت مجيئه وتنتظره. قبل حصوله وبماشرته.

(٢) الخور: من فعل خور بالتحريك بمعنى الضعف. وخوار الرجل: ضعف، والخوار الضعيف الذي لا يقاوم له الشدة. وخوار الرجل يخور والخوار في كل شيء عيب.

(٣) روح: من فعل روح، وأرائح الرجل: إذا راحت عليه إبله وماله ولا يكون ذلك إلا بعد الزوال. وأرخت على الرجل حقه إذا عدلت عن إعطائه، وزواح الرجل بين جنبيه إذا تقلب من حالة إلى أخرى أي من النعمة إلى الزوال ومن الراحة إلى الاعتمام.

(٤) بدأ: من فعل بدأ، وببدأ فلان فلاناً بدأ إذا ما علاه وفاته في حسن أو عمل كائناً ما كان. وقيل: بدأ القائلين أي سبهم وغلبهم. ومنه صفة مشية النبي ﷺ: يمشي الهونينا بدأ القوم إذا سارع إلى خيراً

كان يُرى مُتضاعِفًا مُسْتَضعِفًا، فإذا جاء العِجْدُ فهو الْلَّيْثُ عادِيًّا^(١).
كان لا يَدْخُلُ في دَعَوَى، ولا يَشْرِكُ في مَرَأَة، ولا يُدْلِي بِحُجَّةٍ^(٢) حتى يَرَى
قاضِيًّا عَدْلًا وَشَهُودًا عَدُولًا.

وكان لا يَلُومُ أحدًا على ما قَدْ يَكُونُ العَدُوُّ فِي مِثْلِهِ حتَّى يَعْلَمَ مَا اعْتَذَارَهُ.

وكان لا يَشْكُو وَجْهًا إِلَى مَنْ يَرْجُو عِنْدَهُ الْبُرَاءَ.

وكان لا يَسْتَشِيرُ صَاحِبًا إِلَّا مَنْ يَرْجُو عِنْدَهُ النَّصِيحَةَ.

وكان لا يَتَبَرَّمُ^(٣)، ولا يَتَسَخَّطُ، ولا يَتَشَهَّى^(٤)، ولا يَتَشَكَّى.

وكان لا يُنْقُمُ عَلَى الْوَلَيِّ^(٥)، ولا يَغْفُلُ عَنِ الْعَدُوِّ، ولا يَخْصُ نَفْسَهُ دونَ إِخْوَانِهِ بِشَيْءٍ مِّنْ اهْتِمَامِهِ وَجِيلِيهِ وَقُوَّتِهِ.

فَعَلَيْكَ بِهَذِهِ الْأَخْلَاقِ إِنْ أَطْلَقْتَ، وَلَنْ تُطِيقَ، وَلَكِنْ أَخْذَ الْقَلِيلِ خَيْرٌ مِّنْ تَرْكِ
الْجَمِيعِ.

وَاعْلَمُ أَنْ خَيْرَ طَبَقَاتِ أَهْلِ الدِّينِ طَبَقَةً أَصِفُّهَا لَكَ: مَنْ لَمْ تَرْتَفِعْ عَنِ
الْوَظِيفَةِ وَلَمْ تَتَضَعَّ عَنِ الرَّفِيعِ.

= أَمْشِي إِلَيْهِ.

(١) عادِيًّا: من فعل عَدَا، والعداء: الشديد العَدُوُّ وقال بعضهم: فَرُسْ عَدَوانْ إذا كان كثير العَدُوِّ، ومن العَدُوِّ الْحُضْرُ حتَّى يَلْحَقَهُ وَتَعَادِيَ الْقَوْمُ: تَبَارُوا فِي الْعَدُوِّ، والعدى أول من يَحْمِلُ مِنَ الرَّجَالَةِ.
وذلك لأنَّهم يسرعون العَدُوِّ.

(٢) الجُحَّةُ: من فعل حَجَّجَ، والجُحَّةُ البرهان على صحة أقوال المتكلّم. والجُحَّةُ ما دُوْفعَ به الشخص وهي الوجه الذي يكون به الظُّفُرُ عند الخصومة. ومنه الحديث: «فَتَحَجَّجَ آدُمُ مُوسَى» أي غَلَبَه بالجُحَّةِ. وسميت الجُحَّةُ لأنَّها تقصد لأنَّ القصد لها وإليها.

(٣) يتبرّم: من فعل بَرَمْ. والبَرْمُ بالتحرّيك مصدر بَرَمْ بالأمر: إذا سَيَّئَهُ، فهو بَرَمْ ضَبْجَرْ، وقد أَبْرَمَهُ فلان إِبْرَاماً أي أَمْلَأَهُ وَأَضْجَرَهُ فَبَرَمْ وَتَبَرَّمْ بِهِ تَبَرَّمًا. ويقال لا تَبَرِّمْنِي بكثرة فضولك.

(٤) يتَشَهَّى: من فعل شَهَّا، وشَهَّيَ الشَّيْءَ: أَحَبَّهُ وَرَغَبَ فِيهِ. وَالشَّهَّيَ: افْتَرَاحَ شَهْوَةً بَعْدَ شَهْوَةً.
ورجل شَهْوَانٌ إذا كان شَدِيدَ الشَّهْوَةِ. والجمع شَهَاوِي.

(٥) الْوَلَيِّ: من فعل وَلَى، والْوَلَيُّ وَالْمَوْلَى واحد في كلام العرب والمولى له مواضع في كلام العرب منها المولى في الدين وهو الْوَلَيُّ وذلك قوله تعالى: «ذَلِكَ بِئْنَ اللَّهِ مَوْلَى الَّذِينَ آمَنُوا» والْوَلَيِّ: الْحَلِيفُ وَالصَّدِيقُ. وهو من انتضم إِلَيْكَ فَعَزَّ بِعِزْكَ.

فهرس المراجع العربية

- ١ - ابن الأثير، الكامل في التاريخ، دار بيروت ودار صادر، ١٩٦٥ م.
- ٢ - أحمد أمين، ضحى الإسلام، دار الكتاب العربي، بيروت لبنان، ١٩٣٣ م.
- ٣ - الأصبهاني أبو الفرج، الأغاني تحقيق لجنة من الأدباء، دار الثقة بيروت لبنان، ط٦، ١٤٠٤ هـ / ١٩٨٣ م.
- ٤ - الأصبهاني، الكاتب، خريدة القصر وجريدة العصر، تحقيق محمد بهجة الأثري، مطبعة المجمع العلمي العراقي، ١٩٧٤ م.
- ٥ - البغدادي، أبو بكر أحمد، تاريخ بغداد، المكتبة السلفية، المدنية المنورة، لات.
- ٦ - البغدادي، عبد القادر عمر، خزانة الأدب ولب لباب لسان العرب على شرح شواهد الكافية، دار صادر، بيروت، ط١ ، لات.
- ٧ - بكري، حسين، تاريخ الخميس في أحوال أنفس نفيس، مطبعة مصر، ١٢٨٣ هـ.
- ٨ - البلاذري، أحمد بن يحيى، فتوح البلدان، تحقيق صلاح الدين المنجد، مكتبة النهضة المصرية، القاهرة، لات.
- ٩ - ابن تغري بردي، النجوم الظاهرة في ملوك مصر والقاهرة، دار الكتب المصرية، لات.
- ١٠ - الشالبي، عبد الملك، بيتمة الدهر، تحقيق محمد محى الدين عبد الحميد، مطبعة السعادة، القاهرة، ١٩٥٦ م.
- ١١ - جرجي زيدان، تاريخ آداب اللغة العربية، تحقيق د. شوقي ضيف، مطبعة دار الهلال، القاهرة، ١٩٥٧ م.
- ١٢ - جرجي زيدان، تاريخ التمدن الإسلامي، منشورات دار الحياة، بيروت لبنان.
- ١٣ - الخصري، زهر الأدب وثمر الألباب، تحقيق علي محمد البعاوي، مصر، ١٩٥٣ م.
- ١٤ - الخنبلبي، عبد الحي بن العماد، شذرات الذهب في أخبار من ذهب، دار الآفاق الجديدة، بيروت. لات.
- ١٥ - ابن خلkan، وفيات الأعيان وأبناء أبناء الزمان، تحقيق د. إحسان عباس، دار صادر، بيروت، لات.
- ١٦ - الزركلي خير الدين، الاعلام قاموس تراجم لأشهر الرجال والنساء من العرب والمستعربين والمستشرقين، مطبعة دار العلم للملائين، بيروت ١٩٨٠ م.
- ١٧ - ابن الساعي، الجامع المختصر من عنوان التواريخ وعيون السير «أخبار الخلفاء» لات.

- ١٨ - ابن شاكر الكتبى ، الوافى بالوفيات ، تحقيق د. إحسان عباس ، دار صادر ، بيروت . م ١٩٧٣
- ١٩ - شاكر مصطفى ، التاريخ العربى والمؤرخون ، دار العلم للملائين ، بيروت ١٩٧٩ م .
- ٢٠ - شوقي ضيف ، التطور والتجديد ، دار المعارف بمصر ، ١٩٧٧ م .
- ٢١ - الصفدي ، خليل بن أبيك الوافى بالوفيات ، اعتناء دوروثيا كرافولسكي ، دار فرانز ستايز بفيسبادن ، ١٤٠٢ هـ / ١٩٨٢ م . ج السابع عشر .
- ٢٢ - الطبرى أبو جعفر محمد ، تاريخ الأمم والملوك ، تحقيق محمد أبو الفضل إبراهيم ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٧٧ م .
- ٢٣ - ابن الطقطقى ، الفخرى في الأداب السلطانية والدول الإسلامية ، طبعة مصر ، سنة ١٣٤٠ هـ .
- ٢٤ - ابن عبد ربه ، العقد الفريد ، تحقيق عبد المجيد الترجيني ، دار الكتب العلمية ، بيروت ، ط الأولى ، ١٤٠٤ هـ / ١٩٨٣ م .
- ٢٥ - فوال ، عزيزة ، الإطار الأدبي في مطلع العصر العباسي ، دار الشمال ، طرابلس - لبنان ، الطبعة الأولى ، ١٩٨٦ م .
- ٢٦ - فيليب حتى وغيره ، تاريخ العرب ، دار غندور ، ط الخامسة ١٩٧٤ م .
- ٢٧ - كارل بروكلمان ، تاريخ الشعوب الإسلامية ، نقله إلى العربية نبيه أمين فارس ومنير العليكى ، مطبعة دار العلم للملائين ، بيروت لبنان ، الطبعة الخامسة ، ١٩٦٨ م .
- ٢٨ - المسعودى ، علي بن الحسين ، مروج الذهب ومعادن الجوهر ، تحقيق محمد محى الدين عبد الحميد ، دار عالم الكتب ، بيروت ، ١٩٤٧ م .
- ٢٩ - المسعودى ، أخبار الأمم من العرب والعجم ، لات .
- ٣٠ - ابن منظور ، محمد بن مكرم ، لسان العرب ، دار صادر ، بيروت ، الطبعة الأولى ، ١٣٠٠ هـ / ١٨٨٢ م .
- ٣١ - اليعقوبى ، أحمد بن إسحاق ، تاريخ اليعقوبى ، طبعة النجف ، ١٣٥٨ هـ / ١٩٣٩ م .

فهرس المراجع الأجنبية

- 1 - Constantine. Porphyrogenitens. De Administraudo-imperio caput. XV in Migne Patrologita, Gracca. Vol CXIII.
- 2 - Noldké, Orientalische Skizzen, Berlin, 1892.
- 3 - N. Abbott, Two Queens, of Bayhd, New-York, 1951 ad-chicago. 1946.
- 4 - Oman, Art of war. 2nd Ed. Vol. 2.
- 5 - Tactica, Constitutio XVIII & 123, in Migne, Patrologia Gracca. Vol CVII.

فهرس الموضوعات

٥	المقدمة
٧	مولد ابن المقفع
٧	إسلامه
٨	أسرته ووالده
٨	نشأته وصفاته
٩	مقتله
١٠	مؤلفاته
١١	عصره

الأدب الصغير

١٥	مقدمة ابن المقفع
١٦	الأدب يعني العقول
١٧	الاقتداء بالصالحين
٢٠	ما وضع في هذا الكتاب
٢٠	أنظر أين تضع نفسك
٢١	جماع الصواب وجامع الخطأ
٢١	الباب الأول من ذلك
٢٢	الباب الثاني من ذلك
٢٢	الباب الثالث من ذلك
٢٣	محاسبة النفس
٢٤	ذكر الموت
٢٤	إحصاء المساوىء
٢٥	الخصال الصالحة
٢٥	من نسي وتهاون خسر
٢٦	يناس ذوي الألباب

٢٦	ساعة عون على الساعات
٢٧	الرغبات الثلاث
٢٧	الناس طبقات متباعدة
٢٨	الصغير يصير كبيراً
٢٨	رأي والهوى عدوان
٢٩	علم نفسك قبل تعليم غيرك
٢٩	أعمدة السلطان
٣١	بماذا يستطيع السلطان
٣٢	الدنيا دول
٣٢	المثل أوضح للمنطق
٣٢	لامال أفضل من العقل
٣٣	كن ستوراً
٣٣	الحارس والمحروس
٣٤	الأدب العظيم
٣٤	أجناس الناس
٣٥	لا تغتر بالدنيا
٣٦	كيف تطلع الشيطان على عورتك
٣٦	زخرف الدنيا
٣٧	القيام على الثقة
٣٨	الدين أفضل التوابع
٣٨	أحق الناس
٣٩	العجب آفة العقل
٤٠	حكمة
٤١	العلم زين لصاحب
٤٢	الدليل على معرفة الله
٤٣	حق السلطان المقطوع
٤٤	الدليل على علم العالم
٤٤	علم الآخرة
٤٤	ما ذا يجب على المرء
٤٥	نصائح سنية
٤٦	رأس الذنوب
٤٧	دين المرء

٤٧	علامات اللثيم
٤٧	اشتغل بالأعظم
٤٨	الرجال أربعة
٤٨	حكم متفرقة
٥٠	غير المعتبرين
٥٠	ماذا ينفع
٥٠	أمورهن تبع لأمور
٥١	أصول وثمرات
٥١	الذكر السيء
٥١	من توآخي
٥١	بم يروح المرأة عن نفسه
٥٢	لا تفرح بالبطالة
٥٢	ضياع العقل
٥٢	ذو العقل لا يستخف بأحد
٥٢	أزواج
٥٣	سلامة العاقل
٥٤	ذو العقل
٥٤	سعيد ومرجوًّ
٥٤	السعيد يرغبه الله والشقي يرغبه الشيطان
٥٥	الرجال أربعة
٥٥	أغنى الناس وخير ما يؤتى المرأة
٥٥	أشد العيوب
٥٦	الخصال المذمومة
٥٦	سخافة المتكلم
٥٧	القائد إلى النار وخازن الشيطان
٥٧	أحروف ما يكون
٥٨	ماذا يعمل الحازم
٥٨	فائدة المشورة
٥٩	الطمع
٥٩	صرعة اللين
٥٩	أربعة أشياء
٥٩	أحق الناس بالتقدير

٦٠	العجز والحازم ..
٦٠	أهل العقل والكرم ..
٦١	المال كل شيء ..
٦١	الفقر مجتمع للبلايا ..
٦٢	الموت راحة ..
٦٢	البلايا في الحرص والشره ..
٦٢	ماذا قال العلماء ..
٦٣	تمام حسن الكلام ..
٦٣	صاحب المروءة ..
٦٣	تعاهد نفسك ..
٦٤	أشياء غير ثابتة ..
٦٤	أولى الناس ..
٦٤	شراء العظيم بالصغير ..
٦٥	المشاركة في المال ..
٦٥	المعونة على تسليمة الهموم ..
٦٥	من بلاء إلى بلاء ..
٦٥	تغلب الأحوال وتعاقبها ..

الأدب الكبير

٦٧	مقدمة ..
٦٩	يا طالب الأدب في السلطان ..
٧٢	إذا ابتليت تعوذ بالعلماء ..
٧٣	إياك وحب المرح ..
٧٤	ما ينبغي للسلطان نحور عيته ..
٧٥	مباشرة الصغير تضيع الكبير ..
٧٦	إياك والإفراط في الغضب ..
٧٧	الملك ثلاثة ..
٧٧	الاعتدال في الكلام والسلام ..
٧٩	بأي شيء تكون الثقة ..
٧٩	تجنب الغضب والكذب ..
٨٠	التغويض إلى الكفاية ..
٨٠	ما يزين الجور ويحمل على الباطل ..
٨١	تفقد الوالي لرعيته وتجنبه الحسد ..

٨٣	كيف يكسد الفجار والدناءة
٨٣	ما يحتاج إليه الوالي من أمر الدنيا
٨٤	ماذا على المبتدئ بصحبة السلطان وصحبة الوالي
٨٧	لا تسأل السلطان ولا تتدخل عليه
٨٩	احذر سخط السلطان واخضع له
٩٢	الكذب يبطل الحق ويرد الصدق
٩٢	لا تجب إلا إذا سلت وأحسن الإصغاء
٩٤	رفق الوزير بنظرائه
٩٥	لكل أليف وجليس
٩٧	احتمل ما خالفك من رأي السلطان
٩٨	تصحيح النصيحة للسلطان
٩٩	الطاعة للملوك
١٠٢	في الاصدقاء
١٠٢	ابذل لصديقك دمك ومالك
١٠٣	تمام إصابة الرأي والقول
١٠٣	لا تخلط الجد بالهزل
١٠٤	لا تتطاول على الأصحاب
١٠٥	ادعاء العلم فضيحة
١٠٨	العدل نحو العدو والرضى نحو الصديق
١٠٨	كيف تختر صديفك
١١٠	لباس افياض ولباس انبساط
١١١	صُنْ لسانك
١١١	مؤاساة الصديق
١١٢	إلى من تعذر
١١٢	إخوان الصدق
١١٣	الاستطالة تهدم الصناعة وتذكر المعروف
١١٣	احترس من سورة الغضب
١١٤	ذلل نفسك على الصبر
١١٥	حبب العلم إلى نفسك
١١٦	في السخاء كمال الجود والكرم
١١٦	لا تكون حسوداً
١١٧	كيف تعامل عدوك

١٢٠	الشهود العدل ..
١٢١	حاذر الغرام بالنساء ..
١٢٢	كن متواضعاً سكوتاً واحذر المرأة ..
١٢٤	الصبر على الأعمال يخففها ..
١٢٥	لا تجاوز الغاية ..
١٢٥	إحفظ المليح والرائع من الأحاديث ..
١٢٦	من تصاحب من الناس ..
١٢٧	لا تصاحب أحداً إلا بمروءة ..
١٢٨	أي إكرام يعجب ..
١٢٩	الجبن والحرص مقتلة ومحرمة ..
١٣٠	احتربس مما يقال فيك ..
١٣٠	نزاهة العرض وبقاء العز ..
١٣١	كيف تجالس الناس ..
١٣٢	المستشار ليس بضمان وجه الصواب ..
١٣٣	حسن الاستماع ..
١٣٤	كيف يكون الزهد ..
١٣٤	حسن المجالسة وسوؤها ..
١٣٨	فهرس المراجع ..
١٤٠	فهرس الموضوعات ..